

有価証券報告書

事業年度 自 2024年4月1日
(第72期) 至 2025年3月31日

ニプロ株式会社

有価証券報告書

- 1 本書は金融商品取引法第24条第1項に基づく有価証券報告書を、同法第27条の30の2に規定する開示用電子情報処理組織(EDINET)を使用し、提出したデータに目次及び頁を付して出力・印刷したものであります。
- 2 本書には、上記の方法により提出した有価証券報告書に添付された監査報告書及び上記の有価証券報告書と併せて提出した内部統制報告書・確認書を末尾に綴じ込んでおります。

目 次

頁

第72期 有価証券報告書

【表紙】	1
第一部 【企業情報】	2
第1 【企業の概況】	2
1 【主要な経営指標等の推移】	2
2 【沿革】	4
3 【事業の内容】	7
4 【関係会社の状況】	8
5 【従業員の状況】	10
第2 【事業の状況】	12
1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】	12
2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】	15
3 【事業等のリスク】	19
4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】	21
5 【重要な契約等】	26
6 【研究開発活動】	28
第3 【設備の状況】	30
1 【設備投資等の概要】	30
2 【主要な設備の状況】	31
3 【設備の新設、除却等の計画】	33
第4 【提出会社の状況】	34
1 【株式等の状況】	34
2 【自己株式の取得等の状況】	41
3 【配当政策】	42
4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】	43
第5 【経理の状況】	73
1 【連結財務諸表等】	74
2 【財務諸表等】	127
第6 【提出会社の株式事務の概要】	145
第7 【提出会社の参考情報】	147
1 【提出会社の親会社等の情報】	147
2 【その他の参考情報】	147
第二部 【提出会社の保証会社等の情報】	148

監査報告書

内部統制報告書

確認書

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年6月25日
【事業年度】	第72期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
【会社名】	ニプロ株式会社
【英訳名】	NIPRO CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 佐 野 嘉 彦
【本店の所在の場所】	大阪府摂津市千里丘新町3番26号
【電話番号】	06(6310)6804
【事務連絡者氏名】	専務取締役 管理統括 経営企画本部長 余 語 岳 仁
【最寄りの連絡場所】	大阪府摂津市千里丘新町3番26号
【電話番号】	06(6310)6804
【事務連絡者氏名】	専務取締役 管理統括 経営企画本部長 余 語 岳 仁
【縦覧に供する場所】	ニプロ株式会社 東京支店 (東京都文京区本郷4丁目3番4号) 株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第 1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第68期	第69期	第70期	第71期	第72期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	455, 559	494, 789	545, 199	586, 785	644, 586
経常利益 (百万円)	26, 269	27, 583	15, 346	19, 509	10, 817
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	14, 209	13, 455	4, 574	11, 109	5, 113
包括利益 (百万円)	14, 837	31, 987	25, 980	29, 895	26, 328
純資産額 (百万円)	174, 053	199, 867	242, 173	269, 788	311, 621
総資産額 (百万円)	854, 396	930, 321	1, 027, 399	1, 109, 821	1, 170, 564
1 株当たり純資産額 (円)	987. 30	1, 135. 76	1, 265. 00	1, 426. 56	1, 547. 82
1 株当たり当期純利益 (円)	87. 12	82. 50	28. 05	68. 12	31. 36
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 (円)	—	77. 42	24. 85	60. 35	27. 78
自己資本比率 (%)	18. 8	19. 9	20. 1	21. 0	21. 6
自己資本利益率 (%)	9. 2	7. 8	2. 3	5. 1	2. 1
株価収益率 (倍)	15. 35	12. 41	36. 33	17. 99	43. 33
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	66, 093	68, 214	10, 395	72, 936	68, 461
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△45, 071	△78, 434	△71, 737	△87, 075	△71, 876
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△22, 062	10, 297	43, 077	22, 142	5, 376
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	85, 821	90, 071	84, 695	96, 582	101, 661
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (名)	35, 251 (921)	36, 259 (976)	38, 770 (943)	38, 117 (1, 116)	39, 168 (1, 422)

- (注) 1 第68期の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 2 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第69期の期首から適用しており、第69期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっています。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第68期	第69期	第70期	第71期	第72期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	334,904	331,171	349,664	368,343	393,576
経常利益 (百万円)	16,490	17,538	8,704	9,742	7,466
当期純利益 (百万円)	9,740	10,743	8,720	6,866	18,843
資本金 (百万円)	84,397	84,397	84,397	84,397	84,397
発行済株式総数 (千株)	171,459	171,459	171,459	171,459	171,459
純資産額 (百万円)	173,723	179,743	181,630	187,508	195,797
総資産額 (百万円)	695,073	726,967	764,919	808,605	825,668
1株当たり純資産額 (円)	1,065.15	1,102.07	1,113.64	1,149.68	1,200.51
1株当たり配当額 (内1株当たり 中間配当額) (円)	28.00 (10.50)	27.00 (14.50)	22.00 (13.50)	25.00 (10.00)	25.00 (12.00)
1株当たり当期純利益 (円)	59.72	65.87	53.47	42.10	115.54
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	61.82	47.38	37.30	102.37
自己資本比率 (%)	25.0	24.7	23.7	23.2	23.7
自己資本利益率 (%)	5.9	6.1	4.8	3.7	9.8
株価収益率 (倍)	22.39	15.55	19.06	29.11	11.76
配当性向 (%)	46.9	41.0	41.1	59.4	21.6
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (名)	4,150 (231)	4,252 (257)	4,390 (265)	4,388 (266)	4,563 (271)
株主総利回り (比較指標：TOPIX(配当込 み)) (%)	107.4 (142.1)	84.9 (145.0)	86.2 (153.4)	104.4 (216.8)	116.9 (213.4)
最高株価 (円)	1,547	1,398	1,189	1,289	1,505
最低株価 (円)	1,087	1,002	988	987	1,170

- (注) 1 第68期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 2 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものです。
- 3 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第69期の期首から適用しており、第69期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっています。
- 4 第72期(2025年3月)の1株当たり配当額25円のうち、期末配当額13円については、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の決議事項になっております。

2 【沿革】

当社(本店大阪市大淀区(現 北区)、額面500円、資本金3億2000万円、1954年7月8日設立)は、株式の額面金額を変更するため、1974年1月1日を合併期日として、日本硝子商事株式会社(旧商号和光物産株式会社、本店大阪市東区(現 中央区)、額面50円、資本金320万円、1948年7月30日設立)に吸収合併(合併登記日1974年4月22日)されました。

したがって、形式上の存続会社は、1948年7月30日設立の会社であります。同社は合併以前は休業状態であるため、以下の記載事項につきましては、実質上の存続会社であります被合併会社について記載いたします。

1954年7月 京都市下京区に日本硝子商事株式会社を設立し、アンプル用硝子管・錠剤瓶用硝子管の販売を開始。
1959年11月 本店を大阪市大淀区(現 北区)に移転。
1960年3月 滋賀県大津市に大津工場を設置し、管瓶・小型電球用バルブ等の生産を開始。
1963年9月 魔法瓶用中瓶加工の自動機械を開発し魔法瓶用硝子の販売を開始。
1965年4月 製薬会社向けに医療機器(輸液セット)の販売を手掛ける。
1966年12月 東京都千代田区に東京営業所(現 ファーマパッケージング事業部 営業本部 東京営業部)を開設。
1969年8月 株式会社富沢製作所(現 ニプロ医工株式会社)を子会社とし医療機器の生産を開始。
1972年4月 株式会社ニプロに医療機器の国内販売を担当させる。
1974年1月 株式の額面金額を変更するため日本硝子商事株式会社(旧商号和光物産株式会社、本店、大阪市東区(現 中央区))に吸収合併される。
1977年5月 商号を株式会社ニッショーに変更。
1977年5月 滋賀県草津市に技術開発センター(現 総合研究所)を開設。
1981年4月 秋田県大館市に大館工場を設置し医療機器の生産を開始。
1987年2月 大阪証券取引所市場第二部に上場。
1988年4月 タイにおいて、医療機器の製造、販売を目的としたニッショーニプロコーポレーション(現 ニプロタイランドコーポレーション)を設立。
1988年9月 菱山製薬株式会社(現 ニプロファーマ株式会社)に資本参加し医薬品分野へ進出。
1990年3月 大阪証券取引所市場第一部銘柄に指定。
1991年5月 ベルギーにおいて、医療機器の販売を目的としたニッショーニプロヨーロッパN.V.(現 ニプロメディカルヨーロッパN.V.)を設立。
1994年12月 中国において、医療機器の製造、販売を目的とした尼普洛(上海)有限公司を設立。
1995年8月 ブラジルにおいて、医療機器の製造、販売を目的としたニプロメディカルLTDA.を設立。
1996年3月 米国において、医療機器の販売を目的としたニプロメディカルコーポレーションを設立。
1996年12月 東京証券取引所市場第一部に上場。
1997年4月 シンガポールにおいて、医療機器の販売を目的としたニッショーニプロアジアPTE LTD(現 ニプロアジアPTE LTD)を設立。
2001年4月 株式会社ニプロを吸収合併。商号をニプロ株式会社に変更。
2003年5月 中国において、医療機器の販売を目的とした尼普洛貿易(上海)有限公司を設立。
2004年4月 竹島製薬株式会社(2005年4月ニプロジェネファ株式会社に社名変更。2012年10月ニプロファーマ株式会社が吸収合併)に資本参加。
2005年6月 東北中外製薬株式会社(2005年6月東北ニプロ製薬株式会社に社名変更。2014年10月ニプロファーマ株式会社が吸収合併)を子会社とし固形剤事業に進出。
2006年4月 全星薬品工業株式会社に資本参加。
2007年5月 埼玉第一製薬株式会社(2008年7月ニプロパッチ株式会社に社名変更。2017年4月ニプロファーマ株式会社が吸収合併)を子会社とし経皮吸収剤事業に進出。
2010年2月 インドにおいて、医療機器の製造、販売を目的としたニプロインディアコーポレーションPRIVATE LIMITEDを設立。
2010年2月 インドにおいて、医療用硝子製品の製造、販売を目的としたニプログラスインディアPVT. LTD.(現 ニプロファーマパッケージングインディアPrivate Limited)を設立。
2010年9月 中国において、医療用硝子事業の海外展開のために、成都平原尼普洛薬業包装有限公司に資本参加。
2010年10月 中国において、医療機器の製造を目的とした尼普洛医療器械(合肥)有限公司を設立。

2011年 1 月	中国において、医療用硝子事業の海外展開のために、安陽尼普洛昌達医薬包装有限公司(現 ニ普洛医用包装材料(安陽)有限公司)に資本参加。
2011年 2 月	インドネシアにおいて、医療機器の製造、販売を目的とした、PT. ニプロインドネシアJAYAを設立。
2011年 3 月	バングラデシュのJMI Co., LTD. (現 ニプロJMI Company Ltd.)を子会社とし、バングラデシュにおける医療事業に進出。
2011年 4 月	インドにおいて、医療用硝子事業の展開のために、Tube Glass Containers Ltd. (現 ニプロファーマパッケージングインディアPrivate Limited)を子会社化。
2011年 7 月	豪州のアムコール社から医療用硝子事業を取得し、フランスのAmcor Packaging Glass Pharma SAS(現 ニプロファーマパッケージングフランスS.A.S.)および米国のAmcor Pharmaceutical Packaging USA Inc(現 ニプロファーマパッケージングアメリカスCorp.)等を子会社とし、医療用硝子事業を拡大。
2011年 8 月	ロシアにおける医療用硝子事業の展開のために、スイスの持株会社であるニプロファーマグラスAGを子会社化。
2012年 1 月	バングラデシュのJMI Pharma LTD. (現 ニプロJMIファーマ Ltd.)を子会社とし、バングラデシュにおける医薬品事業に進出。
2012年 1 月	ドイツのMGLas AG(現 ニプロファーマパッケージングジャーマニーGmbH)およびMG STERILE PRODUCTS AG(現 ニプロファーマパッケージングジャーマニーGmbH)を子会社とし、医療用硝子事業を拡大。
2013年 3 月	株式会社グッドマンを子会社とし循環器関連事業を強化。
2013年 4 月	医薬品販売強化のため、ニプロファーマ株式会社の販売組織を当社国内事業部と統合。
2013年 7 月	循環器関連事業拡大のために、米国のインフラレデックス, Inc. に資本参加。
2013年10月	ニプログループにおける医薬関連事業の強化を図ることを目的に、ニプロパッチ株式会社(2017年 4 月ニプロファーマ株式会社が吸収合併)の医薬品研究開発部門を当社医薬品研究開発部門に統合。
2013年12月	医療用電子機器の製造を目的としたニプロ医療電子システムズ株式会社を設立。
2014年 6 月	滋賀県草津市に硝子事業のマザー工場としてびわこ工場を新設し、大津工場を新工場に移転。
2014年10月	医療研修施設「ニプロiMEP(Institute For Medical Practice)」を開設。
2015年 4 月	ユニチカ株式会社のメディカル事業を譲受し、検査薬分野を強化。
2015年 7 月	欧州における海外事業の体制強化を図ることを目的に、ニプロヨーロッパグループカンパニーズN.V. を設立。
2015年10月	米国のインフラレデックス, Inc. を子会社化し、循環器関連事業を強化。
2015年10月	中国において、医療用硝子事業の展開のために、尼普洛医薬包装容器(上海)有限公司を設立。
2016年 6 月	医療用ソフトウェア等のシステム開発・製造・販売を目的としたニプロシステムソフトウェアエンジニアリング株式会社を設立。
2016年12月	再生医療研究開発センターを開設。
2017年 1 月	ネクスメッドインターナショナル株式会社を子会社とし、整形外科分野を強化。
2017年 3 月	ベトナムにおいて医療機器の製造を目的としたニプロベトナムCOMPANY LIMITEDを設立。
2017年 4 月	ニプロファーマ株式会社がニプロパッチ株式会社を吸収合併。
2017年10月	田辺製薬販売株式会社(現 ニプロESファーマ株式会社)を子会社とし、自社ブランドジェネリック医薬品事業を強化。
2018年 2 月	株式会社町田製作所を子会社とし、内視鏡関連事業に進出。
2018年 4 月	バスキュラー事業強化のため、株式会社グッドマンの販売組織をバスキュラー事業部と統合。
2019年 2 月	中国における経営管理の強化および経営資源の効率的な活用を目的として、中国の地域統括本部機能を有する尼普洛(中国)投資有限公司を設立。
2019年 3 月	ニプロファーマ株式会社が日本ジェネリック株式会社春日部工場(現 ニプロファーマ埼玉工場)を取得。
2019年 4 月	ニプロファーマ株式会社が田辺製薬吉城工場株式会社(現 ニプロファーマ飛騨工場株式会社)を子会社化。
2019年 4 月	医療用医薬品販売強化のため、ニプロESファーマ株式会社の営業部門を国内事業部医薬営業本部に統合。
2019年 7 月	バングラデシュのJMI Syringes & Medical Devices Limited(現 JMIシリンジス&メディカルデバイスズLTD.)を子会社とし、バングラデシュにおける医療機器製造販売事業を強化。
2019年11月	バングラデシュのJMI Marketing Ltd. (現 NIPRO JMIメディカル Ltd.)を子会社とし、バングラデシュにおける医療機器販売事業を強化。

2019年12月 ベルギーのNefhroFlow N.V. (現 ニプロデジタルテクノロジーズヨーロッパN.V.)を子会社とし、欧州地域における透析情報管理システムソフトウェア開発を強化。

2019年12月 米国において、透析液製造を目的としたNipro Renal Solutions USA Corporationを設立。

2020年3月 モロッコに、モロッコおよび西アフリカ地域の医療機器販売強化のため、ニプロメディカルモロッコSARLを設立。

2020年7月 ドイツのMTN Neubrandenburg GmbHを子会社とし、ドイツおよび東ヨーロッパの透析液供給体制強化。

2021年4月 クロアチアのPiramida d.o.o. (現 ニプロファーマパッケージングクロアチア LLC)を子会社とし、中央ヨーロッパの医療用ガラス容器の製造販売を強化。

2021年7月 ベトナムにおいて、医療機器の販売を目的としたニプロセールスベトナムカンパニーLTDを設立。

2021年8月 アメリカ大陸に所在する事業体の経営管理の強化および経営資源の効率的な活用を目的として、ニプロホールディングアメリカス, Inc. を設立。

2021年12月 フィリピンにおいて、医療機器の販売、自社透析センターの開設・運営を目的としたニプロメディカルフィリピン Corp. を設立。

2022年4月 東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第一部からプライム市場へ移行。

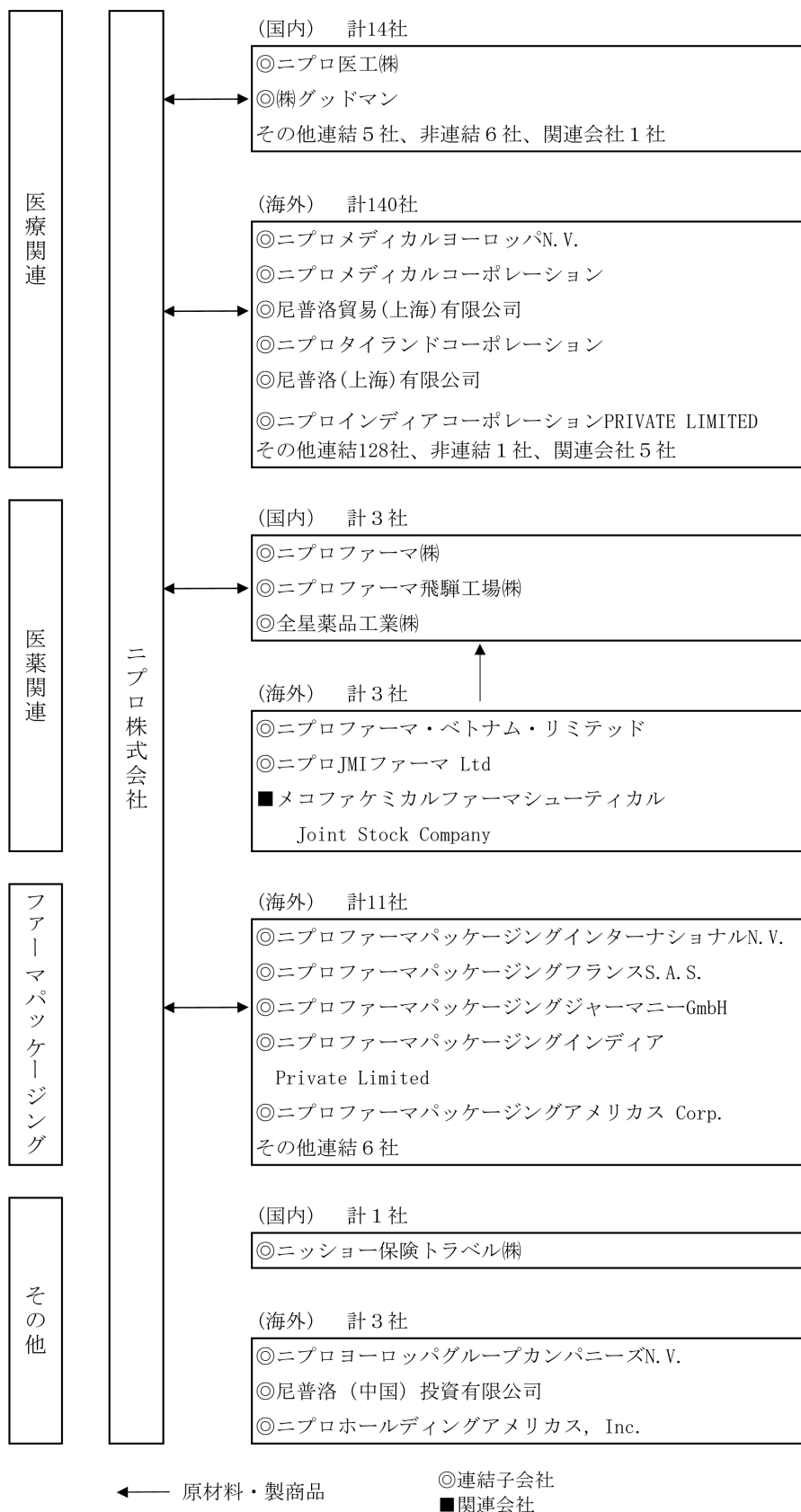
2023年4月 本社機能を大阪府摂津市千里丘新町3番26号に移転。

2023年10月 本店を大阪府摂津市千里丘新町3番26号に移転。

3 【事業の内容】

当社グループは提出会社（以下「当社」という。）ならびに子会社168社および関連会社7社で構成されており、「医療関連」、「医薬関連」および「ファーマパッケージング」の3事業に区分しております。

上記事業は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項（セグメント情報等）」に掲げるセグメントの区分と同一です。



