

# 国際事業戦略 グローバル経営の推進

2024年11月14日

専務取締役 国際事業統括 国際事業部長

山崎 剛司

# 目次

---

**1**

**国際事業部実績（上期連結・通期予想）**

**2**

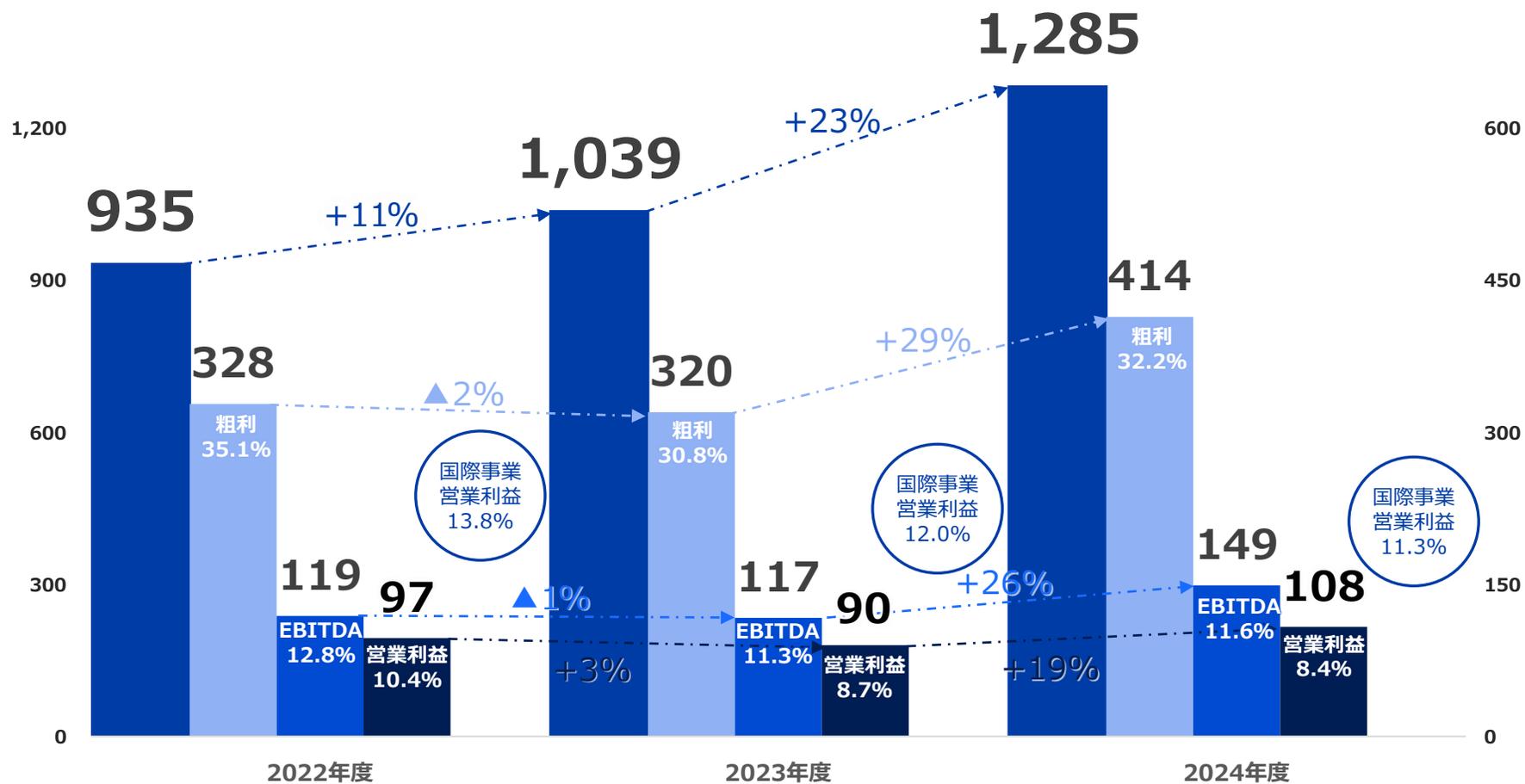
**2024年度事業戦略進捗**

# 国際事業部 上期実績 (連結)

※国際事業部 営業管轄のみ

売上高 (単位：億円) ■売上高 ■売上総利益 ■EBITDA ■営業利益

売上総利益/営業利益 (単位：億円)



