

国際事業戦略 グローバル経営の推進

2025年5月20日

専務取締役 国際事業統括 国際事業部長
山崎 剛司

目次

1 2024年度業績と推移

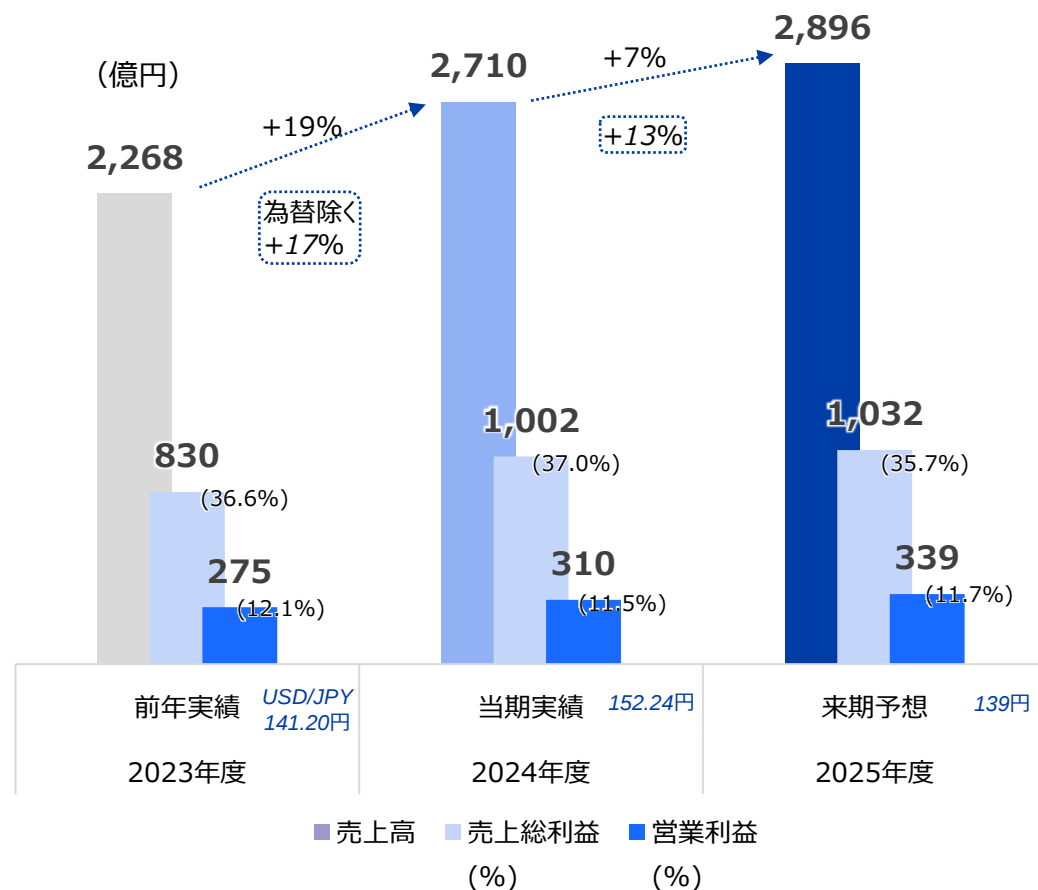
2 2025年度予想

3 2025年度事業戦略

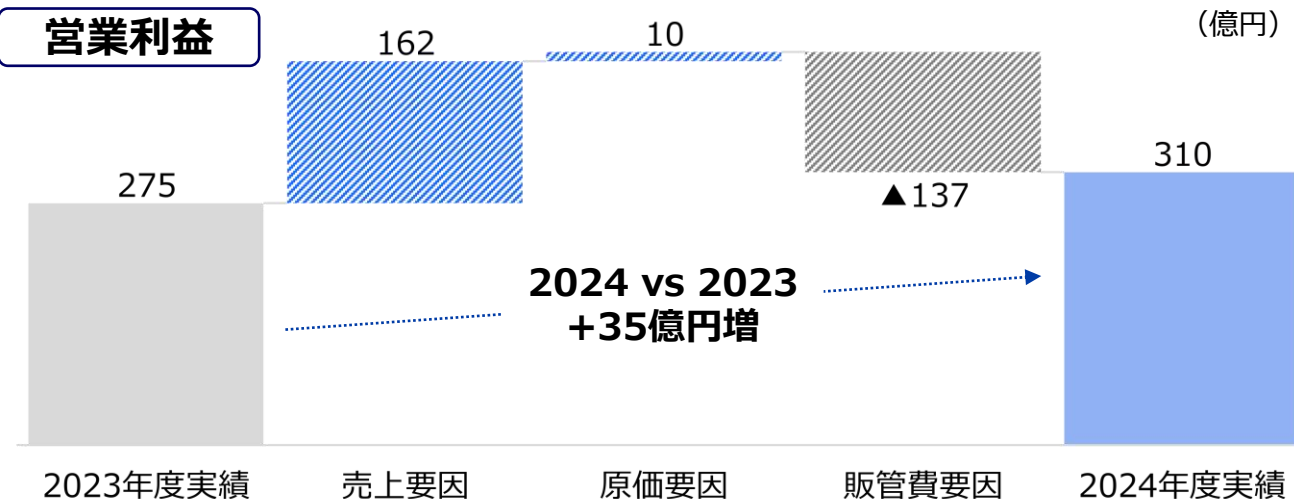
2024年度業績と来期予想

～透析関連市場を中心に飛躍的な業績拡大となり、来期以降もさらに投資効果が見込まれる～

当期実績と来期予想