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容			
					役員の兼任 (名)		資金 援助	営業取引
					当社 役員	当社 従業員		
(連結子会社)								
ニプロ医工(株)	群馬県 館林市	96	医療関連	100.0	—	2	あり	同社から医療機器と医療機器材料を購入し、また同社へ医療機器材料を販売しております。
ニプロベトナム カンパニーリミテッド	ベトナム ホーチミン市	23,101 (4,585,125,000 千ベトナムドン)	医療関連	100.0	—	1	あり	同社から医療機器を購入し、また同社へ医療機器材料を販売しております。
ニプロタイランド コーポレーション	タイ アユタヤ県	12,026 (2,600,000 千バーツ)	医療関連	100.0	1	4	なし	同社から医療機器を購入し、また同社へ医療機器材料を販売しております。
尼普洛(上海)有限公司	中国 上海市	3,792 (288,014千元)	医療関連	100.0 <100.0>	1	5	なし	同社から医療機器を購入し、また同社へ医療機器材料を販売しております。
ニプロメディカル ヨーロッパN.V.	ベルギー メッヘレン市	9,864 (84,363 千ユーロ)	医療関連	100.0 <100.0>	—	1	なし	同社へ医療機器を販売しております。
ニプロメディカル コーポレーション	米国 フロリダ州	27,804 (254,400 千米ドル)	医療関連	100.0 <100.0>	1	3	なし	同社へ医療機器を販売しております。
尼普洛貿易(上海) 有限公司	中国 上海市	2,482 (173,351千元)	医療関連	100.0 <100.0>	—	3	なし	同社へ医療機器を販売しております。
ニプロインドニア コーポレーション PRIVATE LIMITED	インド サタラ県	25,217 (14,146,090 千ルピー)	医療関連	100.0	1	2	あり	同社から医療機器を購入し、また同社へ医療機器材料を販売しております。
尼普洛医療器械(合肥) 有限公司	中国 合肥市	19,523 (1,551,312千元)	医療関連	100.0 <100.0>	1	3	なし	同社から医療機器を購入し、また同社へ医療機器材料を販売しております。
PT. ニプロインドネシア JAYA	インドネシア カラワン県	14,514 (153,592 千米ドル)	医療関連	96.8	1	4	なし	同社から医療機器を購入し、また同社へ医療機器材料を販売しております。
アバンテックバスケ ューコーポレーション	米国 カリフォルニア 州	21,129 (166,474 千米ドル)	医療関連	100.0 <100.0>	1	—	なし	—
インフラレデックス, Inc.	米国 マサチューセッ ツ州	0 (0千米ドル)	医療関連	100.0 <100.0>	3	1	あり	—
ニプロメディカルLTD.	ブラジル ソコバ市	11,415 (231,652 千リアル)	医療関連	100.0 <100.0>	—	1	なし	同社から医療機器を購入し、また同社へ医療機器材料を販売しております。
ネクストオーソ サージカル Inc.	米国 カリフォルニア 州	4 (50千米ドル)	医療関連	100.0 <100.0>	—	2	なし	—
ニプロデジタルテク ノロジーヨーロッパ N.V.	ベルギー ブルッヘ市	425 (3,515千ユーロ)	医療関連	100.0 <100.0>	—	1	なし	—
(株)グッドマン	名古屋市中 区	100	医療関連	100.0	3	—	あり	同社から医療機器を購入しております。
ニプロファーマ(株)	大阪府 摂津市	18,669	医薬関連	98.8	3	2	あり	同社から医薬品を購入し、また同社へ医薬品原材料を販売しております。
ニプロファーマ・ ベトナム・リミテッド	ベトナム ハイフォン市	25,871	医薬関連	100.0 <100.0>	—	—	なし	同社へ医薬品原材料を販売しております。
ニプロE Sファーマ(株)	大阪府 摂津市	100	医療関連	100.0	2	1	なし	同社から医薬品を購入しております。
全星薬品工業(株)	大阪府 阿倍野区	42	医薬関連	50.1	2	1	なし	同社から医薬品を購入しております。
尼普洛医薬包装容器 (上海) 有限公司	中国 上海市	3,749 (211,790千元)	ファーマ パッケージ ジング	100.0 <100.0>	—	3	なし	同社から医療用硝子製品を購入しております。
尼普洛医用包装材料 (安陽) 有限公司	中国 安陽市	2,561 (176,000千元)	ファーマ パッケージ ジング	100.0 <100.0>	—	4	なし	同社から医療用硝子製品を購入しております。
ニプロファーマ パッケージジング インドニアPrivate Limited	インド メーラト市	14,064 (8,278,986 千ルピー)	ファーマ パッケージ ジング	100.0	—	1	あり	同社から医療用硝子製品を購入しております。

名称	住所	資本金 又は出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容			
					役員の兼任 (名)		資金 援助	営業取引
					当社 役員	当社 従業員		
ニプロファーマ パッケージング フランス S. A. S.	フランス イッシ・レ・ム リノ市	6,439 (49,371 千ユーロ)	ファーマ パッケー ジング	100.0 ＜100.0＞	—	—	なし	同社から医療用硝子製品を購入 しております。
ニプロファーマ パッケージング インターナショナル N. V.	ベルギー メッヘレン市	32,327 (188,477 千ユーロ)	ファーマ パッケー ジング	100.0 ＜100.0＞	—	2	なし	—
ニッショー保険 トラベル㈱	大阪府 摂津市	10	その他	100.0 ＜30.0＞	—	3	あり	—
ニプロヨーロッパ グループカンパニーズ N. V.	ベルギー メッヘレン市	42,184 (275,136 千ユーロ)	その他	100.0	2	1	あり	—
尼普洛（中国） 投資有限公司	中国 上海市	32,595 (2,050,654千元)	その他	100.0	1	3	なし	—
ニプロホールディング アメリカス, Inc.	米国 フロリダ州	0 (0千米ドル)	その他	100.0	1	1	あり	—
その他132社	—	—	—	—	—	—	—	—
(持分法適用関連会社) メコファケミカルファ ーマシューティカル Joint Stock Company	ベトナム ホーチミン市	1,660 (255,458,670 千ベトナム ドン)	医薬関連	15.5 ＜15.5＞	—	—	なし	—
Gentuity, LLC	米国 マサチューセッ ツ州	10,226 (93,445 千米ドル)	医療関連	39.0 ＜39.0＞	—	—	なし	—

(注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。

2 「議決権の所有(又は被所有)割合」欄の<内書>は間接所有であります。

3 上記子会社のうち、ニプロベトナムカンパニーリミテッド、ニプロタイランドコーポレーション、ニプロメ
ディカルヨーロッパN. V.、ニプロメディカルコーポレーション、ニプロインドネシア JAYA、ニプロメディカル
LTDA.、ニプロファーマ㈱、ニプロファーマ・ベトナム・リミテッド、ニプロファーマパッケージングイン
ディアPRIVATE LIMITED、ニプロファーマパッケージングインターナショナルN. V.、ニプロヨーロッパグル
ープカンパニーズN. V.、尼普洛（中国）投資有限公司、ニプロホールディングスアメリカス, Inc. は特定子
会社に該当いたします。

4 ニプロメディカルコーポレーションについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高
に占める割合が10%を超えております。主要な損益情報等については以下のとおりであります。

売上高 (百万円)	経常利益 (百万円)	当期純利益 (百万円)	純資産額 (百万円)	総資産額 (百万円)
78,692	3,095	2,182	53,082	125,460

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
医療関連	27,649 (1,138)
医薬関連	7,982 (149)
ファーマパッケージング	2,530 (63)
その他	146 (3)
全社	861 (69)
合計	39,168 (1,422)

- (注) 1 従業員数は、当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含む就業人員数であります。
- 2 従業員数欄の()内は臨時従業員数の年間平均人員(1人1日8時間換算による人員)を外数で記載しております。
- 3 従業員数のうち全社の項目に含めた主なものは、親会社の研究所に係る従業員数および本社管理部門に係る従業員数であります。

(2) 提出会社の状況

2025年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
4,563 (271)	40.8	13.3	6,592

2025年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
医療関連	3,503 (183)
医薬関連	28 (—)
ファーマパッケージング	171 (19)
全社	861 (69)
合計	4,563 (271)

- (注) 1 従業員数は、当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者を含む就業人員数であります。
- 2 従業員数欄の()内は臨時従業員数の年間平均人員(1人1日8時間換算による人員)を外数で記載しております。
- 3 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含んでおります。
- 4 従業員数のうち全社の項目に含めた主なものは、研究所に係る従業員数および本社管理部門に係る従業員数であります。

(3) 労働組合の状況

当社グループの労働組合として、U Aゼンセンニプログループ労働組合連合会、J E C連合関東化学一般労働組合ニッショー・ニプロ支部、U Aゼンセンニプロファーマ労働組合およびU Aゼンセン全星薬品工業労働組合が組織されております。なお、労使関係は円満に推移し、特記すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

① 提出会社

2025年3月31日現在

管理職に占める 女性の割合(%) (注) 1	男性の育児休業 取得率(%) (注) 2	労働者の男女の賃金の差異(%) (注) 3		
		全労働者	正規雇用労働者	非正規雇用労働者
6.3	48.3	69.4	74.0	48.4

- (注) 1 (管理職の女性社員合計÷管理職の社員合計)×100で算出しております。出向者は出向元の会社の社員に含めております。
- 2 (当該事業年度で育児休業を取得した男性社員÷当該事業年度で配偶者が出産した男性社員)×100で算出しており、配偶者出産特別休暇のみの取得は含んでおりません。
- 3 正規雇用労働者は、雇用期間に定めのない正社員および60歳以上の再雇用社員を含んでおります。非正規雇用労働者は、嘱託社員、契約社員、パート社員を含み、派遣社員は含んでおりません。集計対象となる賃金には、賞与および基準外賃金を含んでおります。賃金の差異の数値は、(女性の平均年間賃金÷男性の平均年間賃金)×100で算出しております。

② 連結子会社

2025年3月31日現在

名称	管理職に占める 女性の割合(%) (注) 1	男性の育児休業 取得率(%) (注) 2	労働者の男女の賃金の差異(%) (注) 3		
			全労働者	正規雇用労働者	非正規雇用労働者
ニプロファーマ(株)	8.5	69.0	72.6	74.7	57.7
ニプロ医工(株)	0.0	37.5	68.1	71.6	60.8
(株)グッドマン	8.3	62.5	35.5(注) 4	74.9	53.5
全星薬品工業(株)	26.1	69.6	84.1	84.8	78.0

- (注) 1 (管理職の女性社員合計÷管理職の社員合計)×100で算出しております。出向者は出向元の会社の社員に含めております。
- 2 (当該事業年度で育児休業を取得した男性社員÷当該事業年度で配偶者が出産した男性社員)×100で算出しており、配偶者出産特別休暇のみの取得は含んでおりません。
- 3 正規雇用労働者は、雇用期間に定めのない正社員および60歳以上の再雇用社員を含んでおります。非正規雇用労働者は、嘱託社員、契約社員、パート社員を含み、派遣社員は含んでおりません。集計対象となる賃金には、賞与および基準外賃金を含んでおります。賃金の差異の数値は、(女性の平均年間賃金÷男性の平均年間賃金)×100で算出しております。
- 4 (株)グッドマンについては、男性労働者のほとんどが正規雇用労働者であるのに対し、女性労働者のほとんどが非正規雇用者であるため全労働者で比較した際に、ほかの連結子会社と比べて格差が大きくなっております。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

(1) 経営方針・経営戦略等

当社は、1954年（昭和29年）の設立以来「技術革新」をコンセプトとし、事業活動を通して社会に貢献したいとする経営理念のもと、つねに患者さんのQOL（クオリティ・オブ・ライフ）の向上や医療現場の課題などのユーザーニーズに応える製品開発を推進しております。製品競争力・市場シェアともに世界トップを目指し、「地産地消」のコンセプトのもと、グローバルに事業展開を行っております。当社グループは、医療現場におけるニーズ、シーズを積極的に捉えながら、現場の要望に応える商品開発を行いつつ、製造工程の改善によって製品の生産能力を高め、品質の安定とコスト競争力のある製品を提供することによってグローバル市場でシェアを獲得し、販売を拡大することを基本戦略としてまいりました。また、医療、医薬、医薬用包装材料（ファーマパッケージング）の3事業にまたがる当社内の独自技術やその他の経営資源を有効に活用して、ユーザー目線に立ったより安全性の高い価値ある製品の開発に取り組んでおります。ますます先行きが不透明な今の状況においても、製品競争力、市場シェアともに世界トップを目指し、「地産地消」のコンセプトのもとにグローバルで存在感のある企業グループへ発展し、全世界的に総合医療メーカーとしての供給責任を果たしてまいります。

医療関連事業（国内）につきましては、各領域において新規販路の開拓を推進し、シェア拡大を図ります。製品ラインナップの整理による生産効率の向上、安定生産・安定供給体制の強化にも取り組みます。また、医療従事者の働き方改革やオンライン診療・服薬指導に資するシステムの提案を通じて、医療DXを推進し、地域医療への貢献を目指します。

後発医薬品事業につきましては、安定供給を使命とし、患者さん目線を基本理念に、品質確保と安定供給に真摯に取り組めます。重点卸との連携を強化し、医療機関・調剤薬局での活動を通じて、患者さんへの貢献を継続します。

医療関連事業（海外）につきましては、学術活動や技術営業を通じて基幹商品の価値とサービスを高め、患者さん・医療従事者への付加価値を創出し、収益性の向上を図ります。

商品戦略	商品別販売組織の強化と新規治療分野への展開により、売上高拡大と付加価値の向上を目指します。 バスキュラー商品：新年度より組織体制を明確化・強化。 感染対策商品（イオンレス®次亜塩素酸水）：現地生産体制を拡大し、販売強化を推進。
地域戦略	米州：新たな透析治療領域の提案により、ワンストップソリューションの提供を強化し、市場シェアの拡大を図ります。 アジアパシフィック：ブランド強化と付加価値商品の販売への転換を推進。 中南米・アジア：自社透析センターでの高品質な治療提供とショールーム化による差別化を継続。 グローバル：製品開発からサービス提供までのエコシステムを確立・強化し、世界の医療サービス向上に貢献。
その他	○市場動向と変化 新型コロナウイルス感染症の影響により透析市場は一時的に縮小しましたが、当社は安定生産体制の構築や新製品投入を進めてまいりました。2026年3月期は、ダイアライザのラインナップ拡充や高機能透析装置のフルモデルチェンジ、米国大手透析プロバイダーとの契約更新など、飛躍の年となる見込みです。 ○NephroFlow™ 透析装置の情報管理システム「NephroFlow™」を販売開始。クラウド型で装置間通信を可能とし、業務の安定化を支援。世界各地への展開を進め、QOL向上と透析センターの経営健全化に寄与します。 ○バスキュラー事業 将来性のある分野として本格展開を開始。2026年3月期には、国内で高評価を得ているスコアリングバルーンの導入、米国での臨床担当者増員、KOLとのネットワーク構築を進め、成長を加速します。 ○アフリカ事業 人口12億人を擁する有望市場として、7か国9拠点を展開。2026年3月期にはエジプト新拠点開設、ケニア拠点の法人化を予定。EMEA地域としての統括体制を強化し、欧州リソースの活用を進めます。

医療関連事業につきましては、供給不安への対応として、近江工場およびベトナム工場の新製造サイトから抗菌薬の早期出荷を進めます。基礎的医薬品や安定確保医薬品の製造に注力し、先発メーカーとの連携による海外展開も視野に入れた体制を構築します。

ファーマパッケージング事業につきましては、バイオ医薬品対応の高機能容器の供給体制を整備し、シェア確立を目指します。地産地消を基本理念とし、低コスト・高品質な製品供給体制を構築。「One Stop Solution」として、研究開発から投与までを支える製品群を提供します。

再生医療等製品につきましては、条件及び期限付承認に基づく使用成績比較調査を通じて本承認取得を目指し、国内外での適応拡大に取り組みます。

(2) 目標とする経営指標

当社は、2030年度に連結売上高1兆円の達成を目指し、製品開発および成長投資を積極的に継続してまいりました。今後も事業の価値を高め成長に挑戦しますが一方、円安の継続、世界的なインフレーション、物流費の高騰など、外部環境の変化に対応するためには、財務基盤の強化と利益体質への転換も不可欠です。

そのために、営業利益率の向上、フリーキャッシュ・フローの改善、債務償還年数の短縮を図ります。

具体的には、以下の3点に重点を置き、2027年度までに以下の経営指標の達成を目指します。

- ・海外では市場シェアの拡大、国内では収益基盤の強化により、売上高成長と利益率改善の両立を図ります。
- ・利益確保に加え、運転資本の改善と投資額の適正化を通じてキャッシュ・フロー重視の経営を推進し、財務健全化を加速します。
- ・投資に伴うリスクマネジメントを強化し、経営資源投入の選択と集中を実行します。

成長性	売上高成長率 年平均6%以上
収益性	営業利益率 7%以上
財務健全性	純有利子負債/EBITDA倍率 4倍未満
資産効率	ROE（自己資本利益率） 10%以上

また、2030年度に向けた新中期経営計画における経営方針と重点課題は、次のとおりであります。

経営方針	未来に向けて、世界の人々の健康を支える商品・技術・事業の創造と革新を通じて社会に貢献し、自己実現を図る。
重点課題	① 売上単価の向上と営業利益率9%以上の実現 ② 全商品における改良・品揃え・DX化による競争力強化 ③ 生産の自動化、全自動検査・全数全自動化の推進 ④ 事務・物流・生産のDX化による効率化と省力化 ⑤ 成果に応じた専門職への適切な評価と処遇 ⑥ 意欲ある人材にチャンスを与える企業文化の継続 ⑦ 危機管理の徹底と自然災害・人災への備え ⑧ PDCAの情報共有の徹底 ⑨ 「三方良し」「地産地消」の理念の堅持 優先順位は、売上高より営業利益、営業利益より全自動化、全自動化より危機管理、危機管理よりコンプライアンス。
強化項目	① ダイアライザを中心とした透析商品の安定供給 ② バスキュラー商品の生産性向上とグローバル展開 ③ 赤字商品の黒字化 ④ 開発商品の早期事業化と市場導入の促進 ⑤ 全商品における品揃え・システム化・DX化の推進と、技術営業力強化による競争力向上

当社グループは、引き続きユーザー目線に立った新商品・新技術の開発を進め、技術革新を通じて社会に貢献する事業展開を継続し、医療関連・医薬関連・ファーマパッケージングの各事業において着実な成長を目指します。

(3) 経営環境および対処すべき課題

医療機器および医薬品業界は、人々の生命や健康に直接係わる事業を展開していることから、メーカーにあっては高品質の製品を安定的に供給することが最大の使命です。昨今の世界的なインフレトレンドは製造コストの急騰を招来し、適正価格での供給を困難にしております。また国内の薬価制度や中国の集中購買制度に代表される医療費抑制策は世界的な潮流となっています。受注の増加に対応するとともに生産効率を向上させることで、如何にコスト競争力を確保して行くかがグループ横断的な課題です。

供給面については、国内のジェネリック医薬品業界が供給不安問題を依然抱えているほか、輸出ビジネスにおいては紛争やパンデミックによる物流リスクが払拭できません。適時適切に製品を供給するとともに製品在庫を含めたコスト面においても費用対効果に優れたサプライチェーンマネジメントの構築が喫緊の課題です。

最後に品質の向上と確保ですが、引き続き品質最優先の社内風土づくりの推進、ハード、ソフト両面における品質保証システムの継続的改善に取り組んでまいります。各事業における具体的な内容は以下の通りです。

医療関連の国内事業におきましては、メディカル営業部門では、各領域において、市場ニーズ・シーズに応えられる製品の開発及び積極的な市場展開、販売強化を行い、業績拡大の取り組みを継続してまいります。また、昨今の原材料や人件費、物流費用等の高騰に対しては、製品の原材料の見直し、生産性の向上、物流の効率化など、徹底したコスト削減をすると共に、継続的な安定生産、安定供給を果たして行く為にも適正価格販売を推進してまいります。さらに、医療従事者の働き方改革をDXで支えるニプロ総合医療ネットワークシステムを普及してまいります。医薬営業部門では、毎年の薬価改定と原材料の高騰により後発医薬品業界はもちろん、製薬業界全体が非常に厳しい経営環境となるなか、適正価格販売により薬価維持に努め、適正利益を確保しつつ設備投資を行い、安定供給に努めてまいります。

医療関連の海外事業におきましては、これまで築いたグローバル製造・販売組織全体をエコシステムとして捉え、さらにリーガルマニュファクチャラーの活動と協働しながら品質と安全性、効率化によるコストダウンによって医療社会への貢献度を高める責務があると認識しております。

医療関連事業におきましては、国内では昨今、多くの医薬品の供給不安が続く環境にあり、医薬品の安定供給を対処すべき課題と捉えています。

この課題に対応するために、新規の生産サイトの設立や既存サイトの生産体制の強化に取り組んでまいります。

このような取り組みを進めるためにはコストを要しますが、新薬の受託製造案件の獲得や、基礎的医薬品や安定確保医薬品といった医療上の必要性の高い医薬品の生産に注力することにより、必要な利益を確保いたします。また、安定供給を行うために必要な設備投資については、厚生労働省等からの補助金を活用しながら進めてまいります。さらに、BCPの観点からは、災害時にも医薬品の安定供給を継続させるために複数の生産サイトでの製造を行うことや、海外での生産も視野に入れます。

高成長を続ける海外市場への展開という課題に対しては、先発医薬品メーカーと提携することによって、海外に通用する工場を設立し、新規受託品目の欧米市場への出荷を目指してまいります。

ファーマパッケージング事業におきましては、バイオ医薬品やワクチンを中心とした注射剤の開発が全世界規模で今後ますます拡大することが予想されますので、それらに対応した製品の開発と供給を行うことが第一の課題となります。日本国内におきましては今後ますます高齢化が進むと同時に医療従事者の減少が深刻な問題となってまいります。それに伴い在宅医療化が進んでいくことになると、注射剤の自己投与システム等、安全で正確な薬剤投与が医療従事者以外に求められることとなります。これらの製品を患者さん目線、あるいは医療従事者の目線で開発し、供給していくことがさらなる課題となります。同グループ内に医療機器、医薬品の製造販売の機能を有し、医療従事者の皆様や患者さんと医薬品メーカーの間に立って医薬品容器を含めた様々なニーズを吸収し、各事業のノウハウを駆使してそれらを満足する製品の提供ができるのは当社を置いて他にありません。その責任を十分に果たすため、各国でますます増大する医療費抑制のニーズにこたえるためにも、より機能的で品質の良い製品をより安く提供していくことも我々の対処すべきもう一つの課題となります。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

(1) サステナビリティ経営

当社グループは、「未来に向かって、世界の人々の健康を支え、医療ニーズに応える商品、技術および事業の創造革新を行い、社会に貢献し、自己実現を図る」という経営理念に基づき、真にグローバルな総合医療メーカーとして、サステナビリティ経営の推進に取り組んでおります。

当社グループのサステナビリティ経営に関する考え方および取り組みは、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