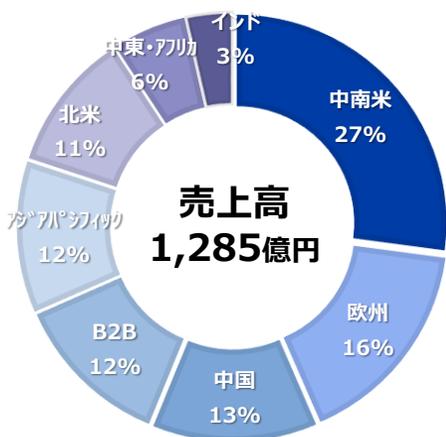
USD	124円	136円	154円
EUR	135円	147円	166円



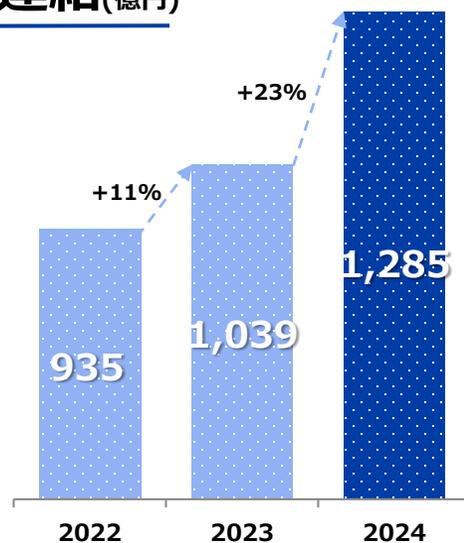
# 国際事業部 -地域別 上期売上推移-

※国際事業部 営業管轄のみ

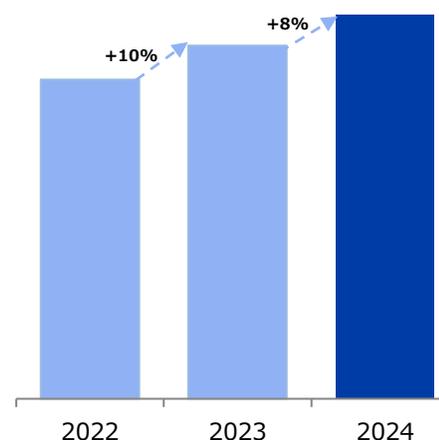
## 2024年 上期 連結売上構成



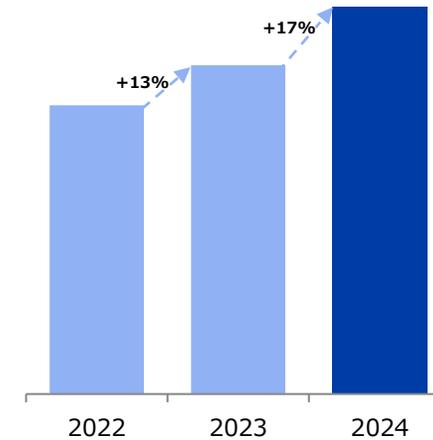
## 連結(億円)



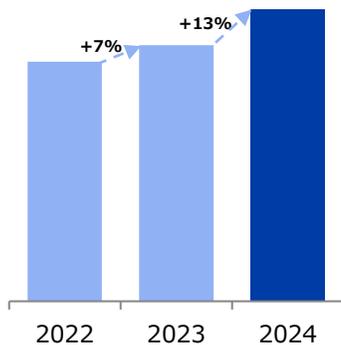
## 中南米(百万USドル)



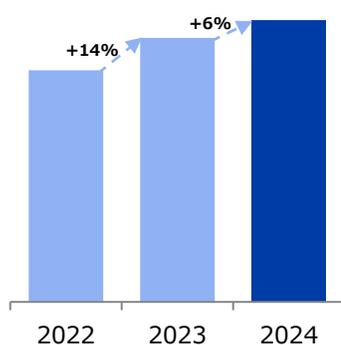
## 欧州(百万ユーロ)



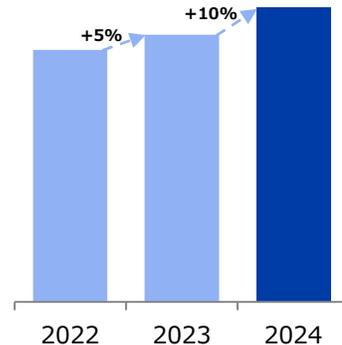
## 中国(百万円)



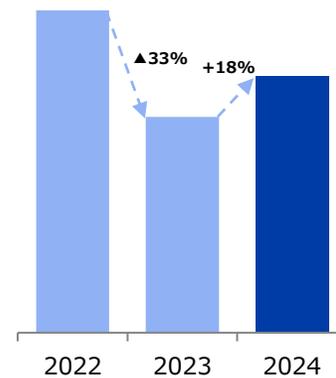
## BtoB(億円)



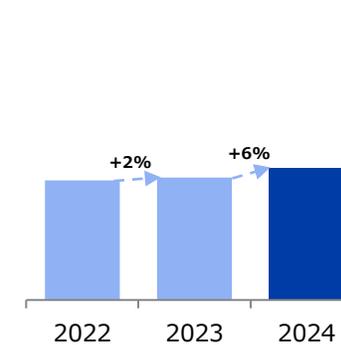
## アジアパシフィック(百万USドル)



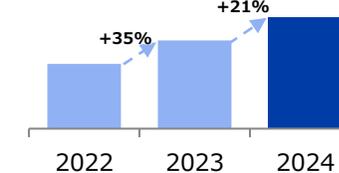
## 北米(百万USドル)