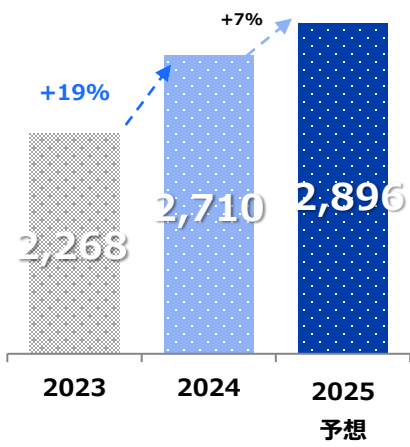
営業利益



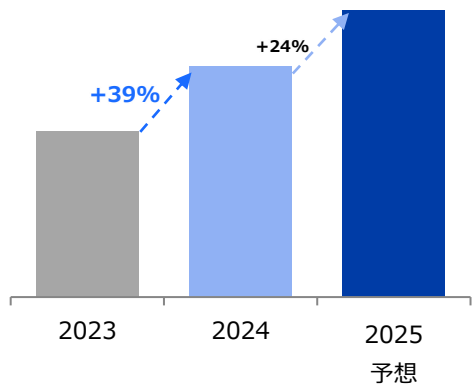
* 事業組織変更に伴い本年より算出方法変更しております

地域別売上実績および来期予想

連結売上推移(億円)

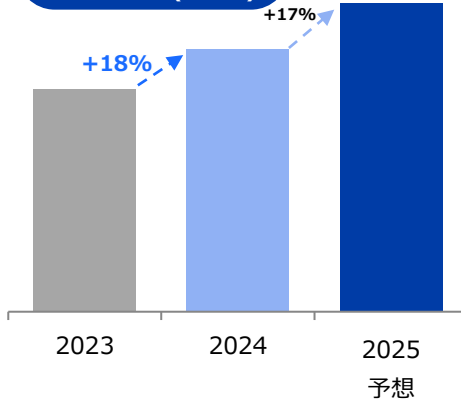


北米(百万USD)



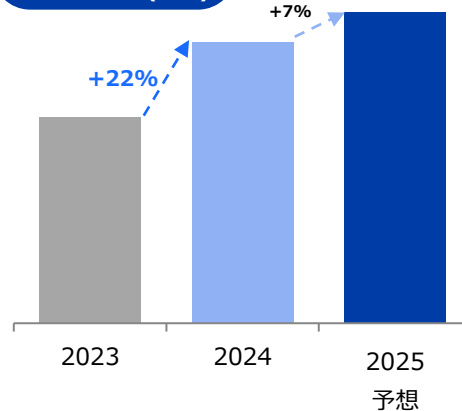
- 米国大手透析プロバイダ供給契約

中国(百万元)