ガバナンス

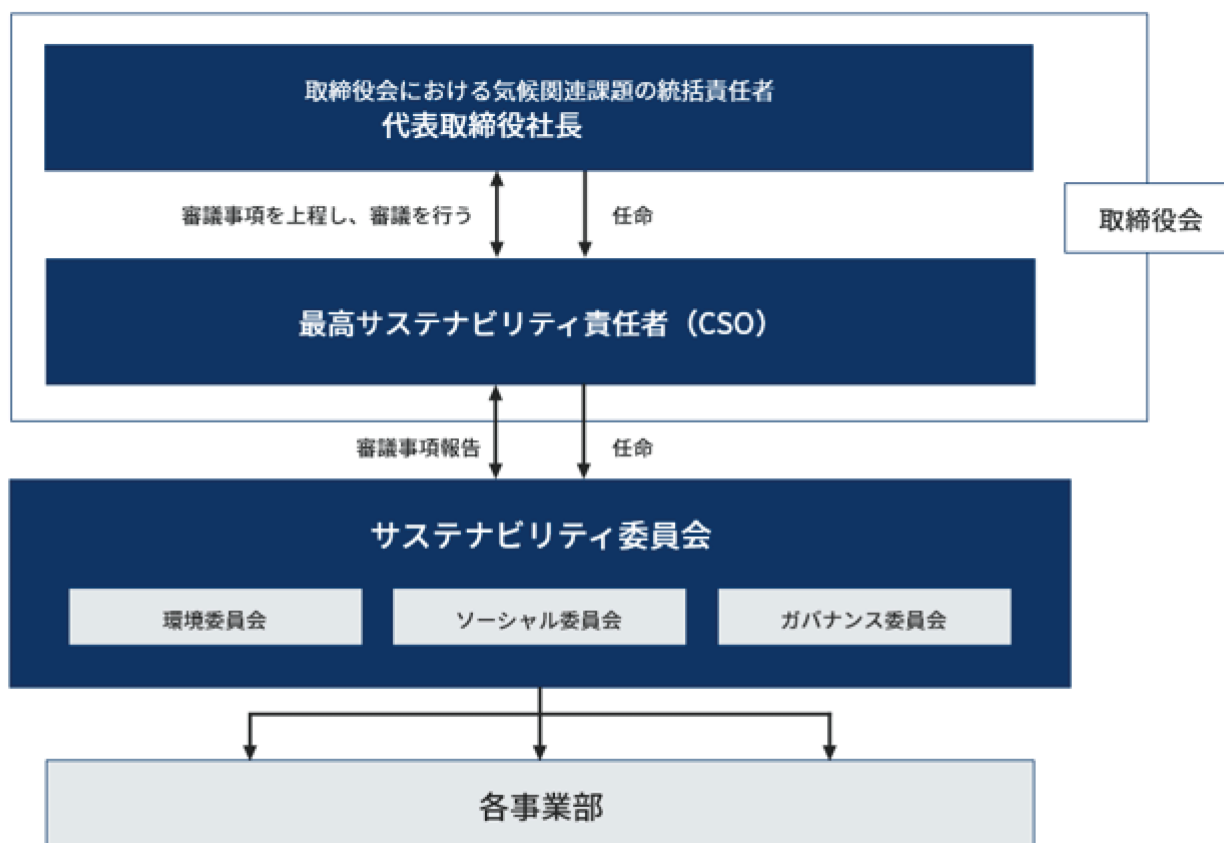
当社グループは、事業を通じたあらゆる社会的課題の解決に向け、サステナビリティ経営の推進に取り組むべく、体制強化を図っており、代表取締役社長 佐野嘉彦が当社グループにおけるサステナビリティ経営に関する総括責任者となっており、経営判断の最高責任者として、気候変動関連事項を取締役会などの機関決定において責任を有しております。

また、サステナビリティ経営に関する取り組みの最高サステナビリティ責任者（以下「CSO」という。）を任命し、推進体制の強化を図っております。現在のCSOはニプロ株式会社専務取締役管理統括経営企画本部長 余語岳仁が担当しております。CSOは、当社グループのサステナビリティ経営の課題に対応するサステナビリティ委員会の委員長を担い、各事業部門におけるサステナビリティ経営に関する活動を統括管理しております。

サステナビリティ委員会は、さらに「環境委員会」、「ソーシャル委員会」、「ガバナンス委員会」に区分され、ESGの取り組みの管理・推進を行っております。

管理・推進状況については四半期に一度以上の頻度で取締役会の審議事項として上程され、戦略の審議および指導、KPI設定およびその進捗管理などを審議し、その内容は各委員会を通じて各事業部に還元される体制としております。

サステナビリティ推進体制



リスク管理

当社グループでは、「コンプライアンス推進管理規程」、「防災管理規程」を策定し、事業に大きな影響を与える経営上のリスクを的確に把握し、適切な企業経営に努めております。また、想定されるリスクが一定額を超過する場合には都度取締役会に上程され、迅速にリスク管理の経営意思決定を行っております。

(2) 気候変動への対応

当社グループは、気候変動を事業継続に大きな影響を及ぼす重要な課題であると認識しております。気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）の提言に賛同し、TCFDのフレームワークに沿った情報開示の拡充を進めております。

ガバナンス

気候変動に関するガバナンスについては、サステナビリティ経営で掲げるガバナンスに包括されております。

詳細については「(1)サステナビリティ経営 ガバナンス」をご参照ください。

戦略

当社グループにおける気候変動の影響は、今後社会がカーボンニュートラルに向け変遷する過程で生じる政治的な影響や新技術の確立、市場ニーズの変化などによる「移行」に関わるものと、地球温暖化が進行することによって生じる異常気象の多発やそれに伴う災害の発生、平均気温上昇などの「物理的変化」によるものに大別されます。

当社グループは総合医療メーカーであり、これらの影響を各事業部門の観点から分析し、リスク・機会についてそれぞれ特定を行い事業戦略に組み込んでおります。

・気候関連リスク

分類	リスク項目	事業への影響	影響度・時期	対策
移行リスク (1.5℃シナリオ)	炭素価格の上昇	炭素税導入・強化により工場や事業所のエネルギーコスト・原材料のコストが増加する	大・中期	操業に伴う温室効果ガス（以下、「GHG」）排出量の多い生産拠点のGHG排出量削減に向けて、省エネルギー対策の実施および再生可能エネルギーの使用を推進する
	環境意識の高まりによる顧客行動の変化	環境配慮製品の供給要望が高まった際に、代替素材への移行が困難な場合の販売機会の喪失／需要減少によって売上高が減少する	中・長期	既存製品の小型・軽量化や製造過程の効率化によるGHG排出量削減を進めており、一部製品では品質確保のうえでの包装材簡素化や包装材の低炭素素材への切り替えなどを実施。今後も環境配慮素材を取り入れた製品の開発や製品包装材における低炭素素材の利用も検討を進める
物理的リスク (4℃シナリオ)	異常気象による災害の発生	異常気象に伴う災害発生が増加した際、生産設備の被災・物流の混乱・材料供給の停滞等が要因で供給量が減少する	大・長期	異常気象を想定したBCPの策定・維持・管理を実施。様々な災害リスクへの体制を加味したうえで生産拠点の建設や各拠点での災害対策（自家発電設備の保有、燃料・食料の備蓄、原材料の在庫確保等）を行っている

・気候関連機会

分類	機会項目	事業への影響	影響度・時期	対策
資源の効率	効率的な物流プロセスによる間接費の削減	物量と物流プロセスのコントロール強化によるコスト削減や、輸送効率・品質向上の機会につながる	中・中期	国内外での物流経路や運賃の見直し、物流拠点の適正配置、在庫量の適正化を行う 在庫量適正化は保管料や輸送費の削減のみならず、廃棄処分量の削減にも寄与する
製品およびサービス	消費者の需要に対応する供給量増加	気候変動に伴う新たな感染症の発生や長期的な疾患動向の変化に起因する消費者の感染予防への関心／需要の高まりに対応する製品の提供機会が増加する	大・長期	関連製品の需要拡大時に医療現場への供給責任を果たすべく、迅速な増産体制の構築、および必要と判断した品目の在庫水準をその他製品より厚く設定して世界的な需要拡大に対応した製品の供給を行う
製品およびサービス	環境意識の高まりに対応する製品群の需要増加	移動に伴うGHGを排出しない在宅療法の需要が高まり、在宅療法関連製品の売上増加につながる	小・長期	顧客の声を収集しながら、研究開発を推進する

リスク管理

気候変動に関するリスク管理については、サステナビリティ経営で掲げるリスク管理に包括されております。
詳細については「(1) サステナビリティ経営 リスク管理」をご参照ください。

指標と目標

当社グループは、GHG排出量（単位：t-CO2）を、気候変動に関するリスクを評価・管理するための指標として定めております。また、GHG排出量の削減を推進するために、2045年までにScope1・2においてネットゼロ達成を目指し、その中間目標として2030年までにScope1・2において2021年比37.8%削減を目指しております。直近の主な削減事例としては、ニプロファーマ株式会社（日本）の大館工場において、化石燃料の代わりに、間伐材チップを燃焼する「バイオマスボイラー」から生成する蒸気を生産工程で活用しております。また、Scope1・2の排出量削減には再生可能エネルギーや非化石証書などを活用しております。なお、GHG排出量については第三者保証を取得しております。

また、気候変動に関するその他の取り組みは以下のとおりであります。

サプライチェーン管理

当社グループは、多数の国・地域で製造・販売を行っており、グローバルなサプライチェーンを展開しております。ビジネスのグローバル化に伴い、当社だけでなく、取引先との協働および管理体制の構築が不可欠となり、取引先への働きかけを実施しております。気候変動についてはサプライチェーン全体でのGHG削減に向けて、取引先由来のGHG排出量（Scope3）の算定に注力しており、今後は取引先との協働も進めていく予定です。「パートナーシップ構築宣言」と「サプライヤーさまへのお願い」を制定し、環境・人権課題等も踏まえたサプライチェーン全体での付加価値向上に邁進いたします。

リサイクル

当社グループの製品は、様々な資源を使い生み出されています。限りある資源を効率的に活用するとともに、持続可能な循環型社会の実現が求められております。廃棄物の環境に及ぼす影響を最小化するために、当グループでは製造過程で生じる産業廃棄物を焼却炉で燃やす際に発生する熱を発電や温水などに再利用するほか、産業廃棄物の減量化を図っており、包材のリサイクル率から向上させるべく検討を開始しております。

(3) 人的資本・多様性

戦略

ニプログループでは、「意欲：willingness」を社是としており、すべての活動に「意欲」をもって取り組むことを従業員の行動の基本としております。意欲ある、すべての人材にチャンスを与える社風を守るため、あらゆる背景を持った従業員ひとりひとりが自己実現を図ることのできるよう、環境を整備していくことを目標として、実践しております。

① 人材育成方針

意欲ある人材を登用していくため、2017年に刷新した人事制度においては、昇進・昇格の基準を明確化し、能力によっては年齢にかかわらず課長、部長に登用できる仕組みを構築し、従業員全体の意欲向上に効果を発揮しております。また、自らのニプログループにおけるキャリア形成を見据えたうえで人事異動に手を上げることのできる社内公募制度も、今後さらに拡充していきます。

ボーダーレス時代において、80億人の世界市場に果敢に向かっていくには、日本語以外の言語能力を獲得することが必要不可欠になっています。そのため、選抜された従業員に対しては英語を中心とした言語教育プログラムを提供し、語学力を高める機会を創出しています。

また、体系的な各種階層別研修、キャリア研修、自己啓発支援制度等に加え、昨年度に引き続き、エンゲージメントの向上および心理的安全性の高い職場環境整備を目指すため、「マネジメント強化」を重点課題と位置づけ、全ての管理職に対する360度フィードバックを継続して実施するとともに、選抜型のリーダートレーニングプログラムを導入しました。更に若手社員のフォロー強化として成長促進やサポートに繋がる取り組みも新たに導入するなど、引き続き、全レイヤーの従業員が活き活きと働ける組織づくりを目指してまいります。

② 社内環境整備方針

ニプログループでは働く人の行動指針として、FISH哲学を推進しています。FISH哲学とは「態度を選ぶ」「仕事を楽しむ」「注意を向ける」「人を喜ばせる」という4つの基本マインドであり、その考え方を意識することで「意欲的に働こう」という気持ちを湧き立たせ、さらに周りの人間も巻き込んで働きやすい活気のある職場環境にしようという考え方です。このFISH哲学はニプログループで全社的に推進されており、社内イベントとして各事業所・工場などのFISH活動を紹介・表彰する「FISHフェスティバル・FISHアワード」が開催されています。こうした取り組みにより、さらなるFISH哲学の浸透と、従業員のコミュニケーションの円滑化、職場環境の向上を図っています。

2023年3月に竣工した新本社屋においては、FISH哲学を意識した『出会う 繋がる 創造する』というコンセプトを掲げ、共創スペース、リラクゼーションルームなど、従業員のコミュニケーションをさらに活性化させる仕掛けをふんだんに用意いたしました。

また、従業員が心身共に健康でウェルビーイングに過ごせる状態を目指して、一人ひとりの業務状況・就業環境・健康状態・キャリア意向・スキル・会社への意見等を受け止め、環境改善やキャリア形成支援に繋げていくためのウェルビーイングレポート調査を導入しました。今後も、従業員に寄り添い、意欲をもった従業員一人ひとりが、長くその力を発揮し続けられるよう、必要な環境を整備してまいります。

③ 健康経営方針

ニプロでは、「世界の人々の健康を支える」という経営理念のもと、人々の健康寿命の延伸を企業目標の一つとして掲げております。この目標の達成に向けては、従業員自身の健康保持・増進も極めて重要であるとの認識のもと、健康経営の推進に取り組んでおります。当社では、CH0（最高健康責任者）の指揮のもと、専任部署を設置するとともに、健康経営推進委員会を組織しており、同委員会には、各事業部から選出されたメンバーも参画し、多様な健康課題に対する施策の企画・実施を行っています。中でも、重点課題として位置付けている「禁煙」「メンタルヘルス」「職場の活性化」に関しては、敷地内の全面禁煙化の推進や、禁煙チャレンジイベントの実施、従業員の健康リテラシー向上を目的とした研修・セミナーの開催、さらにはオンラインリワークプログラムの導入など、包括的な取り組みを展開しております。

指標と目標

当社グループでは、上記「戦略」において記載した、人的資本に関する方針及び戦略について、次の指標を用いております。当該指標に関する目標及び実績は次のとおりであります。

なお、当社においては関連する指標のデータ管理とともに具体的な取り組みが行われているものの、連結グループに属する全ての会社では行われていないため、連結グループにおける記載が困難であります。このため、指標に関する目標及び実績は、連結グループにおける主要な事業を営む提出会社のものを記載しております。

指標	目標	2022年度	2023年度	2024年度	達成年度
従業員ワークエンゲージメント(注) 1	55.0	51.1	48.3	48.8	2027年度
従業員10年定着率(注) 2	80.0%	70.1%	70.1%	65.2%	2030年度
女性管理職比率(注) 3	10.0%	4.8%	5.5%	6.3%	2027年度
従業員喫煙率(注) 4	15.0%	21.6%	22.5%	21.7%	2027年度

(注) 1 従業員ワークエンゲージメントは、従業員個人の仕事に対するポジティブな心理状態を表し、偏差値で示しております。なお、本調査における製造業全体の平均値は48.7、最も数値の高い企業で51.8となっております。2023年度調査対象範囲に変更が発生しています。

2 従業員10年定着率は、同一年度入社者（新卒・中途含む）のうち10年後に在籍している割合を示しております。

3 管理職全体に占める女性の割合を示しております。

4 年に一度実施している生活習慣のアンケート結果を元に算出しております。

3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 原材料の調達に関するリスク

当社グループは数々の供給者から事業に使用する材料、部品などを仕入れており、重要な部材の中には一社からしか入手できないものや、供給者が限定されるものがあります。当社グループは、継続して市場に製品を供給し続けるため、材料・部品の長期安定供給を受けるための努力を行っておりますが、受け続けられるかどうかは、当社グループが制御できないものを含め、需要の急増に伴う供給不足、供給先からの供給遅延および供給停止等、多くの要因による影響を受けます。また、当社グループの製品には、プラスチックなどの石油化学製品を原料とするものがあり、石油化学製品等原材料の価格高騰により調達コストが増加する場合があります。このような事態が発生し、当社グループの生産活動に影響を及ぼし、顧客への製品の納入や品質確保に支障をきたす場合には、経営成績や財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは様々な品種や産地などの原材料を分散調達することによって、安定した数量を確保し、主要製品の生産場所の複数化を進めてまいります。

(2) 販売価格の変動に関するリスク

当社グループの販売する製品には、国内においては診療報酬、薬価および保険医療材料の償還価格の引下げの影響を受ける製品があります。また、世界的にも医療費抑制策は浸透されており、これらに起因して市場における企業間競争が激化し、販売価格が想定を超えて下落し、当社グループの経営成績および財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは生産能力の拡充、安定供給体制を確保することによって、製造コストの抜本的な削減を実現し、利益の確保に努めてまいります。

(3) 医療行政の変更に関するリスク

当社グループの属する業界は、医療制度に密接に関連しており、医療保険制度や医薬品医療機器等法(旧薬事法)などの行政機関の規制を受けております。今後、医療行政において予測できない大改革が行われ、その環境変化に対応できない場合には、当社グループの経営成績や財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは積極的な研究開発活動のもと、新商品、新技術の開発を進め、医療業界における環境変化にも対応してまいります。

(4) 訴訟に関するリスク

当社グループの事業または製品が、他人の特許等の存在を知らないで使用したことによる知的財産権侵害などを理由とした訴訟の対象とされる可能性があるほか、当社グループの製品によって損害を与え、このために訴訟等を提起される可能性もあり、その訴訟等の内容によっては、多額の損害賠償を要求され、当社グループの経営成績および財政状態に重要な影響を与える可能性があります。

(5) 知的財産に関するリスク

当社グループは自社が製造する製品に関する特許および商標を多数保有し、権利を多数取得しており、また第三者の特許や独占権の侵害、技術に関して締結したライセンス契約についても違反などを回避すべく万全を期しておりますが、意図せぬ第三者からの損害賠償を請求され、当社グループの抗弁が退けられた場合には、経営成績や財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは当社製品に採用される技術の特許出願により確実に保護するとともに、他社による権利侵害が持続しないように対処しております。また、技術開発・製品設計プロセスの複数段階で調査を実施し、第三者の知的財産を侵害しないよう努めております。

(6) 製品の安全性に関するリスク

当社グループは医療機器および医薬品の設計、開発、製造段階で、製品の安全性の確保について全力を上げて取り組んでおりますが、使用時の偶発的な不具合や副作用などにより、他者に損害を与え賠償責任を請求されるリスクがあります。

従いまして、これらのリスクに対応すべく、賠償責任や製造物責任についての保険契約を締結しておりますが、万一保険範囲を超える請求が認められた場合には、経営成績および財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは独自の品質基準を設け製品の品質・安全性の向上に取り組むとともに、関連法規の遵守に努めております。

(7) 為替変動に関するリスク

当社グループでは海外子会社を含め、主に米ドルおよびユーロ等の外貨建取引を行っており、当連結会計年度における海外売上高の割合51.2%となっております。従って、為替レートの変動により、当社グループの経営成績および財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは一部の外貨建輸出債権を対象とした為替予約によるリスクヘッジを実施し影響を最小限にするよう取り組んでおります。

(8) 資金調達に関するリスク

当社グループは、事業資金・投融資資金を金融機関からの借入または社債・コマーシャルペーパーの発行等により調達しております。金融市場の混乱や、金融機関が貸出を圧縮した場合、また、格付会社による当社の信用格付の大幅な引下げ等の事態が生じた場合、当社グループは、必要な資金を必要な時期に、希望する条件で調達できない等、資金調達が制約されるとともに、調達コストが増加する可能性があります。また、当社グループの経営成績および財政状態に悪影響を与える可能性があります。また、金融機関からの借入の一部には、財務制限条項が付されているものがあり、当該条項に抵触し、期限の利益を喪失した場合等には、当社グループの資金繰り等に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは事業資金の効率的かつ安定的な調達を図るため、複数の金融機関とコミットメントライン契約を締結することで、資金調達の確保に努めております。

(9) 投資価値に関するリスク

当社グループの資産には、株式などへの投資が含まれており、これらは各証券の発行者との良好な事業関係を築くことや、新製品の開発、新規事業機会に関する有益な情報を収集することなどを目的としておりますが、これらの投資が株式市場などの下落や発行者の状況あるいはこうした投資についての会計処理方法の変更などにより投資価値が大幅に減少した場合には、経営成績や財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

なお、当連結会計年度末現在の投資有価証券の連結貸借対照表計上額は15,287百万円となっております。

(10) M&Aおよび業務提携等に関するリスク

当社グループは、M&Aや業務提携等を通じた事業基盤の強化に取り組んでおります。これらを実行するにあたっては、対象企業の入念な調査、検討を行います。未認識債務の判明等や事業の展開等が計画どおりに進まない場合、当社グループの経営成績や財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは対象企業の経営計画に対する精緻な精査、経営状況および市場環境に対するモニタリングに努めております。

(11) 個人情報の管理に関するリスク

当社グループが保有する個人情報の保護については厳重な方策を講じて機密を守っておりますが、万一不測の事故および事件により個人情報が外部に漏洩することになった場合には、当社グループの信用や得意先を失い、経営成績や財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは情報管理に係る規則を定め厳格な運用を行うとともに、必要と思われるシステム対策を講じております。

(12) 感染症の流行に関するリスク

当社グループは、大規模な感染症の流行により、経済活動が制限され、サプライチェーンの分断、工場の生産停止、急激な需要の減少等が発生した場合、当社グループの経営成績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは感染拡大防止への対策として、マスク、消毒液等必要な感染拡大防止用品の備蓄や、時差出勤、在宅勤務等の実施、リモートワークツール等の積極的な活用により、業務を継続できる環境を確保しております。

(13) その他のリスク

当社グループが事業展開している地域や事業所で予期せぬ火災、地震、テロ、戦争、疫病、環境問題、法規制等の変更や政治的・経済的変動等が発生した場合、生産、販売、物流、サービスの提供などが遅延したり停止したりする可能性があります。これらの遅延や停止期間が長期化した場合には、経営成績および財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