## 中東・アフリカ(百万ユーロ)

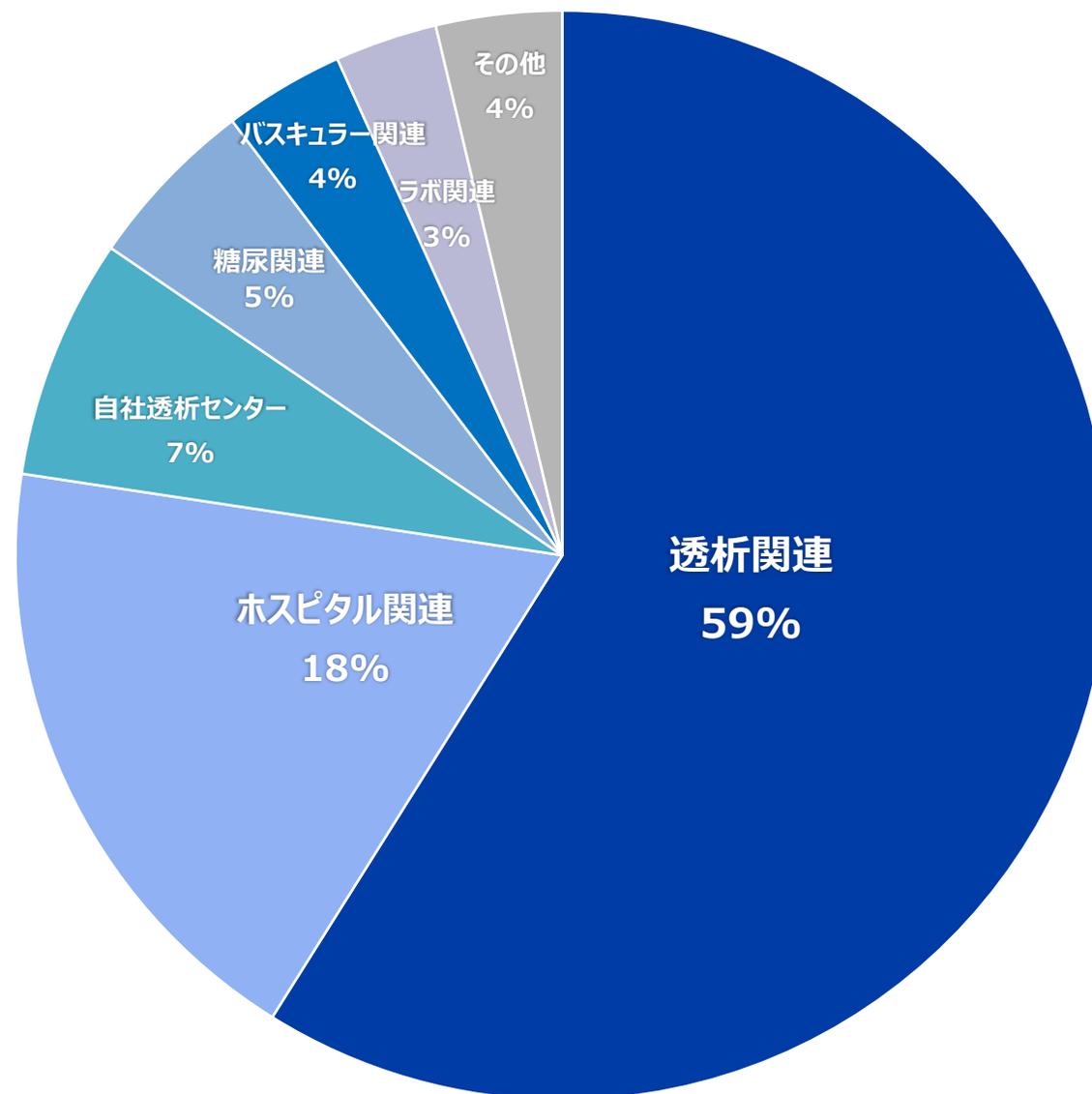


## インド(億ルピー)



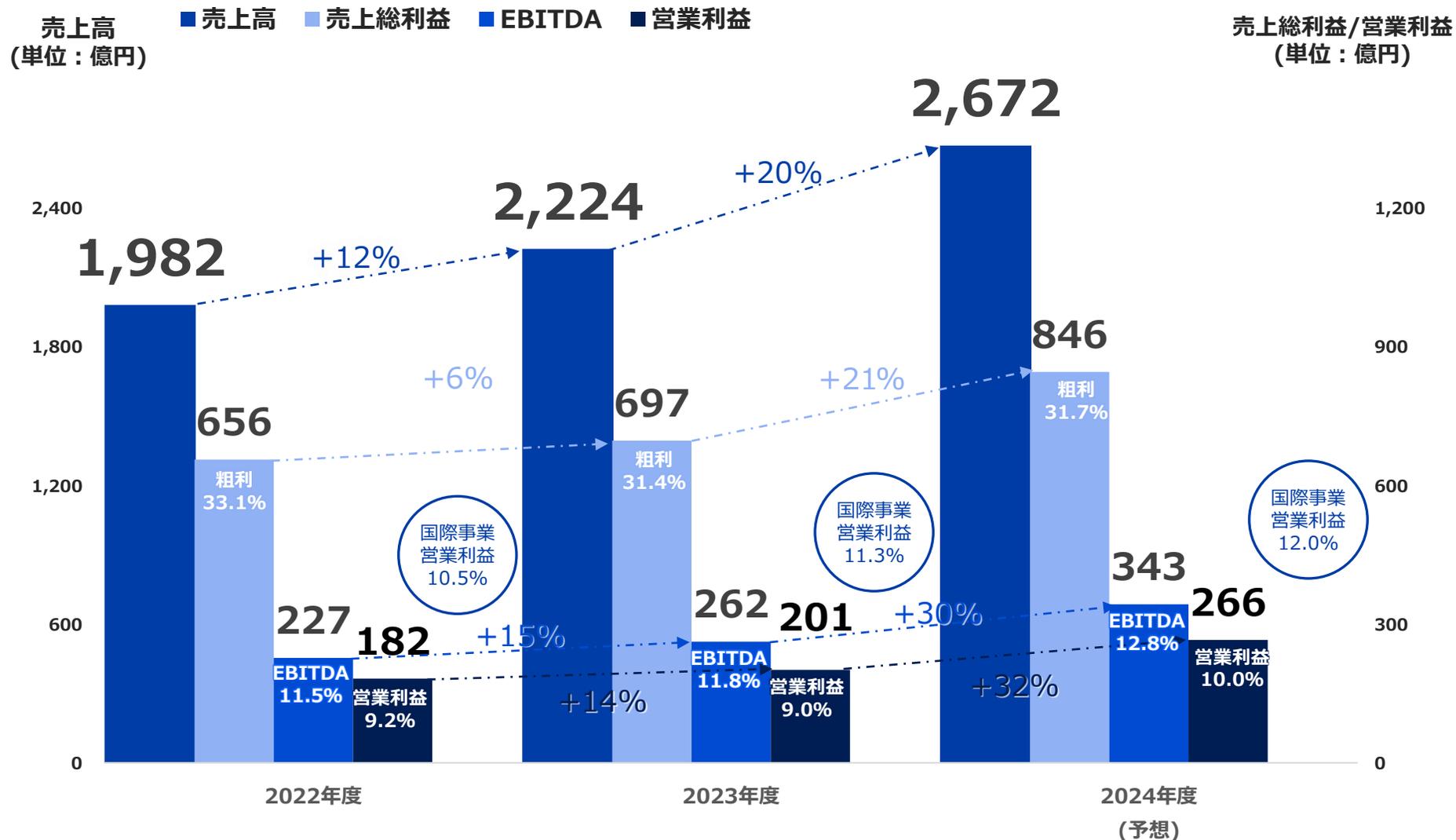
# 国際事業部 商品構成 - 2024年度上期売上実績 (連結) -

※国際事業部 営業管轄のみ



# 国際事業部 通期実績・予想（連結）

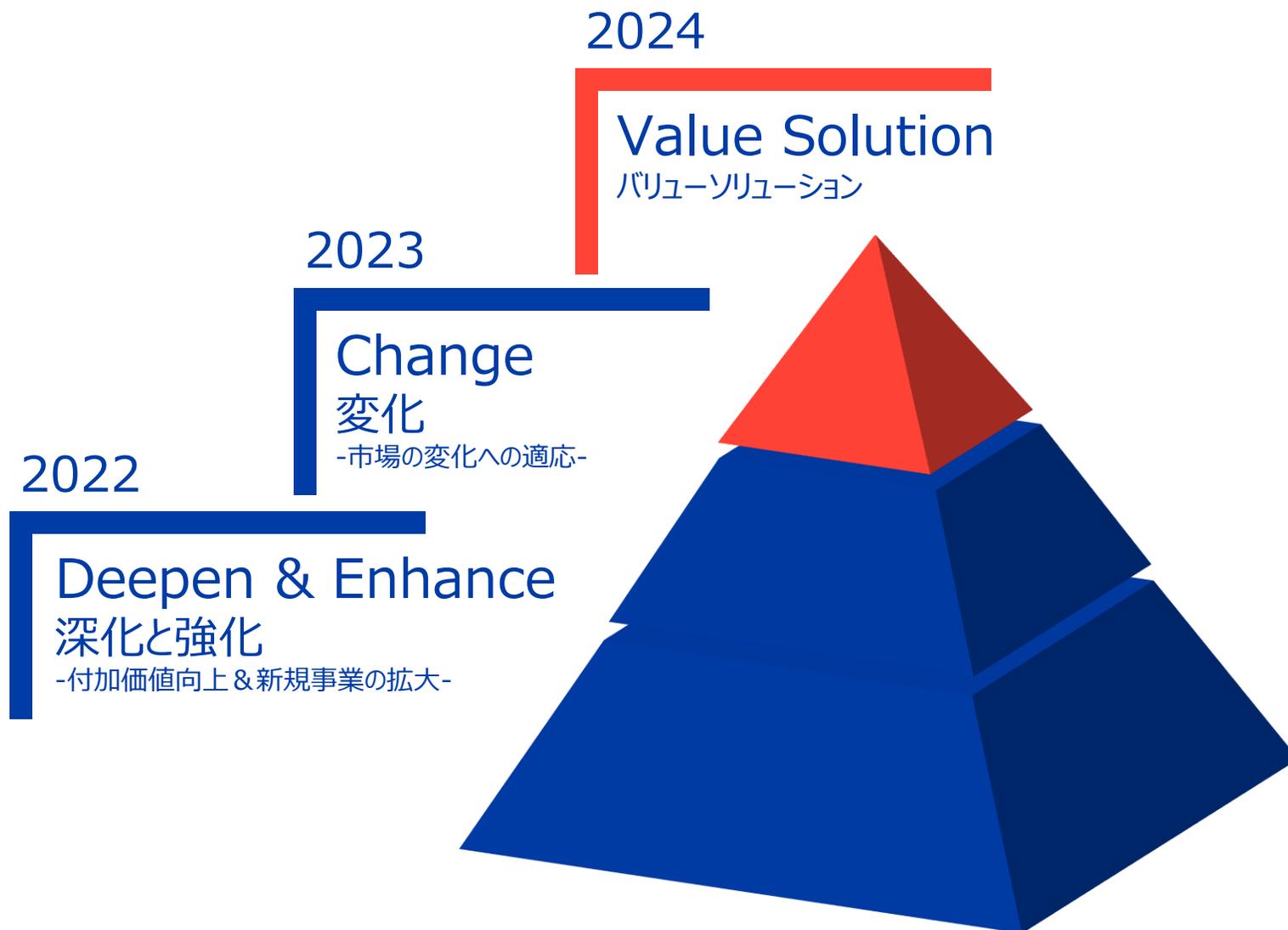
※国際事業部営業管轄のみ



USD	132円	141円	149円
EUR	138円	153円	162円



# 2024年度事業方針



## Creating Value 価値創造

- 高付加価値商品
- ワンストップソリューション
- デジタル化
- サービス向上