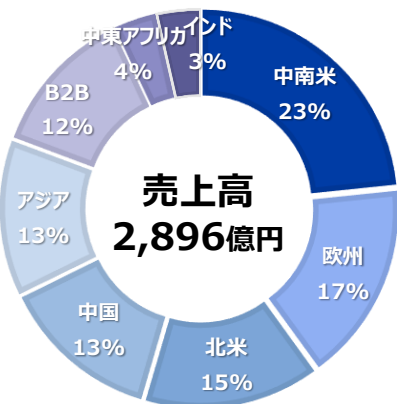
- ダイアライザ集中購買による販売量の確保

B2B(億円)

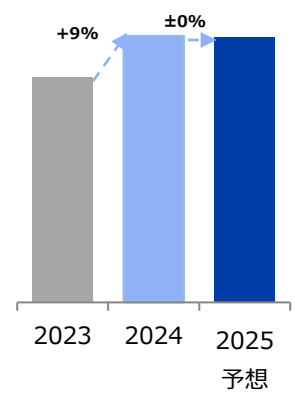


- デンマークの大手ヘルスケア企業へ、糖尿関連製品の販売強化

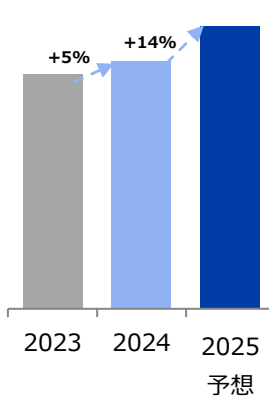
連結売上構成(2025年)



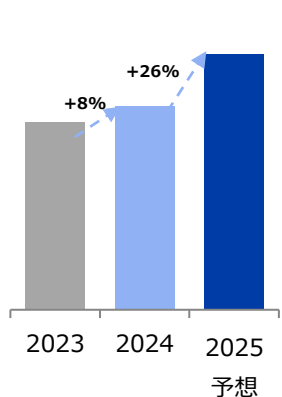
中南米(百万USD)



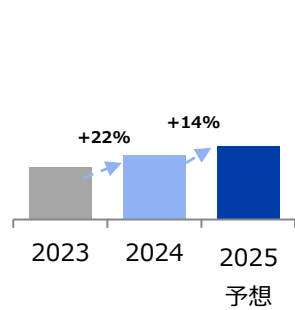
欧州(百万ユーロ)



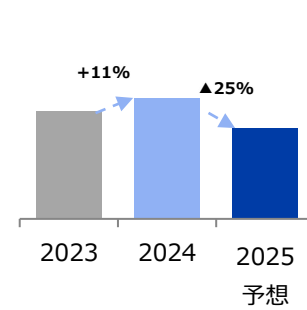
アジア・パシフィック(百万USD)



インド(億ルピー)



中東・アフリカ(百万ユーロ)