① 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における経済情勢は、欧米のインフレの鈍化と金利低下、貿易摩擦の激化による中国経済の先行き懸念、ウクライナや中東を巡る地政学的リスクを内包しながらの遷移となりました。わが国経済においては、雇用情勢や所得環境の改善、インバウンド需要の拡大等を背景に、緩やかな回復が見られました。他方で製造コストの高騰や政策金利の引き上げに加え、トランプ政権による関税政策への懸念など、先行きは不透明感な状況が続きしました。

このような環境の下、当社グループは患者さんや医療従事者の方の目線に立脚し、医療関連、医薬関連、ファーマパッケージング、それぞれの事業で培った技術やソリューションを最適な形態で提供することを通じ、世界中の人々の「健康でありたい」という願いの実現に注力してまいりました。

当連結会計年度の連結売上高は、医療関連、医薬関連、ファーマパッケージング、いずれの事業においても増収となりました。国内市場では、販売価格の適正化に加え、顧客ニーズにきめ細やかに対応したことで出荷量が伸長しました。また新規製造ラインの稼働が生産量、引いては販売の増加に寄与しました。海外市場においては、重点市場に対し積極的なプロモーションを展開、旺盛な需要を取り込んだことから、各地域における販売は堅調に推移しました。これらにより、連結売上高は前期比9.9%増加の6,445億86百万円となりました。

生産活動においては、原材料や労務費単価の上昇が継続する中、生産効率の改善や操業度の向上を通じて、単位当たり製造コストの低減に取り組みました。併せて、市場の需要を見据えた生産能力の増強にも引き続き尽力しました。加えてジェネリック医薬品については、安定供給体制の強化に向け製品在庫の確保に努めたほか、販売子会社の統合を控えた準備活動を推進しました。これらに関して未実現利益の控除処理や関連費用の計上が発生しております。

また、販売費及び一般管理費においては、運送費の高騰による影響に加え、海外事業拡大に伴う販売拠点の人員増強や関連費用の発生、医薬品製造工場に係る操業準備費用の計上等により増加しました。

以上から、営業利益は前期比19.1%増加の265億98百万円となりました。事業別では、ファーマパッケージング事業の下半期における市中在庫の過剰による需要の急減速があったものの、積極的な海外展開が奏功した医療関連事業のほか、増産体制構築の下、低コスト生産を促進した医薬関連事業が大きく収益を牽引しました。

これに対し経常利益は、前期において25億55百万円の為替差益が発生したのに対し、当連結会計年度は53億81百万円の為替差損を計上しました。このほか支払利息の増加や持分法による投資損失が拡大したことから、前期比44.6%減少の108億17百万円で推移しました。特別項目においては、保険金の受領や投資有価証券の売却益が発生した一方、ファーマパッケージング事業においては市況の急変を受け、各生産拠点の事業性再評価を実施しました。その結果、複数の海外工場について減損損失や製造所整理に伴う費用の計上をすることとしました。また法人税等については、減損損失等、税効果を認識できない取引が多かったことから、法人税等の実効税率が大幅な上昇となりました。これらを踏まえ、親会社株主に帰属する当期純利益は、前期比54.0%減少となる51億13百万円となりました。

なお、当期におけるセグメント別の概況は以下のとおりであります。

<医療関連事業>

(国内事業)

メディカル営業部門におきましては、注射針類、輸液関連製品、バスキュラー関連製品、SD関連製品が好調に進捗しました。これに対し透析関連製品は、血液透析濾過器の一部製品を出荷制限した影響から低調な推移となりました。なお、該当品については、出荷制限の解除に向けた増産体制を現在構築しております。

医薬営業部門におきましては、昨年12月に追補収載された新製品について、シェア拡大に向けた販売促進に努めたこと、長期収載品の選定療養による販売増や一部商品に係る薬価の引き上げが増収に寄与したものの、全体的な薬価改定の影響、およびジェネリック医薬品事業再編に伴う品目整理等の影響により低調な推移となりました。また供給問題は依然、解消しておらず厳しい対応が続いております。安定供給への取り組みを加速し、限定出荷品の解除対象を更に拡大してまいります。また引き続きMR（医薬情報担当者）による得意先への丁寧な説明と真摯な対応を通じ、ニプロへの信頼および存在感の向上につなげてまいります。

(国際事業)

国際事業におきましては、各国の腎臓医学会への参加を精力的に進めるとともにKOL(キー・オピニオン・リーダー)と連携し、高性能ダイアライザを始め、透析器械を含む幅広い透析関連製品のPRに注力しました。併せて主要代理店および病院施設に対して学術活動および技術営業活動に専心、高付加価値(バリューソリューション)製品の拡大を積極的に推し進めました。

・販売活動

透析関連製品については、米国における大手透析プロバイダーとの大型契約の履行に加え、カナダ・中南米・欧州・アジア・インドにおける高性能ダイアライザの上市と増販に尽力しました。またインドネシアではシングルユース市場の拡大、フィリピンではリユース回数制限を伴った保険償還価格の上昇が追い風となったほか、タイにおいては啓蒙活動によりシングルユース施設が増加しました。これらを含めダイアライザおよび透析器械の販売は全世界で堅調に推移しました。透析装置の開発においては、新型個人用透析装置「DIAMAX WOW」を中南米エルサルバドルで上市しました。また、透析情報管理システム「NephroFlow」は、インド国内で販売を開始し、テランガーナ州政府病院グループ85施設で採用となりました。引き続き、トレーサビリティシステム「GTS」の拡大を進め、AI分析を活用することで、患者さんのQOL向上に貢献してまいります。

ホスピタル関連製品は、米国の対中関税政策により、非中国産である当社のディスポーザブルシリンジおよび注射針の販売が引き続き好調でした。また静脈留置針については、需要増に伴い、タイ、インドネシア、ブラジルの製造拠点で増産を進めております。高付加価値品であるディスポーザブル加圧式医薬品注入器は増産効果および品種拡大により、欧州・中南米・インドで販売が伸長しました。植込みポート用医薬品注入器具や針刺し事故防止機構付静脈留置針などの関連製品も順次投入しております。OEM(他社のブランド商品を製造する事業)関連では採血関連製品、糖尿関連製品、いずれも順調に推移し、販売数の増加につながりました。

バスキュラー関連製品は、各国における販促活動が功を奏し、主要製品の血管内イメージングカテーテルの販売が続伸、NIRS-IVUS装置は設置国数が30か国を超えました。末梢スコアリングバルーンAperta NSE PTAは米国での品種追加の申請を実施、2025年度第1四半期の承認取得を見込んでおります。同製品の欧州向けのMDR認可も2025年度第3四半期に計画しており、更なる製品拡充による事業拡大に取り組んでまいります。

感染対策関連製品に関しては、中南米を中心に、KOLと連携し自社セミナーを実施、加えて感染症対策学会への出展と販売促進に努めました。新たに中南米ホンジュラス、コスタリカにおける販売を開始し、販売地域は既に10か国となりました。製造に関しては、中国の合肥工場において本年2月から次亜塩素酸水の希釈化作業を開始、インドネシア、タイ、ブラジルの工場でも生産準備を鋭意進めております。

このほか、自社透析センター事業は引き続き世界各国で展開しており、当第4四半期においてはタイに1施設を開設しました。新興国を中心に質の高い治療を提供できる環境を整え、地域医療に貢献してまいります。

・生産、ロジスティクス等の活動

生産拠点については、ベトナム工場の増改築工事が2024年末に完工、ダイアライザ生産設備の導入に向けたファシリティ工事が進行中です。大館工場では2025年度第1四半期にダイアライザ4号ラインの稼働を予定、さらに米国での地産地消プロジェクトを推進するなど、医療機器の供給能力を拡大し、品質・供給の安定を第一に生産活動を推進してまいります。

ロジスティクス面では、昨年比では比較的落ち着いているものの欧州線では不安定な状況が継続しています。安定供給を確実にするため、中国で新たな倉庫運用に向けた取り組みを加速しております。またグローバルQMS(品質マネジメントシステム)の構築と推進に加え、リーガルマニュファクチャラーとしての位置づけを明確にすべく全社的なタスクフォースを発足させました。

この結果、当事業の売上高は5,050億78百万円(前期比11.3%増)、セグメント利益(営業利益)は466億32百万円(前期比10.2%増)となりました。

<医薬関連事業>

医薬関連事業におきましては、生産数量の増加が収益拡大に大きく寄与しました。注射剤については、ニプロファーマ伊勢工場(製造子会社)における新規受託品が堅調であったことに加え、昨年操業したシリンジ棟での基礎的医薬品の大幅増産を通じ、当該工場の製品出荷数は前年同期比で47%増となりました。また同社大館工場では抗菌薬やシリンジ製剤の増産体制を構築したことで生産数量が22%増となったほか、ニプロファーマ・ベトナム・リミテッドにおいても生産効率向上の結果、生産数量が前期比13%伸長しました。

経口剤においては長期収載品が減少した一方で、ニプロファーマ鏡石工場での新規受託品の出荷開始や、全星薬品工業（製造子会社）において、2023年に導入した包装設備が本格稼働に至ったため、経口剤全体としての出荷数量は前期比7%増加しました。

この結果、当事業の売上高は791億25百万円（前期比6.5%増）、セグメント利益（営業利益）は106億25百万円（前期比139.7%増）となりました。

<ファーマパッケージング事業>

ファーマパッケージング事業におきましては、国内外で引き続き滅菌済シリンジの生産体制を整備するとともに、グローバル規模での生産効率改善や海外各地でのプロモーション活動を行いました。

日本市場においては、ガラス関連製品に加え、溶解液注入針やインジェクションセット、プラスチックパーツ等の販売が増収に寄与しました。併せて製薬会社向けのシングルユース品の開発と販売促進、価格競争力に優れた製品の技術営業を強化した結果、日本市場では前期比で大きく増収増益となりました。

海外市場においては、アフターコロナの在庫調整期間が長引いており、ガラス管と医療用包装容器の需要低下が依然厳しい状況です。他方で滅菌済シリンジは前年対比で増収基調を維持していることから、当該品を中心にバイオ製剤向けのガラス製容器や滅菌済Ready to use品（顧客である製薬会社において、薬剤充填時に洗浄・滅菌作業が省力化できるタイプの商品）の販促を重点的に進めております。既存品需要の回復に備え、次世代の需要を見越したガラス関連品のトレーサビリティシステムなど、付加価値の高い新商品の開発、さらには投与デバイス、調製デバイスの海外導出にも注力してまいります。

この結果、当事業の売上高は592億62百万円（前期比2.1%増）、セグメント損失（営業損失）は2億72百万円（前年同期は24億52百万円のセグメント利益（営業利益））となりました。

<その他事業>

その他事業におきましては、不動産賃貸等による売上高が11億19百万円（前期比37.1%増）、セグメント利益（営業利益）は2億45百万円（前期比205.2%増）となりました。

また、財政状態の状況は次のとおりであります。

（資産）

当連結会計年度末の資産合計は、1兆1,705億64百万円（前期比5.5%増）で、前連結会計年度末に比べて607億42百万円の増加となりました。このうち流動資産は502億52百万円の増加、固定資産は104億90百万円の増加となりました。流動資産の増加の主な要因は、商品及び製品が204億65百万円増加したことによるものであり、固定資産の増加の主な要因は、機械装置及び運搬具（純額）が139億75百万円増加したことによるものであります。

（負債）

当連結会計年度末の負債合計は、8,589億42百万円（前期比2.3%増）で、前連結会計年度末に比べて189億10百万円の増加となりました。このうち流動負債は159億29百万円の減少、固定負債は348億39百万円の増加となりました。流動負債の減少の主な要因は、コマーシャル・ペーパーが200億円減少したことによるものであり、固定負債の増加の主な要因は、社債が210億円増加したことによるものであります。

（純資産）

当連結会計年度末の純資産合計は、3,116億21百万円（前期比15.5%増）で、前連結会計年度末に比べて418億32百万円の増加となりました。このうち株主資本は4億60百万円の増加、その他の包括利益累計額は193億15百万円の増加となりました。

経営成績に重要な影響を与える要因については、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 3 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

② キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物の期末残高は1,016億61百万円と前連結会計年度末に比べ50億78百万円(前期比5.3%増)の増加となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの主な要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は、684億61百万円(前期比6.1%減)となりました。収入の主な項目は、減価償却費625億4百万円、税金等調整前当期純利益190億87百万円であり、支出の主な項目は、棚卸資産の増加額173億37百万円であります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は、718億76百万円(前期比17.5%減)となりました。支出の主な項目は、固定資産の取得による支出765億94百万円であり、収入の主な科目は、投資有価証券の売却による収入が137億26百万円であります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果得られた資金は、53億76百万円(前期比75.7%減)となりました。収入の主な項目は、長期借入れによる収入886億12百万円であり、支出の主な項目は長期借入金の返済による支出903億78百万円であります。

③ 生産、受注及び販売の状況

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	生産高(百万円)	対前期増減率(%)
医療関連	257,454	19.5
医薬関連	164,490	0.5
ファーマパッケージング	52,224	6.6
合計	474,168	10.8

(注) 1 金額は、製造原価によって算出しております。

2 上記金額は、セグメント間取引の相殺消去後の数値であります。

b. 受注実績

当社グループは、見込生産形態を採っておりますので、該当事項はありません。

c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(百万円)	対前期増減率(%)
医療関連	505,078	11.3
医薬関連	79,125	6.5
ファーマパッケージング	59,262	2.1
その他	1,119	37.1
合計	644,586	9.9

(注) 上記金額は、セグメント間取引の相殺消去後の数値であります。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

① 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

(売上高)

売上高は前連結会計年度に比べ578億円増加し、6,445億86百万円(前期比9.9%増)となりました。これは主に、国内販売が前期比3.2%、海外販売が17.0%とそれぞれ増加したことによるものです。この結果、各セグメントの外部顧客に対する売上高の連結売上高に占める割合は、医療関連事業が78.3%、医薬関連事業が12.3%、ファーマパッケージング事業が9.2%、その他が0.2%となりました。

(営業利益)

営業利益は前連結会計年度に比べ42億63百万円増加し、265億98百万円(前期比19.1%増)となりました。これは主に、売上高の増加に加え、ROEを基準とする業績連動賞与の支給額の影響によるものであります。

(経常利益)

営業外収益は前連結会計年度に比べ33億97百万円減少し、55億42百万円(前期比38.0%減)、営業外費用は前連結会計年度に比べ95億58百万円増加し、213億23百万円(前期比81.2%増)となりました。この結果、経常利益は前連結会計年度に比べ86億92百万円減少し、108億17百万円(前期比44.6%減)となりました。

(親会社株主に帰属する当期純利益)

親会社株主に帰属する当期純利益は、法人税、住民税及び事業税および法人税等調整額を計上したことにより、51億13百万円(前期比54.0%減)となりました。

なお、財政状態の分析内容及びセグメントごとの経営成績の分析につきましては、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1)経営成績等の状況の概要 ① 財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。

② キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容

当社グループの当連結会計年度のキャッシュ・フローの分析につきましては、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1)経営成績等の状況の概要 ② キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

③ 当社グループの資本の財源および資金の流動性

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、商品の仕入のほか、製造費、販売費及び一般管理費等の営業費用であります。投資を目的とした資金需要は、設備投資、子会社株式の取得等によるものであります。なお、当社グループの設備投資額(有形固定資産)は、2025年3月期の実績は740億円、2026年3月期は707億円を予定しております。

次期以降の配当に関しましても業績連動の利益配当方針は維持しつつも、長期的な視点に立った安定的な配当を継続する方針で現在検討をおこなっております。

当社グループは、事業運営上必要な資金の流動性と資金の源泉を安定的に確保することを基本方針としております。短期運転資金は自己資金および金融機関からの短期借入を基本としており、設備投資や長期運転資金の調達につきましては、金融機関からの長期借入を基本としております。また、複数の金融機関とコミットメントライン契約を締結することで、資金の流動性を確保しております。

④ 重要な会計上の見積りおよび当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益および費用の報告額に影響を及ぼす見積りおよび仮定を用いておりますが、これらの見積りおよび仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

5 【重要な契約等】

当社グループは、財務上の特約が付された金銭消費貸借契約を締結いたしました。契約に関する内容等は、以下のとおりであります。なお、「企業内容等の開示に関する内閣府令及び特定有価証券の内容等の開示に関する内閣府令の一部を改正する内閣府令」（令和5年内閣府令第81号。以下、「改正府令」という。）の第3条第4号に従い、改正府令にて新たに開示が求められている「企業・株主間のガバナンスに関する合意」、「企業・株主間の株主保有株式の処分・買増し等に関する合意」及び「ローン契約に付される財務上の特約」について、改正府令の施行日（2024年4月1日）前に締結された契約については、記載を省略しております。

(1) 提出会社

契約締結日	2024年5月28日
相手方の属性	金融機関
期末残高	10,300百万円
弁済期限日	2029年5月31日
担保の内容	無
特約の内容	・決算期及び中間期にて、連結で2024年3月期純資産額75%以上を維持。 ・決算期及び中間期にて、単体で2024年3月期純資産額75%以上を維持。 ・決算期にて、連結で2期連続経常赤字とならないこと。 ・決算期にて、単体で2期連続経常赤字とならないこと。

契約締結日	2024年7月29日
相手方の属性	金融機関
期末残高	5,000百万円
弁済期限日	2029年7月31日
担保の内容	無
特約の内容	・決算期及び中間期にて、連結で2024年3月期純資産額75%以上を維持。 ・決算期及び中間期にて、単体で2024年3月期純資産額75%以上を維持。 ・決算期にて、連結で2期連続経常赤字とならないこと。 ・決算期にて、単体で2期連続経常赤字とならないこと。

契約締結日	2024年7月29日
相手方の属性	金融機関
期末残高	7,920百万円
弁済期限日	2029年7月31日
担保の内容	無
特約の内容	・決算期にて、連結で直前決算期の純資産額75%以上を維持。 ・決算期にて、連結で2期連続経常赤字とならないこと。

契約締結日	2024年8月30日
相手方の属性	金融機関
期末残高	15,300百万円
弁済期限日	2029年8月31日
担保の内容	無
特約の内容	・決算期及び中間期にて、連結で2024年3月期純資産額75%以上を維持。 ・決算期及び中間期にて、単体で2024年3月期純資産額75%以上を維持。 ・決算期にて、連結で2期連続経常赤字とならないこと。 ・決算期にて、単体で2期連続経常赤字とならないこと。

契約締結日	2024年12月26日
相手方の属性	金融機関
期末残高	5,700百万円
弁済期限日	2029年12月28日
担保の内容	無
特約の内容	・決算期及び中間期にて、連結で2024年3月期純資産額75%以上を維持。 ・決算期及び中間期にて、単体で2024年3月期純資産額75%以上を維持。 ・決算期にて、連結で2期連続経常赤字とならないこと。 ・決算期にて、単体で2期連続経常赤字とならないこと。

(2) 連結子会社

連結子会社の名称	ニプロファーマ株式会社
住所	大阪府摂津市千里丘新町3番26号
代表者氏名	代表取締役社長 西田 健一
契約締結日	2025年1月15日
相手方の属性	金融機関
期末残高	8,600百万円
弁済期限日	2032年1月16日
担保の内容	無
特約の内容	・每期、2024年3月期純資産額75%以上を維持。 ・2期連続経常赤字とならないこと。 ・債務履行完了までニプロ株式会社の子会社であること。

6 【研究開発活動】

当社グループは、滋賀県草津市のニプロ・ライフサイエンスサイト内にて、医療機器および医薬品の研究開発業務を当社が中核となり推進しております。

医療関連事業におきましては、新しい研究テーマの模索を実現するため、関連部門、医療現場、各学会などを活用し、次世代に向けた便利で、使用しやすい医療機器の開発を進め、QOL(クオリティ・オブ・ライフ)向上を目指し、医療製品の安定供給に努め、新規医療製品が生まれ育つよう取り組んでまいります。

一方、医療関連事業におきましては、薬剤費の削減や医療の質の向上に対するニーズに応えるべく、様々な疾患領域や剤形における先発医薬品を対象に、高品質なジェネリック医薬品の開発に努めております。さらに、患者さんにとって飲みやすさに配慮した口腔内崩壊錠や医療現場での取り扱いの容易さに配慮したキット製剤など、付加価値のある製品の開発にも注力しております。

当連結会計年度における研究開発費の総額は21,666百万円であり、セグメントごとの研究開発活動は次のとおりであります。

(1) 医療関連事業

主に当社の総合研究所および酵素センターが中心となって、以下の研究開発を行っております。

① 汎用医療機器商品

難治性腹水治療で使用される大容量貯留バッグを備えた腹水濾過濃縮再静注法(CART)回路「FilCone®ライン」および急性血液浄化療法で使用される医療従事者の使いやすさを考慮し、空気に触れる事なく圧力を測定できるエアレスチャンバー付き急性血液浄化回路「マルチライン®」さらにバスキュラーアクセスカテーテルの脱血不良及び逆接続時の再循環率を低減した次世代のダブルルーメンカテーテル「UKバイディス®」を開発しました。

麻酔関連製品においては、内部洗浄が容易であり、造影剤中にも耐えられる長期的使用注入用植込みポート「R3ポート®ダイナジェクト®」およびライン、プライミング作業が簡素化し、ボタンの押し込みが軽い仕様とした「ニプロシュアフューザー® PCAセットRQ」さらに体内植込ポートに穿刺し、薬剤、麻酔剤、造影剤などを注入する際に使用し、片手操作で誤穿刺防止機構が作動する皮下埋込ポート用ヒューバー針「ウイングキャッチ®ニードル」や、製薬向け製品では、グロブリン製剤を投与する時に使用する翼状針付き専用セットで、針を安全カバー内に収納することが出来る「ニプロSQW®ニードル(安全タイプ)」を開発しました。

透析関連製品においては、透析時の漏血を検知する漏血検知器「かんち君®α」、透析装置への接続作業を容易にし、治療開始までの時間を短縮できる透析用血液回路「SurdialX PRO用回路」も開発しました。