## Elevating Profit 利益拡大

- 高付加価値商品の技術営業
- 全自動化によるプロセス改善
- 製品、製造、開発の最適化
- 物流最適化
- 地産地消

## Joining Hands 一致団結

- ユーザー目線の迅速な意思決定
- 一気通貫による透明性向上
- 市場における競争力向上
- 人材交流

# 2024年度重点項目

01. 技術営業



02. ダイアライザ



03. バスキュラー商品



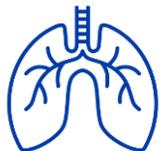
04. CLファイン



05. シュアフューザー



06. 人工肺



07. DXソリューション



08. MIC



09. 北米ビジネス



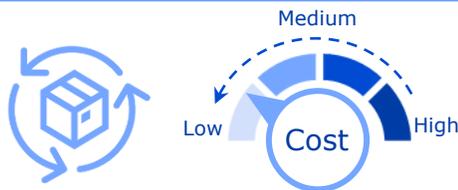
10. 中国ビジネス



11. 地産地消



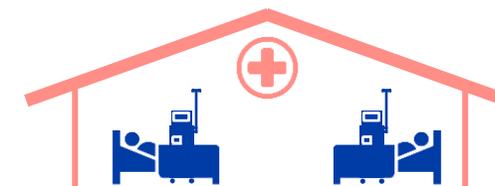
12. 商品棚卸し



13. 生産技術向上



14. 透析センター事業



15. ロジスティクス



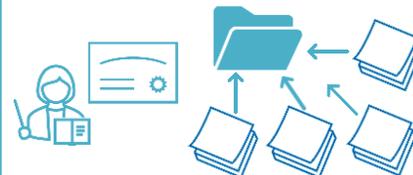
16. キャッシュフロー改善



17. SDGs



18. RA/QA



19. DX化



# 透析関連

## 透析市場の動向と変化



### ～2023年 動向

- ・ コロナ起因の透析患者数減少
- ・ サプライチェーン分断
- ・ 感染対策へ資源集中
- ・ インフレ、コスト高
- ・ 透析プロバイダーの経営悪化
- ・ 競合メーカーの失速