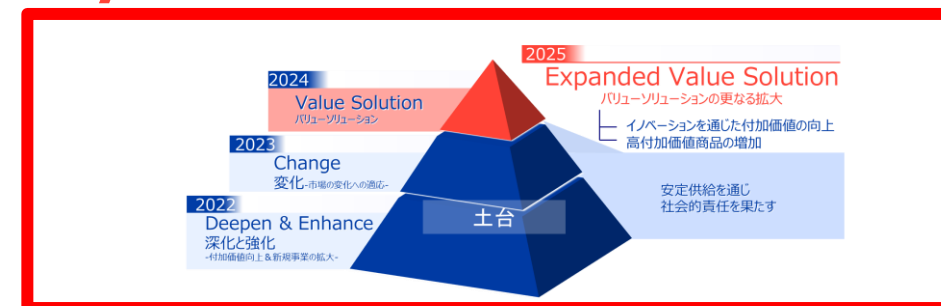
2025年事業部方針



TO BE A
TRUE FRONT RUNNER

1. **Ready** –土台の強化
2. **Set** –ニューノーマルの確立
3. **Go** –腹落ち

1. Ready –土台の強化



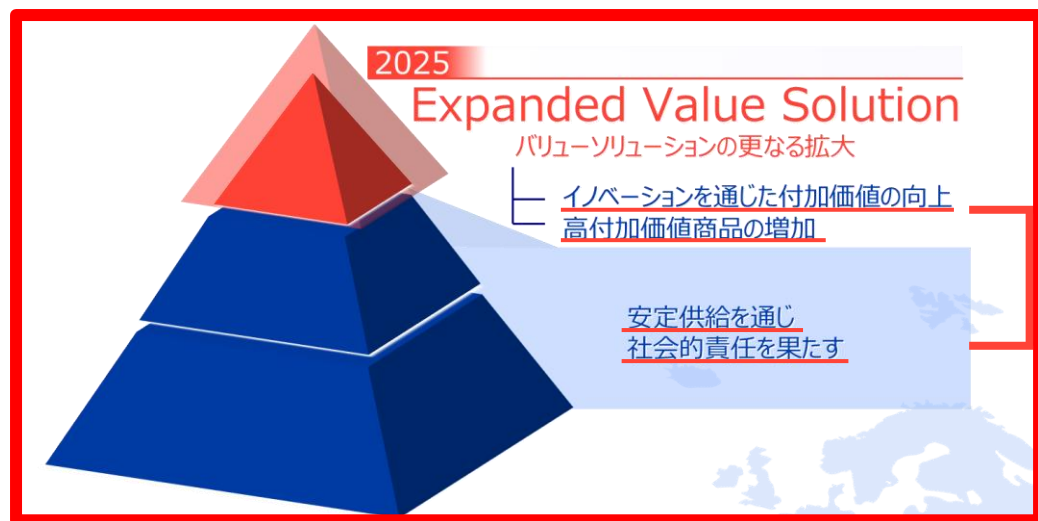
2. Set –ニューノーマルの確立



3. Go –腹落ち



地域戦略



多様化するグローバル市場に対して、
地域ニーズへの迅速な適応と地産地消を推進

北米

- **新たな透析治療の提案**（HDX、HDF）
- 米国工場設立（ノースカロライナ州）
- バスキュラー事業の拡大（心血管イメージングデバイス、スコアリングバルーン拡販）
- 教育訓練施設iMEPの開設

中国

- **事業領域の拡大**
- 透析事業の付加価値向上（国産化・デジタル化）
- バスキュラー事業の拡大
- 感染症分野の深耕

中南米

- **新たな透析治療の提案**（HDX）
- ニプロ透析センターを通じた高品質治療の啓蒙
- バスキュラー事業の拡大
- 感染症分野の販売拡大

アジア

- **ダイアライザのシングルユース化促進**
- 高付加価値商品へのシフト
- 安全製品の普及
- ニプロ透析センターを通じた高品質治療の啓蒙

欧州・中東・アフリカ

- 欧州地域：**ハイエンドな要求への対応**（高機能製品、デジタル化）
次世代透析装置の現地開発（ベルギー・スウェーデン）
- アフリカ地域：現地支店の増設（地域プレゼンスの向上）
ニプロ透析センターを通じた高品質治療の啓蒙
- 中東地域：プライベート市場（質的）、入札市場（量的）の両軸展開

インド

- **透析治療の普及と進化**（デジタル化推進、高機能化）
- モバイル教育訓練施設iMEPの開設
- 国産化（透析装置、透析粉末）
- バスキュラー事業の拡大
（心血管イメージングデバイス導入促進、KOLとの協業強化）

透析

透析市場の動向と変化



～2024年 動向

- ・ コロナ渦からの緩やかな経済回復
- ・ 透析患者数復調
- ・ サプライチェーン不安、自国優遇
- ・ インフレ、コスト高
- ・ デジタル化
- ・ 競合メーカーの失速

2025年～ 変化

- ・ 継続的な透析患者数増加
- ・ 自国優先、経済戦争の激化
- ・ 相互関税、不確定要素の増加
- ・ デジタル化に加えてAIの積極的活用
- ・ 経済発展に伴う保険償還の変化
(一部アジア地域)