検査関連製品においては、生活習慣病検査を薬局に行うために指先より微量血液を採取し、検査施設まで運搬出来る微量採血容器「ネオビットミニ」も開発しました。

② インターベンション関連商品

冠動脈治療用デバイスのデリバリーをサポートするガイドエクステンションカテーテル「ガイドプラス」の第3世代製品を開発しました。および先端チップに特殊な樹脂に造影剤を高濃度で混練させることにより、柔らかいチップのままで高い造影性を有するカテーテルを開発しました。さらに、ニプロDCAは冠動脈用のデバルキングデバイスであり、カテーテルの細径化等の改良要望に応じて、次世代品「アテロカット MK2」も開発しました。

透析シャント治療用の超高耐圧型PTAカテーテル「VASOPEN」の品種追加として、0.018GW対応の特殊型PTAや、破砕片を確実に把持し、体内で大きく拡張するティアドロップ型バスケットを採用し、チップレスで収納時の細径化を達成したTUL(経尿道的結石粉碎術)に用いられる尿管結石除去用カテーテルも開発しました。

③ 人工臓器関連商品

成人用フィルタ内蔵型人工肺や、人工心肺用動静脈カニューレの太径サイズ、また、小児用細径チューブ用の酸素飽和度計センサを開発しました。

④ 診断薬・検査薬・酵素商品

市販されているインフルエンザおよび新型コロナウイルス感染症の同時検査キットを開発しました。また、クリニックや動物病院で使用可能なポイントオブケア用の検査システムや、有機溶剤健康診断検査薬の新規項目追加対応として、マンデル酸ならびにフェニルグリオキシル酸検査キットも開発しました。

さらに、自社検査薬用の酵素数種を内製化のため開発し、原料の安定調達を確保しました。

⑤ 医薬包装関連商品

培養用・調整用・貯蔵用等として使用するバイオ医薬品用バッグ「Usetm」や、2 m以上のバッグ製袋とΦ120の大型ヘルールを溶着する技術を確立した大容量のパウダーバッグ、さらに、3種類のチューブ接続部と本体部を別設計し、シングルユースシステムに使用する無菌接続コネクタ「Rectasept」等を開発しました。

また、製薬メーカー向け皮下投与セットに含まれるフィルタ付きツートックも開発しました。

⑥ 整形外科関連商品

グループ会社と共同開発した人工股関節の販売を開始しました。今後は米国でのFDA承認を取得し、日米双方での販売を計画しております。また、弾力性が好評で、骨再生に優れたリン酸オクタカルシウムを利用した世界初の人工骨「ブリクタ」を2024年10月に販売を開始しました。さらに大型タイプの品種追加も予定しています。さらに、大腿骨骨折治療用の人工骨頭については、2025年2月にPMDAの承認を取得し、販売開始の準備を進めております。

⑦ 細胞治療商品

ステミラック注製造時における末梢血および骨髓液の採取・運搬に使用するセルトリーは、空路輸送時の減圧環境に耐えるキャップ気密性を持たせた改良品を開発しました。

また、再生医療用の培養液として、間葉系幹細胞（MSC）用の無血清培地の改良を行い、細胞増殖性を血清培地同等以上に向上させ、培地の微粒子数を低減させた培地を完成しました。

⑧ その他の活動

「医療研修施設iMEP」は10周年を迎え、特別企画として滋賀県内在住の小中学生を対象とした医療体験会を開催しました。また、ベルギーiMEPでは、国際学会Vascular Access Societyから依頼を受け、透析シャント経皮的血管拡張術（PTA）のハンズオン研修会を実施しました。さらに、透析シャント経皮的血管拡張術（PTA）や透析シャント作製術カダバ研修等、幅広い研修プログラムを展開しております。

この結果、当事業に係る研究開発費は12,538百万円であります。

(2) 医薬関連事業

主に当社の医薬品研究所が中心となって、以下の研究開発を行っております。

① 注射剤

通常のバイアル製剤、バッグ製剤などに加え、医療現場での利便性向上を目的としたキット製剤の開発も積極的に進めております。前立腺癌や閉経前乳癌などの治療に用いるリュープロレリン酢酸塩のダブルチャンバー型プレフィルドシリンジ（1箇月製剤）（先発：「リュープリン」武田薬品工業）を既に販売しておりますが、このような開発難易度が高い徐放性注射剤などの分野に注力して、開発を進めております。

今期は、2成分3品目の液バイアル製剤と1成分1品目のプレフィルドシリンジ製剤のジェネリック医薬品を上市し、1成分1品目の液バイアル製剤の製造販売承認を取得いたしました。

② 経口剤

一般的な経口剤（錠剤、顆粒剤など）に加え、高難度な徐放性製剤の開発にも取り組んでおります。一方、医療現場での利便性を向上させるため、錠剤に成分名を印刷するなど、個包装やアルミピロー包装といった包装仕様にも工夫を凝らした製品も提供しております。

今期は、3成分5品目のジェネリック医薬品を上市し、2成分3品目の製造販売承認を取得いたしました。

③ 外用剤

粘着剤や軟膏剤の自社技術を活用し、高品質なジェネリック医薬品を開発を進めております。また、「皮膚に貼る注射剤」という今までにない新しい概念の経皮吸収製剤であるマイクロニードル製剤の開発に取り組んでおります。

④ バイオ後続品

わが国では、急速に市場が拡大しているバイオ医薬品ですが、一般的に高薬価であるため、医療費削減の観点から、より低薬価であるバイオ後続品の必要性が高まっております。このような状況を踏まえて、弊社でも共同開発や自社単独開発を含め、様々な形態で製品開発を推進しております。

この結果、当事業に係る研究開発費は9,128百万円であります。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当社グループ（当社及び連結子会社）は、将来の成長が期待できる製品分野および研究開発分野に重点を置き、合わせて省力化、合理化、品質改善および生産力増強のための投資を行っております。

当連結会計年度の設備投資の総額は81,495百万円であり、セグメントごとの設備投資について示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度
医療関連	41,493百万円
医薬関連	19,795
ファーマパッケージング	11,721
全社	8,484
合計	81,495

当期においても将来を見越した受注増への対応や安定供給体制の強化、さらには地産地消の推進を旨として設備投資を実施いたしました。

医療関連事業におきましては、当社大館工場におけるダイアライザ製造設備の増設および尼普洛医療器械（合肥）有限公司におけるダイアライザラインの設置等の設備投資を実施いたしました。

医薬関連事業におきましては、ニプロファーマ株式会社近江工場における注射剤製造工場の建屋および生産設備等の設備投資を実施いたしました。

ファーマパッケージング事業におきましては、ニプロファーマパッケージングジャーマニーGmbHにおける滅菌済シリンジ生産設備等の増設等の設備投資を実施いたしました。

また、所要資金は、主に自己資金および借入金、増資資金により充当しております。

なお、重要な設備の除却または売却はありません。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

2025年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	
大館工場 (秋田県大館市)	医療関連	医療機器 製造設備他	31,234	22,072	1,646 (295,850)	—	12,433	67,386	1,621
びわこ工場 (滋賀県草津市)	ファーマパッケージ ジング	硝子管加工 製造設備他	1,959	878	642 (35,133)	604	1,653	5,739	86
東京支店 (東京都文京区)	医薬関連	営業設備	177	60	2,091 (440)	17	1	2,347	35
国内事業部 国内24支店、 5営業所	医療関連	営業設備	313	195	152 (1,248)	39	1,026	1,727	1,525
総合・医薬品 再生医療研究所 (滋賀県草津市他)	全社	研究開発 施設設備他	11,795	1,114	571 (27,644)	93	1,708	15,284	617
本社 (大阪府摂津市)	医療関連 医薬関連 ファーマパッケージ ジング 全社	その他設備	7,227	120	1,807 (15,839)	1,154	5,370	15,679	561
東京CPF (東京都羽村市)	医療関連	再生医療 製造・研究 設備	346	2,418	5,864 (27,240)	11,797	4,932	25,359	99
賃貸資産 他 (滋賀県栗東市他)	その他	その他設備	3,014	526	6,916 (221,826)	—	305	10,763	19

(2) 国内子会社

2025年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
				建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	
ニプロ医工(株)	松原工場 (群馬県館林市)	医療関連	医療機器 製造設備	694	1,341	507 (30,851)	3	178	2,724	555
	近藤工場 (群馬県館林市)	医療関連	医療機器 製造設備	3,961	2,402	103 (20,627)	—	618	7,085	292
(株)グッドマン	関工場 (岐阜県関市)	医療関連	医療機器 製造設備	118	43	180 (3,421)	—	7	349	105
	瀬戸工場 (愛知県瀬戸市)	医療関連	医療機器 製造設備	440	170	170 (3,016)	—	23	805	181
	愛知工場 (愛知県瀬戸市)	医療関連	医療機器 製造設備	2,849	440	2,539 (45,132)	—	42	5,871	104
ニプロファーマ (株)	伊勢工場 (三重県松阪市)	医薬関連	医薬品 製造設備	14,062	9,144	1,889 (120,397)	925	1,703	27,724	1,095
	大館工場 (秋田県大館市)	医薬関連	医薬品 製造設備	16,330	5,349	1,353 (242,689)	10	1,036	24,080	1,193
	近江工場 (滋賀県栗東市)	医薬関連	医薬品 製造設備	8,604	6,892	2,884 (106,376)	—	23,148	41,529	142
全星薬品工業(株)	岸和田工場 (大阪府 岸和田市)	医薬関連	医薬品 製造設備	4,954	1,244	624 (21,681)	—	460	7,283	594
	和泉工場 (大阪府和泉市)	医薬関連	医薬品 製造設備	5,253	1,855	1,598 (29,144)	—	145	8,851	243

(3) 在外子会社

2024年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
				建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他	合計	
ニプロタイランド コーポレーション	タイ工場 (タイ アユタヤ県)	医療関連	医療機器 製造設備	1,445	7,102	551 (174,694)	83	2,736	11,919	6,833
ニプロインドिया コーポレーション PRIVATE LIMITED	インド工場 (インド サタラ県)	医療関連	医療機器 製造設備	4,923	14,448	— <189,825>	—	681	20,054	911
尼普洛医療器械 (合肥)有限公司	合肥工場 (中国 合肥市)	医療関連	医療機器 製造設備	7,663	10,960	— <138,552>	—	247	18,871	707
ニプロファーマ パッケージング フランスS. A. S.	オーマル工場 (フランス オーマル市)	ファーマ パッケージ ング	硝子機器 製造設備	3,634	4,330	42 (72,930)	4	1,337	9,349	395
ニプロベトナム カンパニー リミテッド	ベトナム工場 (ベトナム ホーチミン市)	医療関連	医療機器 製造設備	7,015	2,683	— <99,266>	—	12,137	21,836	1,318
ニプロファーマ・ ベトナム・ リミテッド	ベトナム工場 (ベトナム ハイフォン市)	医薬関連	医薬品 製造設備	4,013	65	— <150,000>	—	3,380	7,458	306
ニプロファーマ パッケージング アメリカスCorp.	ミルビル工場 (米国 ニュージャージー 州)	ファーマ パッケージ ング	硝子機器 製造設備	2,546	3,020	159 (194,249)	220	3,449	9,397	427
ニプロファーマ パッケージング ジャーマニー GmbH	ミュンナーシュ タット工場 (ドイツ ミュンナーシュ タット市)	ファーマ パッケージ ング	硝子機器 製造設備	3,829	15,742	699 (117,140)	—	5,887	26,159	550

- (注) 1 在外子会社の決算日は2024年12月31日であり、連結財務諸表の作成に当たっては、同決算日現在の財務諸表を使用しているため、2024年12月31日現在の金額を記載しております。
- 2 帳簿価額のうち「その他」は、工具器具及び備品ならびに建設仮勘定の合計であります。
- 3 在外子会社中〈外書〉は、連結会社以外からの賃借設備であります。
- 4 現在休止中の主要な設備はありません。
- 5 従業員数は、就業人員数を表示しております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

当社グループの設備投資計画については、原則的に連結会社各社が個別に策定しておりますが、グループ全体で重複投資とならないよう、提出会社を中心に調整を図っております。

重要な設備の新設等の計画は以下のとおりであります。

会社名 事業所名	所在地	セグメントの 名称	設備の内容	投資予定額		資金調達 方法	着手年月	完了予定 年月	完成後の 増加能力
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)				
ニプロファーマ㈱	滋賀県 栗東市	医薬関連	注射剤製造工場建設(1期工事)	15,130	14,377	借入金及び増資資金	2022年 2月	2025年 6月	800万袋/年
			注射剤製造工場建設(2期工事)	37,080	12,454	借入金及び増資資金	2022年 7月	2026年 4月	(注)
ニプロタイランド コーポレーション	タイ アユタヤ県	医療関連	注射用針工場建設及び製造設備	4,898	849	自己資金	2024年 5月	2026年 3月	900百万本/年
ニプロファーマ パッケージング ジャーマニー GmbH	ドイツ ミュンナーシ ュタット市	ファーマパ ッケージン グ	滅菌済ガラス シリンジD2F 洗浄ライン	14,857	9,415	借入金及び 自己資金	2021年 4月	2027年 6月	415百万本/年
ニプロベトナム カンパニーリミテ ッド	ベトナム ホーチミン市	医療関連	工場建設及び 製造設備	42,304	11,111	借入金及び 自己資金	2020年 12月	2031年 12月	30百万本/年
ニプロファーマ パッケージング フランスS. A. S.	フランス オーマル市	ファーマパ ッケージン グ	ガラス生地管 製造工場建設	10,275	9,186	借入金及び 自己資金	2020年 4月	2026年 4月	14,500トン/年
ニプロメディカル コーポレーション	米国 ノースカロラ イナ州	医療関連	注射用針工場 建設及び製造 設備	17,931	2,038	増資資金	2024年 11月	2026年 10月	945百万本/年

(注) 完成後の増加能力は、生産品目が多岐にわたっており合理的に算出することが困難なため、記載を省略しております。

(2) 重要な設備の除却等

重要な設備の除却等の計画はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

① 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	400,000,000
計	400,000,000

② 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2025年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2025年6月25日)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	171,459,479	171,459,479	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数は100株 であります。
計	171,459,479	171,459,479	—	—

(注) 提出日現在発行数には、2025年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は、含まれておりません。

(2) 【新株予約権等の状況】

① 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

② 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

③ 【その他の新株予約権等の状況】

当社は会社法に基づき新株予約権付社債を発行しております。

2026年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債(2021年9月27日発行)	
決議年月日	2021年9月9日
新株予約権の数(個) ※	3,000
新株予約権のうち自己新株予約権の数(個) ※	—
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株) ※	普通株式 20,979,020 (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円) ※	1株当たり1,430 (注) 2
新株予約権の行使期間 ※	2021年10月11日～2026年9月11日 (新株予約権の行使のために本社債が預託された場所における現地時間) (注) 3
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円) ※	発行価格 1,430 (注) 4 資本組入額 715 (注) 5
新株予約権の行使の条件 ※	各本新株予約権の一部行使はできない。
新株予約権の譲渡に関する事項 ※	転換社債型新株予約権付社債に付されたものであり、本社債からの分離譲渡はできない。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 ※	(注) 6
新株予約権の行使の際に出資の目的とする財産の内容及び価額 ※	各本新株予約権の行使に際しては、当該本新株予約権に係る本社債を出資するものとし、当該本社債の価額は、その額面金額と同額とする。
新株予約権付社債の残高(百万円) ※	30,090 [30,080]

※ 当事業年度の末日(2025年3月31日)における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2025年5月31日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を〔 〕内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

- (注) 1 本新株予約権の行使により当社が当社普通株式を交付する数は、行使請求に係る本社債の額面金額の総額を下記(注)2②記載の転換価額で除した数とする。但し、行使により生じる1株未満の端数は切り捨て、現金による調整は行わない。また、本新株予約権の行使により単元未満株式が発生する場合は、当該単元未満株式は単元株式を構成する株式と同様の方法で本新株予約権付社債の保有者(以下「本新株予約権付社債権者」という。)に交付され、当社は当該単元未満株式に関して現金による精算を行わない。
- 2 ① 各本新株予約権の行使に際しては、当該本新株予約権に係る本社債を出資するものとし、当該本社債の価額は、その額面金額と同額とする。
- ② 転換価額は、当初、1,430円とする。
- ③ 転換価額は、本新株予約権付社債の発行後、当社が当社普通株式の時価を下回る払込金額で当社普通株式を発行し又は当社の保有する当社普通株式を処分する場合、下記の算式により調整される。なお、下記の算式において、「既発行株式数」は当社の発行済普通株式(当社が保有するものを除く。)の総数をいう。

$$\text{調整後転換価額} = \text{調整前転換価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{発行又は処分株式数} \times \text{1株当たりの払込金額}}{\text{時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{発行又は処分株式数}}$$

また、転換価額は、当社普通株式の分割又は併合、一定の剰余金の配当、当社普通株式の時価を下回る価額をもって当社普通株式の交付を請求できる新株予約権(新株予約権付社債に付されるものを含む。)の発行が行われる場合その他一定の事由が生じた場合にも適宜調整される。

- 3 ①120%コールオプション条項による繰上償還、クリーンアップ条項による繰上償還、税制変更による繰上償還、組織再編等による繰上償還、上場廃止等による繰上償還、スクイーズアウトによる繰上償還の場合は、償還日の東京における3営業日前の日まで(但し、税制変更による繰上償還において、繰上償還を受けないことが選択された本社債に係る本新株予約権を除く。)、②本新株予約権付社債権者の選択による繰上償還がなされる場合は、償還通知書が財務代理人に預託された時まで、③本社債の買入消却がなされる場合は、本社債が消却される時まで、また④本社債の期限の利益の喪失の場合は、期限の利益の喪失時までとする。上記いずれの場合も、2026年9月11日(新株予約権の行使のために本社債が預託された場所における現地時間)より後に本新株予約権を行使することはできない。

上記にかかわらず、当社の組織再編等を行うために必要であると当社が合理的に判断した場合、組織再編等の効力発生日の翌日から起算して14日以内に終了する30日以内の当社が指定する期間中、本新株予約権を行使することはできない。

上記にかかわらず、本新株予約権の行使の効力が発生する日本における暦日(又は当該暦日が東京における営業日でない場合、その東京における翌営業日)が、当社の定める基準日又は社債、株式等の振替に関する法律第151条第1項に関連して株主を確定するために定められたその他の日(以下、当社の定める基準日と併せて「株主確定日」と総称する。)の東京における2営業日前の日(又は当該株主確定日が東京における営業日でない場合、その東京における3営業日前の日)(同日を含む。)から当該株主確定日(又は当該株主確定日が東京における営業日でない場合、その東京における翌営業日)(同日を含む。)までの期間に当たる場合、本新株予約権を行使することはできない。但し、社債、株式等の振替に関する法律に基づく振替制度を通じた新株予約権の行使に係る株式の交付に関する日本法、規制又は慣行が変更された場合、当社は、本段落による本新株予約権を行使することができる期間の制限を、当該変更を反映するために修正することができる。

- 4 発行価格は、上記(注)2②記載の転換価額と同額である。
- 5 本新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条の定めるところに従って算定された資本金等増加限度額に0.5を乗じた金額とし、計算の結果1円未満の端数を生じる場合はその端数を切り上げた額とする。増加する資本準備金の額は、資本金等増加限度額より増加する資本金の額を減じた額とする。
- 6 当社が組織再編等を行う場合の承継会社等による新株予約権の交付
 - ① 組織再編等が生じた場合、当社は、承継会社等(以下に定義する。)をして、本新株予約権付社債の要項に従って、本新株予約権付社債の主債務者としての地位を承継させ、かつ、本新株予約権に代わる新たな新株予約権を交付させるよう最善の努力をするものとする。但し、かかる承継及び交付については、(a)その時点で適用のある法律上実行可能であり、(b)そのための仕組みが既に構築されているか又は構築可能であり、かつ、(c)当社又は承継会社等が、当該組織再編等の全体から見て不合理な(当社がこれを判断する。)費用(租税を含む。)を負担せずに、それを実行することが可能であることを前提条件とする。かかる場合、当社は、また、承継会社等が当該組織再編等の効力発生日において日本の上場会社であるよう最善の努力をするものとする。本①に記載の当社の努力義務は、当社が本新株予約権付社債の財務代理人に対して、承継会社等が、当該組織再編等の効力発生日において、理由の如何を問わず、日本の上場会社であることを当社は予想していない旨の証明書を交付する場合、適用されない。
「承継会社等」とは、組織再編等における相手方であって、本新株予約権付社債及び/又は本新株予約権に係る当社の義務を引き受ける会社をいう。
 - ② 上記①の定めに従って交付される承継会社等の新株予約権の内容は下記のとおりとする。
 - a. 新株予約権の数：当該組織再編等の効力発生日の直前において残存する本新株予約権付社債に係る本新株予約権の数と同一の数とする。
 - b. 新株予約権の目的である株式の種類：承継会社等の普通株式とする。
 - c. 新株予約権の目的である株式の数：承継会社等の新株予約権の行使により交付される承継会社等の普通株式の数は、承継会社等が当該組織再編等の条件等を勘案のうえ、本新株予約権付社債の要項を参照して決定するほか、下記(イ)又は(ロ)に従う。なお、転換価額は上記(注)2③と同様の調整に服する。
 - イ. 一定の合併、株式交換又は株式移転の場合、当該組織再編等の効力発生日の直前に本新株予約権を行使した場合に得られる数の当社普通株式の保有者が当該組織再編等において受領する承継会社等の普通株式の数を、当該組織再編等の効力発生日の直後に承継会社等の新株予約権を行使したときに受領できるように、転換価額を定める。当該組織再編等に際して承継会社等の普通株式以外の証券又はその他の財産が交付されるときは、当該証券又は財産の価値を承継会社等の普通株式の時価で除して得られる数に等しい承継会社等の普通株式の数を併せて受領させる。
 - ロ. 上記以外の組織再編等の場合、当該組織再編等の効力発生日の直前に本新株予約権を行使した場合に本新株予約権付社債権者が得られるのと同等の経済的利益を、当該組織再編等の効力発生日の直後に承継会社等の新株予約権を行使したときに受領できるように、転換価額を定める。
 - d. 新株予約権の行使に際して出資される財産の内容及びその価額：承継会社等の新株予約権の行使に際しては、承継された本社債を出資するものとし、当該本社債の価額は、承継された本社債の額面金額と同額とする。
 - e. 新株予約権を行使することができる期間：当該組織再編等の効力発生日(場合によりその14日後以内の日)から、本新株予約権の行使期間の満了日までとする。
 - f. その他の新株予約権の行使の条件：承継会社等の各新株予約権の一部行使はできないものとする。
 - g. 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金：承継会社等の新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条の定めるところに従って算定された資本金等増加限度額に0.5を乗じた金額とし、計算の結果1円未満の端数を生じる場合はその端数を切り上げた額とする。増加する資本準備金の額は、資本金等増加限度額より増加する資本金の額を減じた額とする。
 - h. 組織再編等が生じた場合：承継会社等について組織再編等が生じた場合にも、本新株予約権付社債と同様の取り扱いを行う。