### 2023年～ 変化

- ・ 透析患者数復調
- ・ 安定供給
- ・ 自国生産優遇（中国、インド等）
- ・ デジタル化
- ・ 透析品質向上による競争力向上（シングルユースなど）

## 2024年度 上期の進捗



### 米国大手プロバイダーとの米国向け供給量増加

1. 消耗品購買数量の大幅増加
2. 透析装置の本格導入開始
3. 長期パートナーシップ強化（新技術導入など）



### 大型入札の獲得と供給開始

中国政府集中購買、カナダ政府入札など本格供給開始



### ダイアライザ生産能力の拡大

大館第7工場稼働（1ライン稼働）、中国、インド増産



### ダイアライザ拡充

スーパーハイフラックスELISIO-HX、シングルユース化



### 新型透析装置

Diamax WOW、Surdial fleX、NephroFlowソフトウェア



### 透析液、RO装置

米国透析液工場拡大、ドイツ工場新型RO装置



### 透析アクセスデバイス

安全透析キャス（プラスチック針）の世界展開

# バスキュラー関連

米国市場への新製品投入と販促活動の展開

独自技術の製品導入による差別化とシェア拡大へ



末梢血管スコアリングバルーン

● 2024年3月FDA承認取得



**Aperta** NSE PTA<sup>TM</sup>  
Balloon Dilatation Catheter



冠動脈スコアリングバルーン

● 2024年6月FDA承認取得



**NSE ALPHA**<sup>TM</sup>  
LACROSSE Coronary Dilatation Catheter



冠動脈イメージング

● 新ソフトウェア  
2025年上期FDA承認取得予定



**makoto**<sup>TM</sup>  
INTRAVASCULAR IMAGING SYSTEM

# 感染対策商品－イオンレス®(次亜塩素酸水)



2025年－中国 合肥工場において希釈生産開始、  
用途拡充し販売拡大へ

国内外の感染症対策トップドクターと連携し、販促活動継続  
有効試験結果・各国のKOLと連携し、販促活動中

2025

- ・商品ポートフォリオ拡充
- ・海外希釈工場の稼働

2024

- ・感染対策分野の注力
- ・真空蒸発システム法の確立

2023

- ・空気除菌用途での販促
- ・中国・パキスタンで販売開始
- ・中南米での販促強化

2022

- ・有効性試験
- ・学術セミナーの開催
- ・ベトナムで販売開始

2021

- ・製品紹介
- ・製品登録

## 中南米

日 時：5月13日(月)  
5月15日(水)  
場 所：メキシコ、コロンビア  
自社セミナー



革新的な技術として紹介、セミナー後、販売開始

## 中国

日 時：7月26日(金)～7月27日(土)  
場 所：中国 上海  
展示会：上海国際感染管理対策学会



環境衛生保持に有効かつ安全

## アジア

日 時：7月25日(木)～7月28日(日)  
場 所：インドネシア ジャカルタ  
展示会：APSIC 2024



新Non-touch Disinfection商品として高い関心



# 自社透析センター事業

## 中国

婁底百佳腎病医院

2024年6月～

患者数323名(2024年9月末)



## ペルー

Santa ana Ayacucho

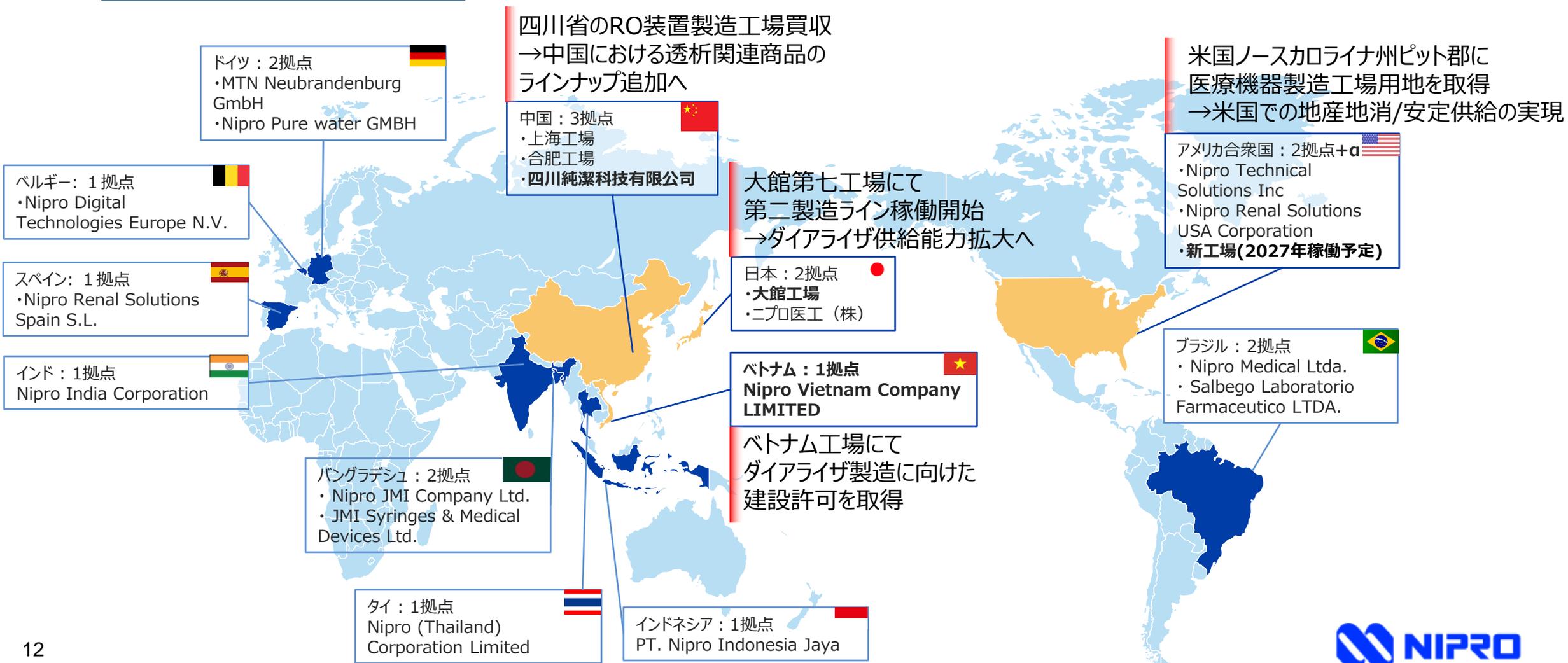
2024年6月～

患者数45名(2024年9月末)