2025年 の展望

米国大手プロバイダーとの供給量増加

1. 消耗品購買数量の継続的な増加
2. 透析装置の継続的な増販、メンテナンス体制の強化
3. 長期パートナーシップ強化

大型入札の獲得と供給

中国政府集中購買の継続、カナダ政府入札などの供給継続

ダイアライザ生産能力拡大、安定供給

日本工場増産（合成膜、半合成膜）、海外工場での増産準備

ダイアライザ

ELISIO-HX（Ⅱa型）、半合成膜ダイアライザ、シングルユース化

新型透析装置

Diamax WOW、NephroFlowソフトウェア（DX化）、システム化

RO装置

幅広いラインナップの獲得（高機能タイプLinuxia、拡張可能タイプCJシリーズ）

透析アクセスデバイス

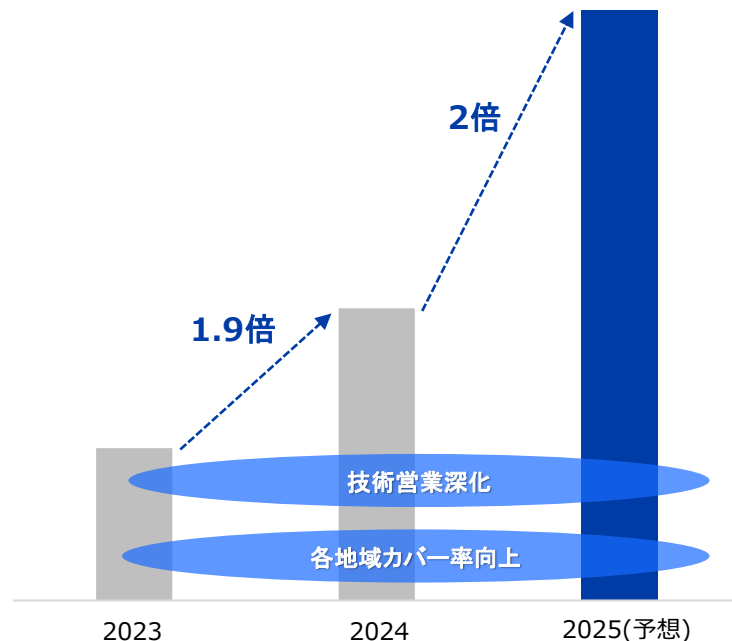
安全透析キャス（プラスチック針）の世界展開

ダイアライザ

高性能ダイアライザを世界へ、カバー率向上と技術営業深化

Elisio HXの販売推移 ～日本発の高性能ダイアライザを世界へ～

(千本)