- i. その他：承継会社等の新株予約権の行使により生じる1株未満の端数は切り捨て、現金による調整は行わない。承継会社等の新株予約権は承継された本社債と分離して譲渡できない。
- ③ 当社は、上記①の定めに従い本社債に基づく当社の義務を承継会社等に引き受け又は承継させる場合、本新株予約権付社債の要項に定める一定の場合には保証を付すほか、本新株予約権付社債の要項に従う。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2012年3月22日 (注)	10,802	171,459	7,000	84,397	—	635

(注) 取得条項付無担保転換社債型新株予約権付社債(劣後特約付)の新株予約権の権利行使による増加であります。

(5) 【所有者別状況】

2025年3月31日現在

2023年3月31日現在

区分	株式の状況（1単元の株式数100株）							単元未満 株式の状況 （株）	
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他		計
					個人以外	個人			
株主数 （人）	—	35	31	434	221	60	52,904	53,685	—
所有株式数 （単元）	—	346,044	92,918	164,563	436,967	366	672,878	1,713,736	85,879
所有株式数 の割合（％）	—	20.19	5.42	9.60	25.50	0.02	39.27	100.00	—

- (注) 1 「金融機関」には株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式5,996単元が含まれております。
- 2 自己株式7,764,205株は「個人その他」に77,642単元、「単元未満株式の状況」に5株含まれております。
- 3 上記「その他の法人」および「単元未満株式の状況」には、株式会社証券保管振替機構名義の株式がそれぞれ8単元および20株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する 所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂イン ターシティAIR	19,469	11.89
日本電気硝子株式会社	滋賀県大津市晴嵐2丁目7番1号	11,576	7.07
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	8,419	5.14
BNY GCM CLIENT A CCOUNT JPRD AC I SG (FE-AC) (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	PETERBOROUGH COURT 1 33 FLEET STREET LONDON EC4A2BB UNITED KING DOM (東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 決済事業部)	6,637	4.05
JPMorgan証券株式会社	東京都千代田区丸の内2丁目7番3号 東 京ビルディング	4,354	2.66
BNYMSANV REG CL BRE JPRD LMGC (常任代理人 シティバンク、 エス・エイ東京支店)	BOULEVARD ANSPACH1, 1000 BRUXELLES, BELGI UM (東京都新宿区新宿6丁目27番30号)	3,789	2.31
NOMURA PB NOMIN EES LIMITED OMN IBUS-MARGIN (CA SHPB) (常任代理人 野村證券株式会 社)	1 ANGEL LANE, LONDON, EC4R 3AB, UNITED KING DOM (東京都中央区日本橋1丁目13-1)	3,781	2.31
HSBC HONG KONG-T REASURY SERVI CES A/C ASIAN EQ UITIES DERIVATI VES (常任代理人 香港上海銀行東 京支店カストディ業務部)	1 QUEEN'S ROAD CENTRA L, HONG KONG (東京都中央区日本橋3丁目11-1)	3,501	2.14
BNYM SA/NV FOR B NYM FOR BNYM GCM CLIENT ACCTS MI LM FE (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	2 KING EDWARD STREET, LONDON EC1A 1HQ UNITE D KINGDOM (東京都千代田区丸の内1丁目4番5号決 済事業部)	2,798	1.71
モルガン・スタンレーMUF G 証券株式会社	東京都千代田区大手町1丁目9番7号 大 手町フィナンシャルシティサウスタワー	2,761	1.69
計	—	67,089	40.98

(注) 1 当社は自己株式を7,764千株所有しておりますが、上記大株主からは除外しております。自己株式には株式
給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式599,600株
を含んでおりません。

2 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は次のとおりであります。

日本マスタートラスト信託銀行株式会社	19,469千株
株式会社日本カストディ銀行	8,419

- 3 2025年4月7日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、野村證券株式会社及びその共同保有者である、ノムラ インターナショナル ピーエルシー (NOMURA INTERNATIONAL PLC)、ノムラ セキュリテーズ インターナショナル (NOMURA SECURITIES INTERNATIONAL, Inc.)、野村アセットマネジメント株式会社が2025年3月31日現在で、以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年3月31日現在における次の4名の実質所有株式数の確認ができておりませんので、上記大株主の状況には含めておりません。なお、大量保有報告書の変更報告書の内容は、以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
野村證券株式会社	東京都中央区日本橋1丁目13番1号	10,643	5.86
ノムラ インターナショナル ピーエルシー	1 Angel Lane, London EC4R 3AB, United Kingdom	1,147	0.63
ノムラ セキュリテーズ インターナショナル	Worldwide Plaza 309 West 49th Street New York, New York 10019- 7316	—	—
野村アセットマネジメント 株式会社	東京都江東区豊洲2丁目2番1号	3,140	1.83

(注) 保有株券等の数には、新株予約権付社債券の保有に伴う保有潜在株式の数が含まれております。

- 4 2024年9月24日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、株式会社みずほ銀行及びその共同保有者である、みずほ証券株式会社、みずほ信託銀行株式会社、アセットマネジメントOne株式会社、みずほインターナショナル (Mizuho International plc) が2024年9月13日現在で、以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年3月31日現在における次の5名の実質所有株式数の確認ができておりませんので、上記大株主の状況には含めておりません。なお、大量保有報告書の変更報告書の内容は、以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1丁目5番5号	500	0.27
みずほ証券株式会社	東京都千代田区大手町1丁目5番1号	7,868	4.24
みずほ信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目3番3号	599	0.32
アセットマネジメントOne 株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目8番2号	3,549	1.91
みずほインターナショナル	30 Old Bailey, London, EC4M 7AU, United Kingdom	—	—

(注) 保有株券等の数には、新株予約権付社債券の保有に伴う保有潜在株式の数が含まれております。

- 5 2024年7月19日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、ゴールドマン・サックス証券株式会社及びその共同保有者である、ゴールドマン・サックス・インターナショナル (Goldman Sachs International)、ゴールドマン・サックス・アセット・マネジメント・エル・ピー (Goldman Sachs Asset Management, L.P.) が2024年7月15日現在で、以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2025年3月31日現在における次の3名の実質所有株式数の確認ができておりませんので、上記大株主の状況には含めておりません。なお、大量保有報告書の内容は、以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
ゴールドマン・サックス証 券株式会社	東京都港区虎ノ門2丁目6番1号 虎ノ 門ヒルズステーションタワー	71	0.04
ゴールドマン・サックス・ インターナショナル	Plumtree Court, 25 Shoe Lane, London EC4A 4AU, United Kingdom	8,131	4.74
ゴールドマン・サックス・ アセット・マネジメント・ エル・ピー	200 West Street, New York, New York 10282, USA	725	0.42

(7) 【議決権の状況】

① 【発行済株式】

2025年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式(自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式(その他)	—	—	—
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 7,764,200	—	—
完全議決権株式(その他)	普通株式 163,609,400	1,636,094	—
単元未満株式	普通株式 85,879	—	—
発行済株式総数	171,459,479	—	—
総株主の議決権	—	1,636,094	—

- (注) 1 「完全議決権株式(その他)」および「単元未満株式」欄の普通株式には、株式会社証券保管振替機構名義の株式がそれぞれ800株(議決権8個)および20株含まれております。
- 2 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株599,600株(議決権5,996個)が含まれております。
- 3 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式が5株含まれております。

② 【自己株式等】

2025年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) ニプロ株式会社	大阪府摂津市千里丘新町3 番26号	7,764,200	—	7,764,200	4.53
計	—	7,764,200	—	7,764,200	4.53

- (注) 株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株599,600株は含まれておりません。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

当社は、取締役(社外取締役を除きます。以下、断りがない限り、同じとします。)および執行役員に就任する以前に当社の取締役として在任したことがある執行役員(以下、取締役と合わせて「取締役等」といいます。)の報酬と当社の業績および株式価値との連動性をより明確にし、取締役等が株価上昇によるメリットのみならず、株価下落リスクまでも株主と共有することで、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、当社の取締役等に対し、新たな業績連動型株式報酬制度「株式給付信託(BBT(=Board Benefit Trust))」(以下「本制度」といいます。)を導入しております。

① 本制度の概要

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託(以下、本制度に基づき設定される信託を「本信託」といいます。)を通じて取得され、取締役等に対して、当社が定める業績連動型役員株式給付規程に従って、当社株式および当社株式を時価で換算した金額相当の金銭(以下「当社株式等」といいます。)が本信託を通じて給付される業績連動型株式報酬制度です。なお、取締役等が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として取締役等の退任時となります。

② 取締役等に取得させる予定の株式の総数

未定

③ 本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

取締役等を退任した者のうち業績連動型役員株式給付規程に定める受益者要件を満たす者

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	483	643,955
当期間における取得自己株式	20	25,690

(注) 当期間における取得自己株式には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる取得株式数は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	—	—	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	—	—	—	—
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	—	—	—	—
その他(—)	—	—	—	—
保有自己株式数	7,764,205	—	7,764,225	—

(注) 1 当期間における取得自己株式の処理状況及び保有状況には、2025年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び買増請求並びに新株予約権の権利行使による株式数および処分価額は含まれておりません。

2 当事業年度および当期間における保有自己株式数には、株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式599,600株はそれぞれ含まれておりません。

3 【配当政策】

当社は、利益還元を重要な経営施策の一つとして位置づけ、株主の皆様へ配当しております。長期的な視野に立った開発・生産・販売各部門における基盤強化を図り、収益性の向上と安定生産に努めるとともに合理的な利益配分システムを指向しております。

また剰余金の配当は、中間配当および期末配当の年2回を基本としております。これらの配当決定機関は、中間配当については取締役会、期末配当については株主総会であります。

このような方針のもと、期末配当については、2025年6月26日開催予定の定時株主総会にて、1株あたり13円の普通配当を決議する予定であります。

次期以降の配当に関しましては、業績連動の利益配当方針は維持しつつも、長期的な視点に立った安定的な配当を継続する方針で現在検討をおこなっております。

なお、当社は中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2024年11月8日 取締役会決議	1,964	12.00
2025年6月26日 定時株主総会決議予定	2,128	13.00

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

① コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社およびニプログループ各社（以下「当社グループ」という。）を取り巻く経営環境は、諸外国における政治、経済の不安定化や国際的な競争の激化等により、機動的で迅速果断な経営判断が不可欠です。

特に、生命医療関連企業である当社グループの属する医療業界においては、製品の安定生産、安定供給と品質や安全性に配慮した信頼性の高い製品・サービスの提供に向けた経営基盤の構築が求められるほか、生命医療に関わる社員一人ひとりの法令等・企業倫理順守（コンプライアンス）を徹底する企業姿勢を鮮明に打ち出し、企業価値の向上と持続可能な成長、発展を遂げるガバナンス体制の構築、維持が不可欠となっておりま

した。当社グループは、このような状況下で、コーポレートガバナンスの強化および充実に経営上の最優先課題の一つとして位置付け、事業継続、持続的成長を図りつつ中長期的に企業価値を向上するための取組みを進めています。コーポレート・ガバナンスが適切かつ実効的に発揮されることにより、経営基盤が構築、強化され、社会に貢献できる世界に冠たる真のグローバル企業になることを常に意識し、経営改善に取り組んでいくことを基本的な考え方に置いています。

② 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

a. 企業統治の体制の概要

当社における企業統治は、会社法上の機関である株主総会および取締役の他、取締役会、監査役および監査役会ならびに会計監査人を設置し、コンプライアンス委員会や懲戒委員会などの常置、非常置の社内委員会を設けることで、経営全般にわたる業務執行が適正かつ効率的に行われている体制を基本としています。定期、随時の対象事案に対して、顧問弁護士等の外部専門機関とも緊密な連携を図りつつ、社内の独立した第三者的機関がこれらを効果的に監視、監督できるよう構築しております。

・取締役会

提出日現在の取締役会は、代表取締役社長の佐野嘉彦を議長とし、「(2) 役員の状況 ① 役員一覧」に記載の18名で構成されており、うち6名が社外取締役です。また、監査役3名（うち2名が社外監査役）が出席し、取締役の業務執行を監査する体制となっています。なお、2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「定款一部変更の件」「取締役18名選任の件」「監査役1名選任の件」を上程しており、また、同日開催の定例取締役会の議案（決議事項）として「代表取締役および役付取締役選定の件」を上程する予定としており、この議案が承認可決および決議されますと、提出日現在の状況に対して、代表取締役会長の佐野嘉彦が取締役会の議長、取締役会に出席する監査役の人数は4名（うち2名社外監査役）となる予定です。

取締役会は、毎月1回開催される定例取締役会のほか、必要に応じて開催される臨時取締役会があります。取締役会は、一堂に会する現実開催を原則とし、迅速な意思決定が必要となるような場合に依りて、会社法の規定に基づく書面決議、書面報告の方法を採用しています。また、議場に参列できない取締役その他の出席者については、意見表明が適時、的確に行えるWEB会議方式により出席できる体制としています。

取締役会は、決議事項、審議事項および報告事項の三部構成で編制され、決議事項では、経営の基本方針に関する決定のほか、法令上取締役会の専決事項とされている重要な業務執行や業務執行取締役から提案される事業関連事項等が審議され、原案承認、条件付承認、保留、否決等の区分により決議されます。その審議に際しては、取締役および監査役全員が自由に発言することができ、多角的かつ十分な検討・議論を行った上で意思決定することとしており、経営陣幹部による適切なリスクテイクが支えられています。また、審議案件および報告案件では、法令、定款、取締役会決議もしくは取締役会が指定した事項および社内諸規程に定めのある事項、その他会社の事業にかかわる重要な事項が審議、報告されております。

なお、取締役会の実効性については、ニプロ・コーポレートガバナンスガイドラインに基づき、毎年、無記名で各取締役および各監査役にアンケートを実施し、専門家による評価等の内容を東京証券取引所のウェブサイト公表しております。

・監査役会

提出日現在の監査役会は常勤監査役の野宮孝之を議長とし、「(2) 役員の状況 ① 役員一覧」に記載の常勤監査役1名と社外監査役2名で構成され、年6回の監査役会を開催し、会計監査人、子会社監査役とも連携し子会社その他の事業所においても積極的な監査を行っています。また、監査役は取締役会に出席し、適切な発言、助言を行うなど重要事項の審議に関与し、取締役の職務執行を常にモニタリングしています。

- ・会計監査人

当社は、海南監査法人と監査契約を締結し、会社法監査および金融商品取引法監査等を受けています。

- ・グループ経営会議

グループ経営会議は、代表取締役社長の佐野嘉彦を議長とし、「(2) 役員の状況 ① 役員一覧」に記載の取締役18名、監査役3名および執行役員から構成され、原則として毎月1回開催し、定例経営指標に基づく報告等を行っています。

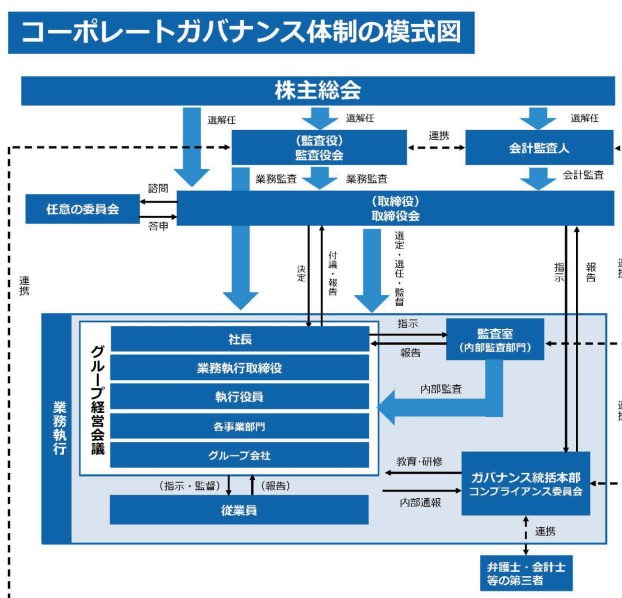
- ・コンプライアンス委員会

コンプライアンス違反その他の経営リスクの早期発見、不祥事に対する事前および事後の対策の検討、再発防止策の検討等の対応について、迅速、適切に対応することとされています。当社の役員および従業員が、経営上のコンプライアンスリスク等を的確に把握するとともに社会、企業の構成員として求められる倫理規範、法令等に従い誠実に行動することにより、公正かつ適切な企業経営を実現しています。

b. 当該体制を採用する理由

当社は、設立以来、多角的事業展開を推し進めるなかで醸成された事業部独立型の経営管理システムを構築しております。各部門別の経営管理システムをベースにして、相互連携と当社による全社統制がグループの一体的運用に効果的に発揮され、責任の明確化と管理体制の強化に繋がっていることから、前記統治体制が当社グループにおける伝統的かつ統合的な経営管理システムとして有効に機能しているものと判断し、当該体制を採用しております。

当社の企業統治体系とリスク管理体制に係る基本図式は、以下のとおりであります。



③ 企業統治に関するその他の事項

a. 内部統制システムの整備状況

当社は、会社法第362条第5項に定めるいわゆる内部統制システムに関する基本方針を、2015年4月28日開催の取締役会において一部改正することを決議し、同年5月1日より実施しています。

当社では、事業部制に依拠するグループ全体の内部統制基盤の構築に努めています。月1回以上開催されるグループ経営会議では、当社取締役および監査役の他、執行役員（グループ主要各社の代表者を含む。）が出席し、事業の進捗に関する報告、重要な業務執行の決定の他、懸案事項の審議を行っています。

また、役員および従業員における法令等・企業倫理遵守に対する意識の向上を図るため、行動原則および基本的ポリシーとして「ニプロ コード・オブ・プラクティス」を定め、当社グループネットワーク（「ニプロポータルサイト」）に収載するほか、内部通報システムの導入によるコンプライアンスリスク等の不正行為に関する情報の収集と対応、コンプライアンス研修会の開催ならびに役員および従業員に向けたコンプライアンス通信の毎月および随時配信など、啓発活動の普及、促進に努めています。これらの内部統制システムは、当社グループ各社の役員・従業員を対象とし、相互に緊密な連携を図ることで、統一的な管理体系に基づき運営されています。

b. リスク管理体制の整備状況

当社は、経営に重大な影響の及ぶおそれのあるコンプライアンスリスク等を早期にかつ適確に認識、把握するため、コンプライアンス推進規程を設けています。同規程により、コンプライアンスリスク等の未然防止と早期発見、再発防止を実現するための体制、整備に関する詳細な運用ルールを定めています。

同規程では、法務部門に設置する事務局が各種事務を司り、グループ全社にわたるリスクやクライシスに対する未然防止、回避、再発防止などについて、推進責任者となる各部門長と連携し、または当該部門が中心となって、コンプライアンスリスク等に対する機動的な対応が可能となるよう柔軟な体制の整備に努めています。また、コンプライアンス体制の整備については、時代背景や経済情勢、事業の状況などに応じて都度改変、再構築が必要とされており、当社におきましても、昨今の業界団体の信頼性向上および当社の実情などを踏まえ、現行の体制の一部改革を実施する予定としています。

一方、当社固有の内部通報体制の整備充実の一環として、『目安箱（めやすばこ）』というニプロポータルサイト専用窓口を設置し、不正行為や企業不祥事等を発見した各ユーザがダイレクトに会社に対して、内部通報できる体制を整備しています。これにより、各社事業部の末端組織に発生する不祥事の火種を早期に通報、把握できるシステムとしています。

また、従業員等による非違行為に対する厳正かつ公正な処分の実施、不祥事の未然防止の徹底および社内秩序の維持向上を図ることを目的として、就業規則による懲戒規程のほか、懲戒制度を実効的に運用する基本ルールとして、懲戒措置規程を定めています。同規程では、非違行為があった場合の法務部門における綿密な調査の結果を基礎として、非違行為の態様や悪質性、反省の情、再犯防止に向けた真摯な取り組み、その他諸般の情状を考慮して、複数の上級管理職または外部者で構成される独立的な立場の懲戒委員による審議、諮問の結果を踏まえて懲戒処分等の内容を決定する体制としています。これらの定められた適正な運用手順を実施することにより、コンプライアンスの徹底と信賞必罰を意識した経営の健全化に努めています。

さらに、役員および従業員等に対しては、「ニプロ コード・オブ・プラクティス」等の行動準則の趣旨・精神を尊重する企業文化・風土を実現させるべく、新卒やキャリア採用入社した者を含む各種コンプライアンス研修会の開催ならびに役員および従業員に向けたコンプライアンス通信の毎月配信等を実施するとともに、「ガバナンス統括本部」を設置し、当社グループ内におけるコンプライアンスの意識をより一層向上させ、製品・サービス提供の信頼性と安全性の確保ならびにガバナンス向上に向けた企業風土の醸成を図っております。