# 生産関連

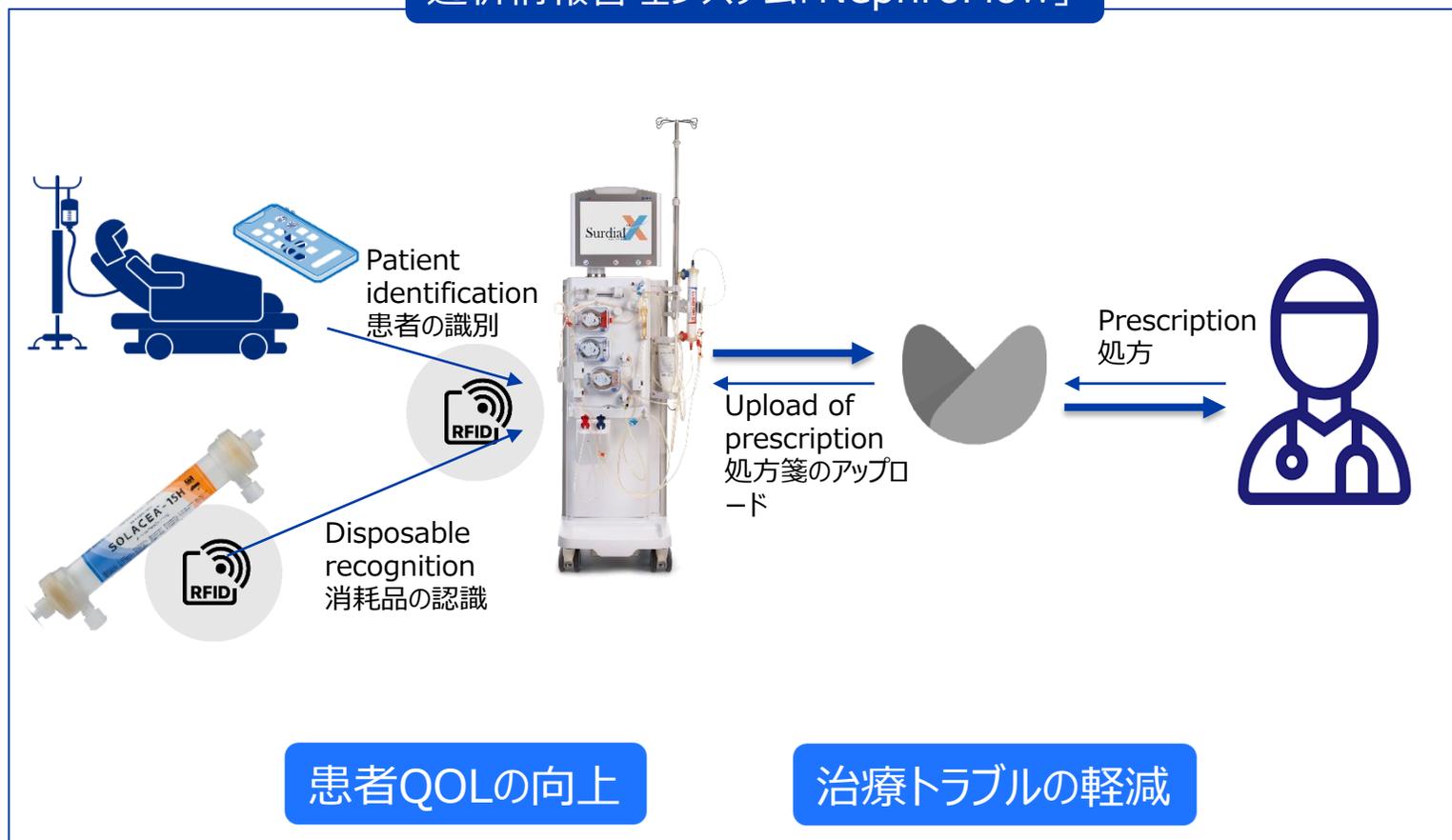
## 12ヶ国に19の生産拠点 (2024年9月末現在)