学会への出展 ～KOLによる高性能ダイアライザ特徴に関する学術講演～

アルゼンチン



日程：2024年4月13日(土)-16日(火)
場所：アルゼンチン、ブエノスアイレス
学会：国際腎臓学会



スペイン infantia Lenor大学病院
Dr. Patricia De Sequera Ortiz

日本



日程：2024年6月12日(水)
場所：ニプロ大阪本社
講演会：ニプロ透析シンポジウム



医療法人あかね会 土屋総合病院 川西先生

スウェーデン



日程：2024年5月23日(木)-26日(日)
場所：スウェーデン、ストックホルム
学会：欧州透析学会



スペイン infantia Lenor大学病院
Dr. Patricia De Sequera Ortiz

韓国



日程：2024年6月13日(木)-16日(日)
場所：韓国、ソウル
学会：APCN×KSN 2024

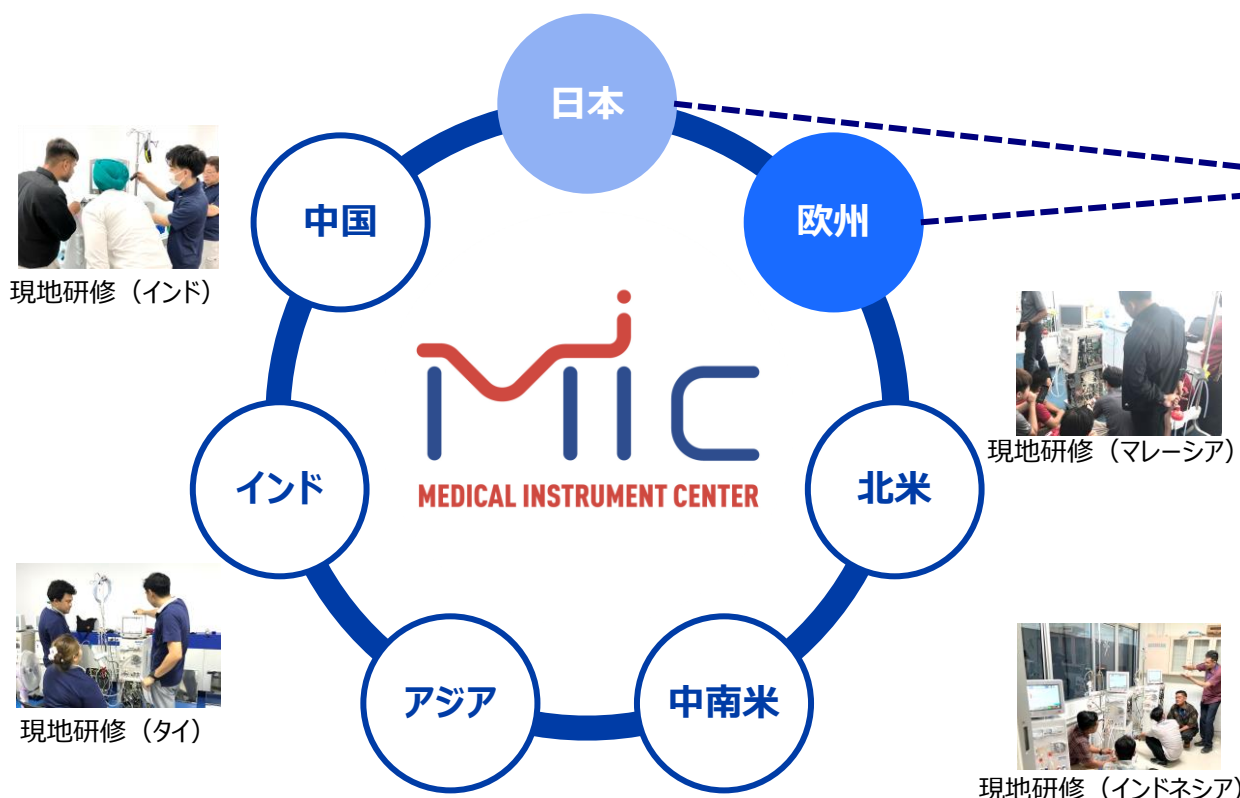


医療法人あかね会 土屋総合病院 川西先生

透析装置メンテナンス・開発組織

1. メンテナンス体制の拡充

透析装置メンテナンス体制
—高水準なメンテナンスサービスの水平展開—