また、コンプライアンス体制のより一層の強化を目的に、従業員からの内部通報窓口を社内イントラネットの通報窓口に加え、外部の弁護士事務所にも設置することで、従業員からの信頼感を担保するとともに、より一層のコンプライアンス体制の強化を図っております。

c. 子会社の業務の適正を確保するための体制の整備状況

当社は、関係会社管理規程およびその細則を制定し、子会社に対し、重要な案件に関する事前協議等、当社の関与を義務づけるほか、同規程に定める一定の事項について、定期および随時に当社へ報告する体制を整備しています。

d. 責任限定契約の概要

当社は、社外取締役および監査役全員との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める最低責任限度額であります。

e. 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が会社の役員としての業務につき行った行為（不作為を含みます。）に起因して、株主、会社、従業員、その他第三者から損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等が填補されます。ただし、贈収賄などの犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員自身の損害等は免責事由とすることにより、役員等の職務執行の適正性が損なわれないための措置を講じています。保険料は全額当社が負担しております。なお、被保険者の範囲は当社および当社のすべての子会社のすべての取締役および監査役であります。

f. 取締役の定数に関する定款の定め

当社では、取締役の員数を20名以内とする定款の定めがあります。

g. 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらない旨を定款に定めております。

h. 株主総会決議事項を取締役会で決議することができることとした事項

- ・当社は、機動的な資本政策の遂行を可能とするため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって同条第1項に定める市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。
- ・当社は、配当政策の円滑な実行に資するため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日現在の最終の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者に対し、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

なお、当社は2025年6月26日開催予定の第72期定時株主総会の議案（決議事項）として、「定款一部変更の件」を上程しており、この議案が承認可決されますと、会社法第459条の規定により、剰余金の配当、その他の剰余金の処分については、取締役会の決議によってこれを行うことができる旨を定款に定めることとなります。

- ・当社は、取締役および監査役が期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって、任務を怠ったことによる取締役および監査役（取締役および監査役であった者を含む。）の損害賠償責任を法令の限度において免除することができる旨を定款に定めております。

i. 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営に資するため、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

④ 取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を月1回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
佐野 嘉彦	13回	13回
吉岡 清貴	13回	12回
増田 利明	13回	13回
小林 京悦	13回	13回
箕浦 公人	13回	13回
山崎 剛司	13回	13回
佐野 一彦	13回	13回
西田 健一	13回	13回
大山 靖	13回	13回
余語 岳仁	13回	13回
中村 秀人	13回	13回
芳田 豊司	13回	13回
田中 良子	13回	13回
嶋森 好子	13回	13回
服部 利昭	13回	13回
吉森 俊和	10回	10回
今泉 泰彦	10回	9回
串田 ゆか	10回	10回

取締役会における具体的な検討内容として、決議事項では中長期計画、予算の編成、設備投資計画、株式戦略等経営の基本方針、新規事業、M&A等会社組織戦略、サステナビリティ戦略に関する決定のほか、その他法令上取締役会の専決事項とされている重要な業務執行が審議され、原案承認、条件付承認、保留、否決等の区分により決議を行っております。

審議事項では決議事項に属さない業務執行に関わる事項、サステナビリティに関わる事項、決議事項の事前審議等、幅広く経営戦略、業務執行について審議を行っております。

報告事項では中長期計画、予算に関する進捗、決議事項での決定事項の進捗等業務執行に関わる事項について報告を行っております。

⑤ 報酬委員会の活動状況

当事業年度において当社は報酬委員会を年1回開催しており、個々の報酬委員の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
田中 良子	1回	1回
嶋森 好子	1回	1回
中村 秀人	1回	1回

報酬委員会における具体的な検討内容として、取締役等の個人別の報酬額、報酬水準の妥当性の検証および今後の当委員会の位置づけ等について意見交換を行っております。

(2) 【役員の状況】

① 役員一覧

a. 2025年6月25日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。
男性18名 女性3名 （役員のうち女性の比率14.3%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長	佐野 嘉彦	1945年1月16日生	1968年4月 1975年11月 1993年2月 2000年6月 2000年6月 2001年4月 2006年6月 2012年5月 2012年6月 2012年10月	日本硝子繊維株式会社入社 株式会社ニプロ入社 同社取締役営業副本部長就任 同社取締役営業本部長就任 当社取締役就任 取締役国内事業部副事業部長 常務取締役国内事業部長就任 代表取締役社長兼国内事業部長就任 代表取締役社長兼材料事業部長 代表取締役社長(現)	(注) 4	116,747
専務取締役 国内事業統括 国内事業部長	吉岡 清貴	1953年4月29日生	1976年4月 1993年2月 1997年6月 2003年4月 2003年10月 2006年6月 2012年6月 2013年2月 2023年7月 2024年4月	株式会社ニプロ入社 同社名古屋支店長 同社東京第二支店長 国内事業部関東営業部長 国内事業部首都圏営業部長 取締役国内事業部営業本部長就任 常務取締役国内事業部長就任 常務取締役国内事業部長兼事業戦略室長 専務取締役国内事業統括国内事業部長 兼事業戦略室長就任 専務取締役国内事業統括国内事業部長 (現)	(注) 4	10,000
専務取締役 国際事業統括国際事業部長 兼ファーマパッケージング 事業部担当専務	山崎 剛司	1968年3月30日生	1991年4月 2009年2月 2009年6月 2012年4月 2014年1月 2014年7月 2015年1月 2016年4月 2018年4月 2018年6月 2020年4月 2020年6月 2021年5月 2023年7月	当社入社 国際事業部ニプロブランド営業部部長 代理 取締役国際事業部ニプロブランド営業 部長就任 取締役国際事業部国際営業部長 取締役国際事業部グローバル戦略部長 取締役MP硝子事業部長 取締役MP硝子事業部長兼グローバル 戦略室長 取締役ファーマパッケージング事業部 長兼グローバル戦略室長 ニプロヨーロッパグループカンパニー ズN.V. 代表取締役社長就任 常務取締役ファーマパッケージング事 業部長兼グローバル戦略室長就任 常務取締役ファーマパッケージング事 業部長 常務取締役国際事業部長兼グローバル 戦略本部長兼ファーマパッケージング 事業部担当専務 常務取締役国際事業部長兼ファーマパ ッケージング事業部担当専務 専務取締役国際事業統括国際事業部長 兼ファーマパッケージング事業部担当 専務就任(現)	(注) 4	18,593

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
専務取締役 管理統括経営企画本部長	余 語 岳 仁	1968年10月28日生	1996年10月 2000年4月 2004年3月 2004年11月 2005年2月 2006年9月 2009年1月 2009年10月 2015年6月 2016年2月 2018年6月 2020年4月 2023年7月 2023年11月	太田昭和監査法人(現EY新日本有限責任監査法人)入所 公認会計士登録 株式会社グッドマン内部監査室室長 同社経営企画室室長 同社執行役員経営企画室室長 同社取締役管理本部長就任 同社取締役生産統括本部統括本部長兼管理統括本部統括本部長 同社代表取締役社長就任 当社取締役経営企画本部副本部長兼経営企画部長就任 取締役経営企画本部長兼経営企画部長 常務取締役経営企画本部長兼経営企画部長就任 常務取締役経営企画本部長 専務取締役財務企画統括経営企画本部長就任 専務取締役管理統括経営企画本部長(現)	(注) 4	7,854
常務取締役 企画開発技術統括本部長兼 総合研究所長	増 田 利 明	1952年9月2日生	1975年4月 2003年4月 2006年7月 2008年4月 2008年6月 2008年11月 2010年11月 2012年6月 2014年7月 2014年10月 2015年4月 2015年6月 2022年6月 2023年7月 2023年11月	当社入社 国内事業部透析商品営業部長 国内事業部透析商品開発営業部長兼高機能商品開発営業部長 国内事業部商品開発営業本部長兼循環器外科商品開発営業部長 取締役国内事業部商品開発営業本部長就任 取締役国内事業部商品開発営業本部長兼生産開発事業部総合研究所長 取締役国内事業部商品開発営業本部長兼総合研究所長 常務取締役総合研究所長就任 常務取締役商品企画本部長兼総合研究所長 常務取締役企画開発技術事業部長兼商品企画本部長兼総合研究所長 常務取締役企画開発技術事業部長兼商品企画本部長兼総合研究所長兼SD事業部担当常務 常務取締役企画開発技術事業部長兼総合研究所長兼SD事業部担当常務 常務取締役企画開発技術事業部長兼総合研究所長兼国内商品開発・技術営業本部長兼SD事業部担当常務 常務取締役企画開発技術統括本部長兼総合研究所長兼国内商品開発・技術営業本部長兼SD事業部担当常務 常務取締役企画開発技術統括本部長兼総合研究所長(現)	(注) 4	14,004
常務取締役 安定生産・危機管理本部長	小 林 京 悦	1955年5月19日生	1981年1月 1998年4月 1999年7月 2001年8月 2003年9月 2004年4月 2009年6月 2010年11月 2014年4月 2022年4月 2023年7月	日本医工株式会社入社 大館工場第二製造部長 大館工場第五製造部長 生産開発事業部大館工場第三製造部長 生産開発事業部大館工場第一製造部長 生産開発事業部大館工場長 取締役生産開発事業部大館工場長就任 取締役大館工場長 常務取締役生産事業部長兼大館工場長就任 常務取締役生産事業部長 常務取締役安定生産・危機管理本部長(現)	(注) 4	21,220

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
常務取締役 再生医療事業部長兼事業推進 本部長兼事業管理本部長 兼新規事業開発本部長	箕 浦 公 人	1972年10月12日生	1995年4月 2005年4月 2009年6月 2014年7月 2015年6月 2016年2月 2017年4月 2018年4月 2018年6月 2018年8月 2022年9月 2024年4月	当社入社 経理企画部企画管理課長 取締役企画管理部長就任 取締役経営企画本部長兼経営企画部長 取締役経営企画本部長兼企画開発技術 事業部商品企画本部長 取締役企画開発技術事業部商品企画本 部長 取締役新規事業開発本部長 取締役セル商品事業部長兼新規事業開 発本部長 常務取締役セル商品事業部長兼新規事 業開発本部長就任 常務取締役再生医療事業部長兼新規事 業開発本部長 常務取締役再生医療事業部長兼事業推 進本部長兼新規事業開発本部長 常務取締役再生医療事業部長兼事業推 進本部長兼事業管理本部長兼新規事業 開発本部長(現)	(注) 4	30, 910
常務取締役 施設本部長兼生産技術セン ター所長	佐 野 一 彦	1952年1月6日生	1974年3月 1998年4月 2001年3月 2001年4月 2010年6月 2010年11月 2013年4月 2014年4月 2018年2月 2018年6月 2019年4月 2020年1月 2020年9月 2023年7月	当社入社 総合研究所第一研究部部長代理 総合研究所第一研究部長 生産開発事業部総合研究所第一研究開 発部長 取締役生産開発事業部総合研究所第一 研究開発部長就任 取締役総合研究所第一研究開発部長 取締役生産技術センター所長 取締役生産事業部副事業部長兼生産技 術センター所長 取締役施設本部副本部長兼生産事業部 副事業部長兼生産技術センター所長 常務取締役生産事業部副事業部長兼生 産技術センター所長就任 常務取締役生産技術開発事業部長兼生 産技術センター所長兼生産事業部副事 業部長 常務取締役施設本部長兼生産技術開発 事業部長兼生産技術センター所長兼生 産事業部副事業部長 常務取締役施設本部長兼生産技術開発 事業部長兼生産技術センター所長 常務取締役施設本部長兼生産技術セン ター所長(現)	(注) 4	18, 773
常務取締役 医薬事業部長兼医薬生産統 括本部長	西 田 健 一	1970年1月13日生	1994年4月 2007年4月 2007年8月 2010年6月 2010年11月 2012年10月 2017年6月 2018年4月 2018年6月 2021年4月 2021年10月 2023年7月 2023年10月	当社入社 生産開発事業部医薬品研究所研究企画 室主席 生産開発事業部医薬品研究所研究企画 部課長 取締役生産開発事業部医薬品研究所研 究企画部長就任 取締役医薬品研究所研究企画部長 取締役医薬事業部医薬開発推進部長 ニプロファーマ株式会社代表取締役社 長就任(現) 取締役医薬事業部長兼医薬開発推進部 長 常務取締役医薬事業部長兼医薬開発推 進部長就任 常務取締役医薬事業部長 常務取締役医薬事業部長兼医薬品研究 所研究企画部長 常務取締役医薬事業部長兼医薬生産統 括本部長兼医薬品研究所研究企画部長 常務取締役医薬事業部長兼医薬生産統 括本部長(現)	(注) 4	6, 426

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
常務取締役 バスキュラー事業部長	大 山 靖	1962年12月14日生	2002年2月 2003年3月 2009年4月 2011年4月 2013年2月 2013年6月 2014年10月 2015年4月 2015年6月 2018年4月 2018年6月 2024年4月	ジョーメドジャパン株式会社入社 当社入社 国内事業部商品開発営業本部バスキュラー商品開発営業部部長代理 国内事業部商品開発営業本部バスキュラー商品開発営業部長 国内事業部バスキュラービジネスユニット部長 取締役国内事業部バスキュラービジネスユニット部長就任 取締役企画開発技術事業部バスキュラービジネスユニット部長 取締役バスキュラー事業部長 株式会社グッドマン代表取締役社長就任 取締役バスキュラー事業部長兼バスキュラー商品開発営業本部長 常務取締役バスキュラー事業部長兼バスキュラー商品開発営業本部長就任 常務取締役バスキュラー事業部長(現)	(注) 4	21, 135
取締役 総務人事本部長兼 ガバナンス統括本部長	中 村 秀 人	1958年4月1日生	1980年4月 2008年4月 2009年6月 2014年7月 2020年4月 2021年8月	当社入社 人事総務部部長代理 取締役人事総務部長就任 取締役総務人事本部長兼人事部長 取締役総務人事本部長 取締役総務人事本部長兼ガバナンス統括本部長(現)	(注) 4	26, 119
取締役 信頼性保証本部長	芳 田 豊 司	1963年3月15日生	1988年4月 2005年4月 2008年4月 2010年6月 2011年4月 2019年4月	当社入社 品質統括部部長代理 品質統括部部長 取締役品質統括部長就任 取締役信頼性保証部長 取締役信頼性保証本部長(現)	(注) 4	15, 657
取締役	田 中 良 子	1949年3月28日生	1983年5月 1997年6月 2002年4月 2002年6月 2014年6月 2014年7月 2024年6月 2024年6月	医療法人徳洲会大阪本部薬剤部長 医療法人徳洲会大阪本部薬剤部長兼企画管理部長 学校法人神戸薬科大学非常勤講師 株式会社メディ・ホープ代表取締役社長(現) 当社取締役就任(現) 学校法人神戸薬科大学評議員 ニプロファーマ株式会社社外取締役(現) 当社筆頭社外取締役就任(現)	(注) 4	4, 797
取締役	嶋 森 好 子	1947年1月15日生	1990年4月 1990年8月 1999年6月 2002年4月 2007年4月 2010年6月 2016年7月 2017年4月 2021年4月 2021年6月	学校法人東邦大学医学部付属佐倉病院設立準備室師長 社会福祉法人恩賜財団済生会東京都済生会向島病院看護部長 一般社団法人日本看護協会常任理事 京都大学医学部附属病院看護部長・院長補佐 学校法人慶応義塾大学看護医療学部教授 公益社団法人東京都看護協会会長 学校法人岩手医科大学医師歯薬総合研究所教授 学校法人岩手医科大学看護学部教授・学部長 学校法人岩手医科大学名誉教授・評議員(現) 当社取締役就任(現)	(注) 4	862
取締役	服 部 利 昭	1954年6月3日生	2000年1月 2002年3月 2004年6月 2006年6月 2008年6月 2012年6月 2022年6月	株式会社大和銀行(現株式会社りそな銀行)香里支店長 株式会社りそな銀行大正支店長 株式会社トーアミ管理本部総務部長 同社取締役総務部長 同社常務取締役管理本部長兼総務部長 同社常務取締役管理本部長兼総務部長兼経理部長 当社取締役就任(現)	(注) 4	—

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	吉 森 俊 和	1951年11月 8 日生	1998年 4 月 2000年 4 月 2002年 4 月 2002年11月 2002年12月 2003年10月 2008年12月 2012年 8 月 2013年12月 2014年10月 2015年 4 月 2021年10月 2024年 6 月	株式会社さくら銀行(現株式会社三井住友銀行)築地支店長兼月島支店長 同行新橋東支店長 同行銀座法人営業部長 ホウライ株式会社顧問 同社取締役保険事業本部長兼不動産事業本部長 同社常務取締役社長室長兼保険事業本部長兼不動産事業本部長 同社専務取締役兼専務執行役員総合企画部長兼保険事業本部長兼保険事業本部東京保険部長兼経理部担当兼システム室担当 同社専務取締役兼専務執行役員保険事業本部長兼保険事業本部東京保険部長兼総合企画部担当兼経理部担当兼システム室担当 室町建物株式会社顧問 全国健康保険協会理事 中央社会保険医療協議会委員 介護保険部会委員・介護給付費分科会委員・社会保障審議会専門委員 当社取締役就任(現)	(注) 4	361
取締役	今 泉 泰 彦	1956年 9 月27日生	2008年 4 月 2010年 4 月 2012年 4 月 2013年 4 月 2013年 7 月 2014年 4 月 2016年 4 月 2018年 6 月 2019年 4 月 2023年 4 月 2023年 6 月 2023年 6 月 2024年 6 月 2024年 7 月	株式会社みずほコーポレート銀行(現株式会社みずほ銀行)執行役員名古屋営業部長 同行常務執行役員営業担当役員 同行常務執行役員営業店副担当役員 株式会社みずほフィナンシャルグループ副社長執行役員大企業法人ユニット、事業法人ユニット、金融・公共法人ユニット担当副社長 株式会社みずほ銀行副頭取執行役員大企業法人ユニット、事業法人ユニット、金融・公共法人ユニット担当副頭取 株式会社みずほコーポレート銀行取締役副頭取(代表取締役)兼副頭取執行役員大企業法人ユニット、事業法人ユニット、金融・公共法人ユニット担当副頭取 みずほ証券株式会社取締役副社長(代表取締役)兼副社長執行役員法人営業統括副社長 同社取締役会長 新日鉄興和不動産株式会社(現日鉄興和不動産株式会社)取締役副社長兼副社長執行役員営業推進本部長 同社代表取締役社長兼社長執行役員 同社取締役相談役 同社相談役 日本精練株式会社社外取締役(現) 当社取締役就任(現) 株式会社構造計画研究所ホールディングス社外取締役(現)	(注) 4	361
取締役	串 田 ゆ か	1963年10月26日生	1994年 3 月 2004年 4 月 2013年 6 月 2013年11月 2019年 4 月 2020年 1 月 2021年 6 月 2023年 4 月 2024年 6 月 2025年 6 月	有限会社ミツコ(現株式会社J. みらいメディカル)代表取締役社長(現) 株式会社サクラクリニカルリサーチ代表取締役社長(現) ファーマクラスター株式会社取締役 社会福祉法人毅正会評議員(現) 学校法人京都薬科大学評議員(現) 株式会社レオニス代表取締役会長(現) ファーマクラスター株式会社取締役 学校法人京都薬科大学理事(現) 当社取締役就任(現) ファーマクラスター株式会社執行役員(現)	(注) 4	1, 447

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
監査役 常勤	野 宮 孝 之	1943年2月1日生	1967年4月 1976年10月 1997年4月 2003年2月 2008年2月 2008年6月	大正製薬株式会社入社 当社入社 総務部長 監査室長 当社退社 当社監査役就任(現)	(注) 5	3,991
監査役	柳 ケ 瀬 繁	1947年5月2日生	2003年4月 2007年7月 2015年6月 2016年6月 2017年6月 2018年6月 2019年6月 2020年6月 2021年6月 2022年6月 2023年6月	日本板硝子株式会社特機材料事業部開発部長 同社退職 当社補欠監査役 当社補欠監査役 当社補欠監査役 当社補欠監査役 当社補欠監査役 当社補欠監査役 当社補欠監査役 当社補欠監査役 当社監査役就任(現)	(注) 5	862
監査役	秋 國 仁 孝	1953年9月21日生	2001年7月 2006年6月 2008年4月 2009年6月 2011年4月 2011年6月 2012年6月 2014年6月 2015年6月 2023年6月	株式会社大和銀行(現株式会社りそな銀行)信託財産運用部年金信託運用部長 りそな信託銀行株式会社(現株式会社りそな銀行)執行役員信託財産運用部長 株式会社りそな銀行執行役員総合資金部担当 ジェイアンドエス保険サービス株式会社取締役常務執行役員 学校法人大阪電気通信大学監事 株式会社日本トラスティ・サービス信託銀行(現株式会社日本カストディ銀行)社外監査役 扶桑化学工業株式会社社外監査役 コクサイエアロマリン株式会社社外監査役 石原産業株式会社社外監査役 当社監査役就任(現)	(注) 5	516
計						320,635

- (注) 1 取締役の田中良子、嶋森好子、服部利昭、吉森俊和、今泉泰彦および串田ゆかは、いずれも社外取締役であります。
- 2 監査役の柳ヶ瀬繁および秋國仁孝は、いずれも社外監査役であります。
- 3 取締役の田中良子、嶋森好子、服部利昭、吉森俊和、今泉泰彦、串田ゆかおよび監査役の柳ヶ瀬繁、秋國仁孝は、東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。
- 4 取締役の任期は、2024年6月26日開催の定時株主総会終結時から2025年3月期に係る定時株主総会終結時までであります。
- 5 監査役の任期は、2023年6月28日開催の定時株主総会終結時から2027年3月期に係る定時株主総会終結時までであります。
- 6 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の社外監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
佐 野 元 昭	1962年4月21日生	2009年3月 2017年6月 2022年5月 2022年5月 2023年6月	株式会社サカイ(現株式会社SKテック)電子部部长 同社取締役電子部部长 同社取締役電子部部长退任 同社電子部部长補佐(現) 当社補欠監査役(現)	(注)	—

- (注) 補欠監査役の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会開始時までであります。
- 7 代表取締役社長の佐野嘉彦と常務取締役の佐野一彦は、兄弟であります。
- 8 所有株式数には、ニプロ持株会における各自の持分を含めた実質持株数を記載しております。なお、提出日現在(2025年6月25日)のニプロ持株会による取得株式数は、確認ができないため、2025年5月末現在の実質持株数を記載しております。