# 透析装置開発（ソフトウェア）

データの活用とAI技術を組み合わせた付加価値の提供

## 透析情報管理システム「NephroFlow」



## トレーサビリティシステム「GTS」

### 作業報告書の集約



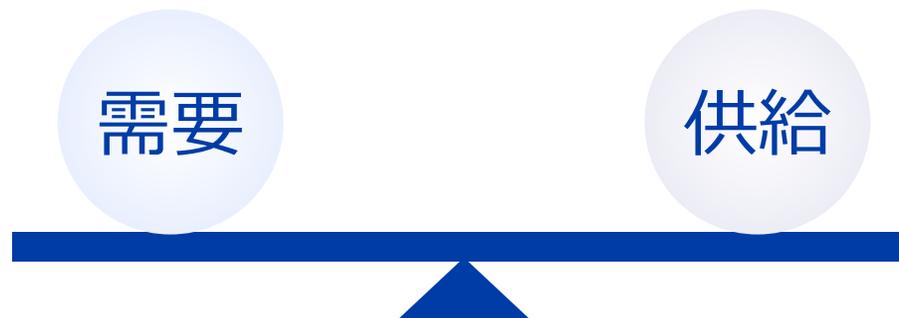
予防保守

適正在庫

開発改良

# オペレーション

## 安定供給に向けての取組み



### ロジスティクス最適化

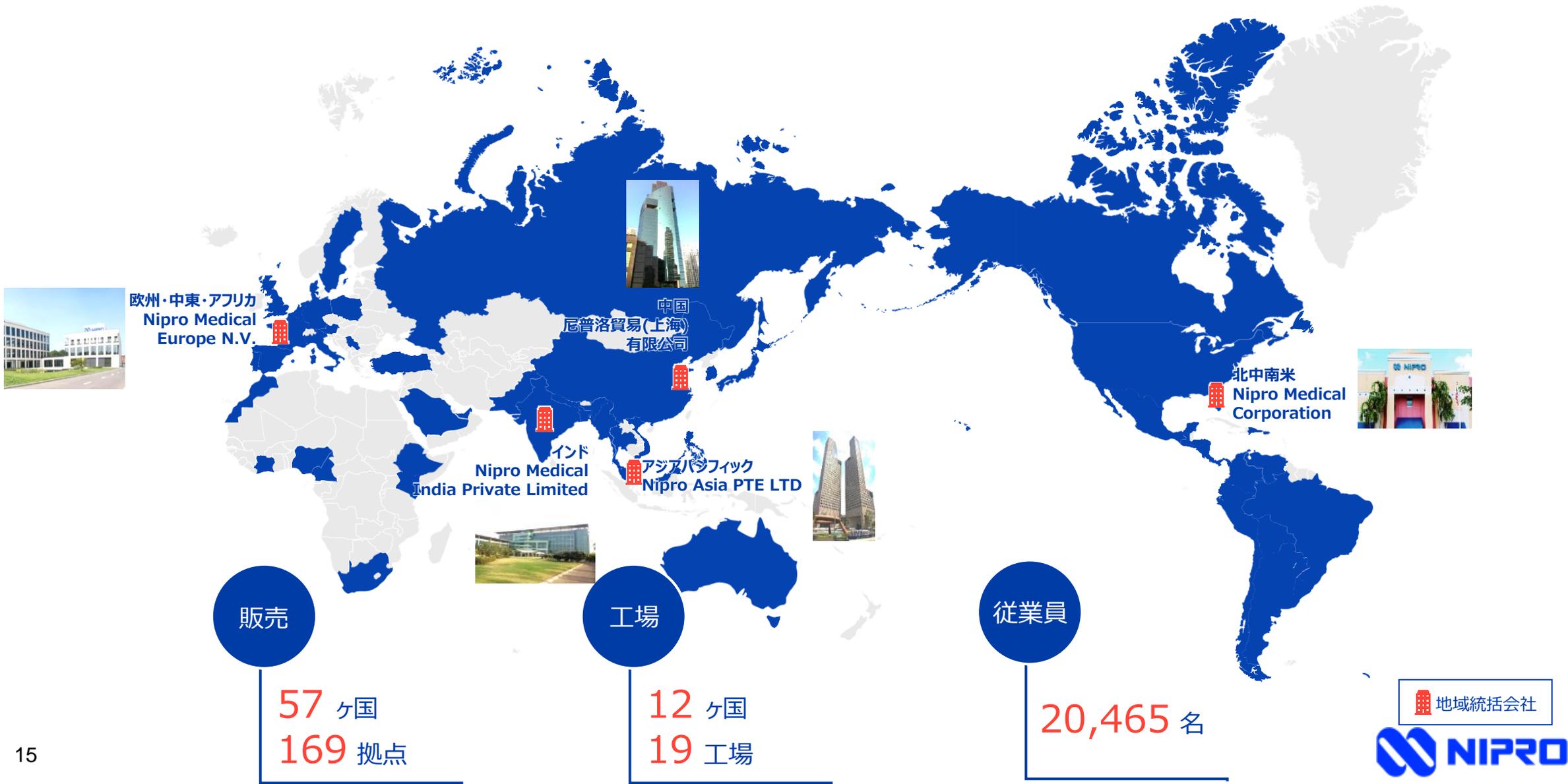
-  本社在庫オペレーション  
計画生産を推進し、安定供給を目指す
-  物流効率化  
シートパレット導入し荷役時間を短縮

### DX（デジタルトランスフォーメーション）

-  マスタ統合システム運用開始  
1システムでの販売・在庫・価格管理の実現
-  PSIマネジメントシステム導入の検討  
全体最適を考慮した販売・生産管理の実現

# 国際事業部 海外拠点

(2024年9月末現在)





**Live Longer.  
Live Better.**