2. 研究開発ネットワークの拡大

欧州における新商品開発加速
—新商品の上市リードタイム削減へ—

日本・欧州の透析装置開発拠点に加え、
研究開発拠点MICスウェーデンを2025年新設



ホスピタルケア

基幹製品に加えて、技術営業による高付加価値製品の展開

携帯型ディスポーザブル注入ポンプ関連
～世界で増加する癌患者のQOL向上～

- 2024年：術後疼痛管理用の高流量可変式導入
- 2025年：神経麻酔用のNRFitモデル導入

利益率向上

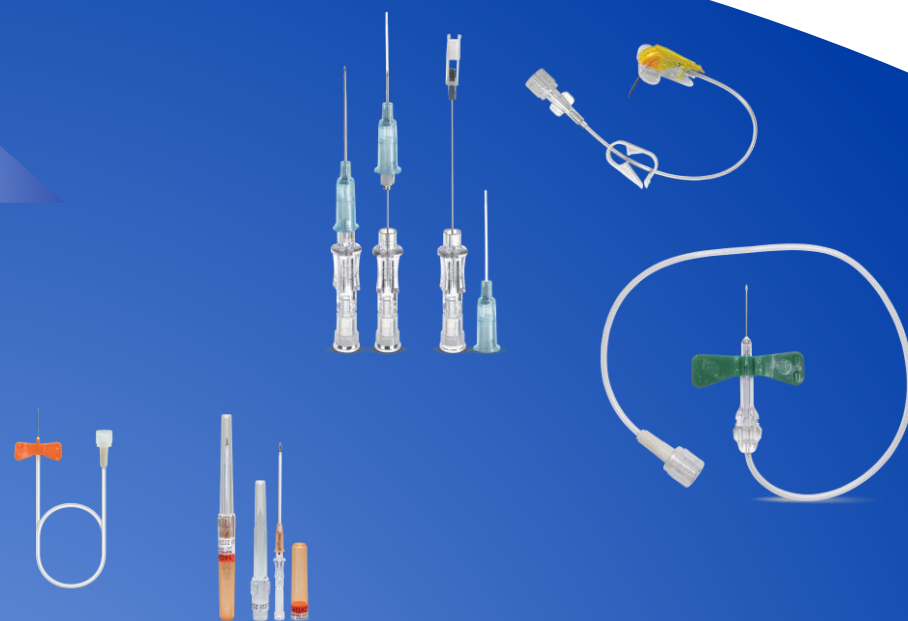
安全機構付き製品
～医療従事者の業務安全性向上～

- 2024年：次世代型安全針導入
- 2025年：次世代型静脈留置針導入予定

高付加価値製品

技術営業

基幹製品



感染対策 – CLファイン（イオンレス次亜塩素酸水）

ニプロの革新的な感染対策製品



感染対策は、最優先課題であり、最重要課題

- 全世界で多種の感染症が発生
- 地球温暖化、気候変動、未知のウィルス発生（COVID19等）
- 人口密集、高齢化、国際移動によるパンデミック
- 医療機関に於ける感染予防（患者、医療従事者、家族など）



2020年 世界初 イオンレス次亜塩素酸水導入

（ニプロ独自の製造方法によりイオンレスの商品化）



CLファインの特長

- 高い除菌性能
- 幅広い用途（空間噴霧、表面除菌）
- 低腐食
- 長期保存

世界のニューノーマルへ



各国の感染症学会、KOLと連携 ～感染対策の最前線へ～

効能実証試験、薬事登録、学会発表等の継続な実施

2020～2022

- 日本国内販売開始
- 認知度向上
- 効能実証試験



透析センター、薬局、
診療内科等で採用

2023～2025

● 販売開始

<販売国>

- ベトナム
- シンガポール
- パキスタン
- 中国
- エルサルバドル
- コロンビア
- コスタリカ
- メキシコ

● 現地生産準備

中国、インドネシア、ブラジル、
タイ、インド

薬事承認取得予定

2025～

● 販売地域拡大

<販売予定国>

- 欧州各国
- 米国
- アフリカ地域
- アジア各国
- 中南米各国

● 現地生産拡大

● 用途拡大

- ✓ 美容
- ✓ 花粉症対策



バスキュラー



製品群拡充

2024年

2025年



診断製品



イメージング
Makoto NIRS-IVUS
血管内画像診断装置

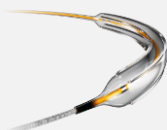


Genuity HF OCT
冠動脈血管内画像診断装置

AIソフトウェア（NIRS-IVUS）
新ソフトウェア（OCT）
新型カテーテル（OCT）



治療製品



末梢スコアリングバルーン
Aperta NSE PTA
バルーン表面のエLEMENT（凸部）
にて効果的に血管拡張を行う

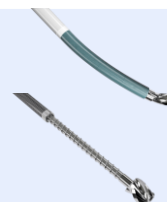
末梢スコアリングバルーン
Aperta PTA FDA承認
欧州MDR取得

末梢スコアリングバルーン（新商品）
米国・欧州上市
静脈血栓吸引カテーテル
米国上市

新規分野への参入



NEW 新規分野



静脈血栓吸引カテーテル
Sangria
下肢動脈アテレクトミーカテーテル
Golazo

ユニークな形状と回転運動で
慢性の硬い血栓を除去
動脈硬化病変切除
繊維性・石灰化病変のどちらも治療可能

▶ 今期510(k)取得予定
▶ 米国治験進行中、2026年上市見込

米国市場参入

最大市場の米国に於いて製品拡充・事業拡大を目指す

エコシステム



製品仕様の最適化

—環境負荷の軽減—
品種統廃合 / 包材統廃合



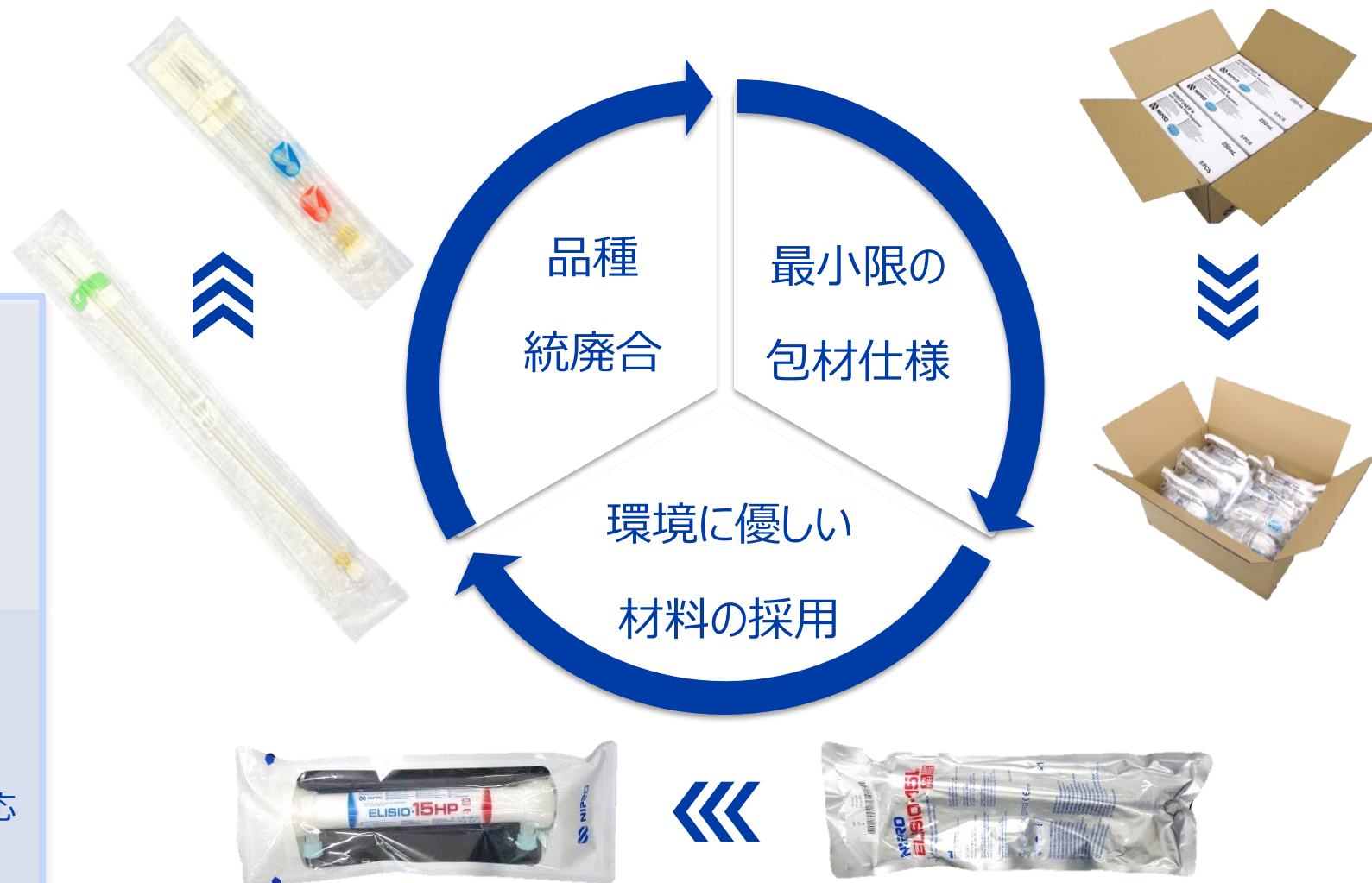
PSIシステムの最適化

—供給責任への取り組み—
安定生産と安定供給



グローバルQMSの最適化

—コンプライアンス遵守—
市場ニーズや法規制への迅速な対応



国際事業部 海外拠点

(2025年3月末現在)