- 9 当社では、役員相当の業務執行責任者が現場での意思決定をより柔軟かつスピーディーに業務執行できるよう、執行役員制度を導入しております。2025年6月25日（有価証券報告書提出日）現在の執行役員は以下のとおりであります。

SD事業部 事業部長	伊藤 昌幸
ファーマパッケージング事業部 事業部長	岩佐 昌暢
企画開発技術統括本部 商品企画本部 本部長	須藤 浩
企画開発技術統括本部 酵素センター センター長兼 総合研究所 第三研究開発部 部長兼 LFR事業室 室長	吉田 博
企画開発技術統括本部 総合研究所 人工臓器開発センター センター長兼 研究統括部 統括部長兼 国際事業部 国際商品開発・技術営業本部 人工心肺商品開発・技術営業部 部長	白数 昭雄
安定生産・危機管理本部 副本部長兼 品質保証部 部長	畠山 滉毅
信頼性保証本部 部長	甲斐 俊哉
国際事業部 副事業部長	宮住 悟一
国際事業部 国際商品開発・技術営業本部 本部長兼 透析・血液浄化商品開発・技術営業部 部長兼 新規商品開発技術営業部 部長	貞廣 衡
国内事業部 メディカル営業本部 副本部長兼 事業戦略室 部長兼 地域医療連携チーム チームリーダー	後藤 隆
国内事業部 営業管理部 部長兼 事業戦略室 部長	橋本 剛
国際事業部 営業本部 部長	清水 明
国内事業部 副事業部長兼 国内医療器械開発・技術営業本部 本部長兼 国際事業部 国際医療器械開発・技術営業本部 本部長	二階堂 拓
企画開発技術統括本部 総合研究所 CRセンター センター長兼 臨床開発部 部長	守田 恭彦
国内事業部 国内医療機器生産統括本部 本部長兼 国際事業部 国際医療機器生産統括本部 本部長	米森 吉春
国際事業部 事業部長付	岩崎 憲義
生産技術センター 副所長兼 メカトロ第二設計部 部長	池脇 拓実
医薬事業部 医薬品研究所 所長兼 研究企画部 部長兼 信頼性保証部 部長	川村 尚久
バスキュラー事業部 副事業部長兼 海外事業戦略室 室長	藤田 望
経営企画本部 情報システム部 担当副本部長	玉置 康展
監査室 室長	森本 利信
ガバナンス統括本部 副本部長兼 法務部 部長兼 審査管理部 部長兼 知的財産部 部長	林 比佐志
国内事業部 メディカル営業本部 本部長	大塚 友裕
国内事業部 国内商品開発・技術営業本部 本部長	丸山 敬三
国内事業部 製品戦略部 部長兼 事業戦略室 部長	岡本 直樹
国際事業部 営業本部 本部長	松野下 亮
国内事業部 国内生産統括本部 大館工場 工場長兼 国際事業部 国際生産統括本部 大館工場 工場長	藤嶋 一彦
企画開発技術統括本部 総合研究所 研究統括部 副統括部長兼 第五研究開発1部 部長	比恵島 徳寛
生産技術センター 副所長兼 業務部 部長	米田 淳
ファーマパッケージング事業部 副事業部長	西迫 英之
ファーマパッケージング事業部 グローバル生産統括本部 本部長	近藤 晃
ファーマパッケージング事業部 ニプロファーマパッケージング インターナショナル担当	Stephan Arnold
再生医療事業部 製造統括本部 本部長	山形 善人

b. 2025年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役18名選任の件」「監査役1名選任の件」および同日開催予定の取締役会の議案（決議案件）として、「代表取締役および役付取締役選定の件」「組織変更の件」ならびに同日開催予定の監査役会の議案として、「常勤監査役選定の件」を上程いたしますが、この議案が承認可決されますと、役員は以下のとおりとなる予定です。

男性19名 女性3名 （役員のうち女性の比率13.6%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役 会長	佐 野 嘉 彦	1945年1月16日生	1968年4月 1975年11月 1993年2月 2000年6月 2000年6月 2001年4月 2006年6月 2012年5月 2012年6月 2012年10月 2025年6月	日本硝子繊維株式会社入社 株式会社ニプロ入社 同社取締役営業副本部長就任 同社取締役営業本部長就任 当社取締役就任 取締役国内事業部副事業部長 常務取締役国内事業部長就任 代表取締役社長兼国内事業部長就任 代表取締役社長兼材料事業部長 代表取締役社長(現) 代表取締役会長(予定)	(注)4	116,747
代表取締役 社長	山 崎 剛 司	1968年3月30日生	1991年4月 2009年2月 2009年6月 2012年4月 2014年1月 2014年7月 2015年1月 2016年4月 2018年4月 2018年6月 2020年4月 2020年6月 2021年5月 2023年7月 2025年6月	当社入社 国際事業部ニプロブランド営業部部長代理 取締役国際事業部ニプロブランド営業部長就任 取締役国際事業部国際営業部長 取締役国際事業部グローバル戦略部長 取締役MP硝子事業部長 取締役MP硝子事業部長兼グローバル戦略室長 取締役ファーマパッケージング事業部長兼グローバル戦略室長 ニプロヨーロッパグループカンパニーZ.N.V.代表取締役社長就任 常務取締役ファーマパッケージング事業部長兼グローバル戦略室長就任 常務取締役ファーマパッケージング事業部長 常務取締役国際事業部長兼グローバル戦略本部長兼ファーマパッケージング事業部担当常務 常務取締役国際事業部長兼ファーマパッケージング事業部担当常務 専務取締役国際事業統括国際事業部長兼ファーマパッケージング事業部担当専務就任(現) 代表取締役社長(予定)	(注)4	18,593
専務取締役 最高財務責任者兼管理統括	余 語 岳 仁	1968年10月28日生	1996年10月 2000年4月 2004年3月 2004年11月 2005年2月 2006年9月 2009年1月 2009年10月 2015年6月 2016年2月 2018年6月 2020年4月 2023年7月 2023年11月 2025年6月	太田昭和監査法人(現EY新日本有限責任監査法人)入所 公認会計士登録 株式会社グッドマン内部監査室室長 同社経営企画室室長 同社執行役員経営企画室室長 同社取締役管理本部長就任 同社取締役生産統括本部統括本部長兼管理統括本部統括本部長 同社代表取締役社長就任 当社取締役経営企画副本部長兼経営企画部長就任 取締役経営企画本部長兼経営企画部長 常務取締役経営企画本部長兼経営企画部長就任 常務取締役経営企画本部長 専務取締役財務企画統括経営企画本部長就任 専務取締役管理統括経営企画本部長(現) 専務取締役最高財務責任者兼管理統括(予定)	(注)4	7,854

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
常務取締役 バリューエンジニアリング 統括兼再生医療事業部担当 常務兼新規事業開発本部長 兼DX化戦略室長	箕 浦 公 人	1972年10月12日生	1995年4月 2005年4月 2009年6月 2014年7月 2015年6月 2016年2月 2017年4月 2018年4月 2018年6月 2018年8月 2022年9月 2024年4月 2025年6月	当社入社 経理企画部企画管理課長 取締役企画管理部長就任 取締役経営企画本部長兼経営企画部長 取締役経営企画本部長兼企画開発技術 事業部商品企画本部長 取締役企画開発技術事業部商品企画本 部長 取締役新規事業開発本部長 取締役セル商品事業部長兼新規事業開 発本部長 常務取締役セル商品事業部長兼新規事 業開発本部長就任 常務取締役再生医療事業部長兼新規事 業開発本部長 常務取締役再生医療事業部長兼事業推 進本部長兼新規事業開発本部長 常務取締役再生医療事業部長兼事業推 進本部長兼事業管理本部長兼新規事業 開発本部長(現) 常務取締役バリューエンジニアリング 統括兼再生医療事業部担当常務兼新規 事業開発本部長兼DX化戦略室長(予定)	(注) 4	30,910
常務取締役 医薬事業部長兼医薬生産統 括本部長	西 田 健 一	1970年1月13日生	1994年4月 2007年4月 2007年8月 2010年6月 2010年11月 2012年10月 2017年6月 2018年4月 2018年6月 2021年4月 2021年10月 2023年7月 2023年10月	当社入社 生産開発事業部医薬品研究所研究企画 室主席 生産開発事業部医薬品研究所研究企画 部課長 取締役生産開発事業部医薬品研究所研 究企画部長就任 取締役医薬品研究所研究企画部長 取締役医薬事業部医薬開発推進部長 ニプロファーマ株式会社代表取締役社 長就任(現) 取締役医薬事業部長兼医薬開発推進部 長 常務取締役医薬事業部長兼医薬開発推 進部長就任 常務取締役医薬事業部長 常務取締役医薬事業部長兼医薬品研究 所研究企画部長 常務取締役医薬事業部長兼医薬生産統 括本部長兼医薬品研究所研究企画部長 常務取締役医薬事業部長兼医薬生産統 括本部長(現)	(注) 4	6,426
常務取締役 バスキュラー事業部長	大 山 靖	1962年12月14日生	2002年2月 2003年3月 2009年4月 2011年4月 2013年2月 2013年6月 2014年10月 2015年4月 2015年6月 2018年4月 2018年6月 2024年4月	ジョーメドジャパン株式会社入社 当社入社 国内事業部商品開発営業本部バスキュ ラー商品開発営業部部長代理 国内事業部商品開発営業本部バスキュ ラー商品開発営業部長 国内事業部バスキュラービジネスユニ ット部長 取締役国内事業部バスキュラービジネ スユニット部長就任 取締役企画開発技術事業部バスキュラ ービジネスユニット部長 取締役バスキュラー事業部長 株式会社グッドマン代表取締役社長就 任 取締役バスキュラー事業部長兼バスキ ュラー商品開発営業本部長 常務取締役バスキュラー事業部長兼バ スキュラー商品開発営業本部長就任 常務取締役バスキュラー事業部長(現)	(注) 4	21,135

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 総務人事本部長	中 村 秀 人	1958年4月1日生	1980年4月 2008年4月 2009年6月 2014年7月 2020年4月 2021年8月 2025年6月	当社入社 人事総務部部長代理 取締役人事総務部長就任 取締役総務人事本部長兼人事部長 取締役総務人事本部長 取締役総務人事本部長兼ガバナンス統 括本部長(現) 取締役総務人事本部長(予定)	(注) 4	26,119
取締役 国際事業部長	宮 住 悟 一	1969年2月17日生	1992年4月 2011年4月 2014年4月 2018年4月 2018年6月 2020年10月 2022年6月 2023年4月 2024年4月 2025年5月 2025年6月	当社入社 ニプロメディカルコーポレーション代 表取締役社長就任 国際事業部ニプロブランド営業部部長 代理 国際事業部グローバル戦略部部長 取締役国際事業部副事業部長就任 取締役国際事業部副事業部長兼グロー バル管理本部長 上席執行役員国際事業部副事業部長兼 グローバル管理本部本部長 上席執行役員国際事業部副事業部長 上席執行役員国際事業部副事業部長兼 営業本部本部長 上席執行役員国際事業部副事業部長 (現) 取締役国際事業部長(予定)	(注) 4	15,496
取締役 国際事業部商品開発・技術 営業統括本部長兼国際商品 開発・技術営業本部長兼新 規商品開発・技術営業部長 兼透析・血液浄化商品開 発・技術営業部長兼国内事 業部商品開発・技術営業統 括本部長	貞 廣 衝	1956年2月14日生	1988年4月 2012年4月 2016年4月 2017年4月 2018年4月 2018年6月 2022年6月 2023年11月 2024年4月 2025年6月	株式会社ニプロ入社 国内事業部商品開発営業本部第二商品 開発営業部部長代理 企画開発技術事業部国内商品開発営業 本部第二商品開発営業部部長 企画開発技術事業部国内商品開発営業 本部透析・血液浄化商品開発営業部部 長 企画開発技術事業部国際商品開発・技 術営業本部本部長兼透析・血液浄化商 品開発・技術営業部部長 取締役企画開発技術事業部国際商品開 発・技術営業本部本部長兼透析・血液 浄化商品開発・技術営業部部長就任 上席執行役員企画開発技術事業部国際 商品開発・技術営業本部本部長兼透 析・血液浄化商品開発・技術営業部部 長 上席執行役員国際事業部国際商品開 発・技術営業本部本部長兼透析・血液 浄化商品開発・技術営業部部長兼人工 心肺商品開発・技術営業部部長兼新規 商品開発・技術営業部部長 上席執行役員国際事業部国際商品開 発・技術営業本部本部長兼透析・血液 浄化商品開発・技術営業部部長兼新規 商品開発・技術営業部部長(現) 取締役国際事業部商品開発・技術営業 統括本部長兼国際商品開発・技術営業 本部本部長兼新規商品開発・技術営業 部長兼透析・血液浄化商品開発・技術 営業部長兼国内事業部商品開発・技術 営業統括本部長(予定)	(注) 4	6,542

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 国内事業部長	二 階 堂 拓	1963年2月23日生	1990年8月 2011年4月 2013年4月 2016年4月 2018年4月 2020年6月 2021年4月 2023年11月 2025年4月 2025年6月	当社入社 国内事業部営業本部東北営業部仙台支店支店長 国内事業部商品開発営業本部医療器械開発営業部部長代理 企画開発技術事業部国内商品開発営業本部医療器械開発営業部部長兼企画開発技術事業部国内商品開発営業本部医療器械センター部長代理 企画開発技術事業部国内商品開発・技術営業本部医療器械開発・技術営業部部長兼医療器械センター部長兼国際商品開発・技術営業本部医療器械開発・技術営業部部長 執行役員企画開発技術事業部国内商品開発・技術営業本部医療器械開発・技術営業部部長兼医療器械センター部長 兼国際商品開発・技術営業本部医療器械開発・技術営業部部長 執行役員企画開発事業部医療器械開発・技術営業本部副本部長兼医療器械センター部長 執行役員国内事業部国内医療器械開発・技術営業本部部長兼医療器械センター部長兼国際事業部国際医療器械開発・技術営業本部部長兼医療器械センター部長 執行役員国内事業部副事業部長兼国内医療器械開発・技術営業本部部長兼国際事業部国際医療器械開発・技術営業本部部長(現) 取締役国内事業部長(予定)	(注) 4	2,072
取締役 ファーマパッケージング事業部長	西 迫 英 之	1980年7月9日生	2005年4月 2019年4月 2019年9月 2020年4月 2021年4月 2022年9月 2024年4月 2024年4月 2025年6月	当社入社 ファーマパッケージング事業部グローバル戦略室課長代理兼尼普洛医薬包装容器(上海)有限公司総経理 尼普洛医用包装材料(安陽)有限公司董事長 ファーマパッケージング事業部グローバル戦略部部長代理 尼普洛医用包装材料(安陽)有限公司董事長兼総経理 尼普洛医薬包装容器(上海)有限公司董事長兼総経理 ファーマパッケージング事業部副事業部長兼尼普洛医薬包装容器(上海)有限公司董事長(現)兼尼普洛医用包装材料(安陽)有限公司董事長(現) 執行役員ファーマパッケージング事業部副事業部長(現) 取締役ファーマパッケージング事業部長(予定)	(注) 4	2,795

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 生産技術センター所長	米 田 淳	1967年1月14日生	1990年4月 2018年5月 2023年4月 2024年4月 2024年6月 2024年9月 2025年6月	当社入社 生産技術センターメカトロ第二設計部 部長代理兼M7課課長 生産技術センターメカトロ第二設計部 部長代理兼M2―3課課長兼業務部部 長代理 生産技術センターメカトロ第二設計部 部長兼業務部部長 執行役員生産技術センターメカトロ第 二設計部部長兼業務部部長 執行役員生産技術センター副所長兼業 務部部長(現) 取締役生産技術センター所長(予定)	(注)4	—
取締役	田 中 良 子	1949年3月28日生	1983年5月 1997年6月 2002年4月 2002年6月 2014年6月 2014年7月 2024年6月 2024年6月	医療法人徳洲会大阪本部薬剤部長 医療法人徳洲会大阪本部薬剤部長兼企 画管理部長 学校法人神戸薬科大学非常勤講師 株式会社メディ・ホープ代表取締役社 長(現) 当社取締役就任(現) 学校法人神戸薬科大学評議員 ニプロファーマ株式会社社外取締役 (現) 当社筆頭社外取締役(現)	(注)4	4,797
取締役	嶋 森 好 子	1947年1月15日生	1990年4月 1990年8月 1999年6月 2002年4月 2007年4月 2010年6月 2016年7月 2017年4月 2021年4月 2021年6月	学校法人東邦大学医学部付属佐倉病院 設立準備室師長 社会福祉法人恩賜財団済生会東京都済 生会向島病院看護部長 一般社団法人日本看護協会常任理事 京都大学医学部附属病院看護部長・院 長補佐 学校法人慶応義塾大学看護医療学部教 授 公益社団法人東京都看護協会会長 学校法人岩手医科大学医師歯薬総合研 究所教授 学校法人岩手医科大学看護学部教授・ 学部長 学校法人岩手医科大学名誉教授・評議 員(現) 当社取締役就任(現)	(注)4	862
取締役	服 部 利 昭	1954年6月3日生	2000年1月 2002年3月 2004年6月 2006年6月 2008年6月 2012年6月 2022年6月	株式会社大和銀行(現株式会社りそな 銀行)香里支店長 株式会社りそな銀行大正支店長 株式会社トーアミ管理本部総務部長 同社取締役総務部長 同社常務取締役管理本部部長兼総務部長 同社常務取締役管理本部部長兼総務部長 兼経理部長 当社取締役就任(現)	(注)4	—

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	吉 森 俊 和	1951年11月 8 日生	1998年 4 月 2000年 4 月 2002年 4 月 2002年11月 2002年12月 2003年10月 2008年12月 2012年 8 月 2013年12月 2014年10月 2015年 4 月 2021年10月 2024年 6 月	株式会社さくら銀行(現株式会社三井住友銀行)築地支店長兼月島支店長 同行新橋東支店長 同行銀座法人営業部長 ホウライ株式会社顧問 同社取締役保険事業本部長兼不動産事業本部長 同社常務取締役社長室長兼保険事業本部長兼不動産事業本部長 同社専務取締役兼専務執行役員総合企画部長兼保険事業本部長兼保険事業本部東京保険部長兼経理部担当兼システム室担当 同社専務取締役兼専務執行役員保険事業本部長兼保険事業本部東京保険部長兼総合企画部担当兼経理部担当兼システム室担当 室町建物株式会社顧問 全国健康保険協会理事 中央社会保険医療協議会委員 介護保険部会委員・介護給付費分科会委員・社会保障審議会専門委員 当社取締役就任(現)	(注) 4	361
取締役	今 泉 泰 彦	1956年 9 月27日生	2008年 4 月 2010年 4 月 2012年 4 月 2013年 4 月 2013年 7 月 2014年 4 月 2016年 4 月 2018年 6 月 2019年 4 月 2023年 4 月 2023年 6 月 2023年 6 月 2024年 6 月 2024年 7 月	株式会社みずほコーポレート銀行(現株式会社みずほ銀行)執行役員名古屋営業部長 同行常務執行役員営業担当役員 同行常務執行役員営業店副担当役員 株式会社みずほフィナンシャルグループ副社長執行役員大企業法人ユニット、事業法人ユニット、金融・公共法人ユニット担当副社長 株式会社みずほ銀行副頭取執行役員大企業法人ユニット、事業法人ユニット、金融・公共法人ユニット担当副頭取 株式会社みずほコーポレート銀行取締役副頭取(代表取締役)兼副頭取執行役員大企業法人ユニット、事業法人ユニット、金融・公共法人ユニット担当副頭取 株式会社みずほ銀行取締役副頭取(代表取締役)兼副頭取執行役員大企業法人ユニット、事業法人ユニット、金融・公共法人ユニット担当副頭取 みずほ証券株式会社取締役副社長(代表取締役)兼副社長執行役員法人営業統括副社長 同社取締役会長 新日鉄興和不動産株式会社(現日鉄興和不動産株式会社)取締役副社長兼副社長執行役員営業推進本部長 同社代表取締役社長兼社長執行役員 同社取締役相談役 同社相談役 日本精練株式会社社外取締役(現) 当社取締役就任(現) 株式会社構造計画研究所ホールディングス社外取締役(現)	(注) 4	361
取締役	串 田 ゆ か	1963年10月26日生	1994年 3 月 2004年 4 月 2013年 6 月 2013年11月 2019年 4 月 2020年 1 月 2021年 6 月 2023年 4 月 2024年 6 月 2025年 6 月	有限会社ミツコ(現株式会社J. みらいメディカル)代表取締役社長(現) 株式会社サクラクリニカルリサーチ代表取締役社長(現) ファーマクラスター株式会社取締役 社会福祉法人毅正会評議員(現) 学校法人京都薬科大学評議員(現) 株式会社レオニス代表取締役会長(現) ファーマクラスター株式会社取締役 学校法人京都薬科大学理事(現) 当社取締役就任(現) ファーマクラスター株式会社執行役員(現)	(注) 4	1, 447

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
監査役 常勤	野 宮 孝 之	1943年2月1日生	1967年4月 1976年10月 1997年4月 2003年2月 2008年2月 2008年6月	大正製薬株式会社入社 当社入社 総務部長 監査室長 当社退社 当社監査役就任(現)	(注) 5	3,991
監査役 常勤	森 本 利 信	1961年8月15日生	1985年4月 2005年4月 2011年12月 2013年4月 2015年4月 2021年6月 2025年6月	当社入社 当社器材開発事業部医療推進部営業推進課課長 医薬品研究所管理課課長 監査室室長代理 監査室室長 執行役員監査室室長(現) 当社監査役就任(予定)	(注) 5	6,892
監査役	柳 ケ 瀬 繁	1947年5月2日生	2003年4月 2007年7月 2015年6月 2016年6月 2017年6月 2018年6月 2019年6月 2020年6月 2021年6月 2022年6月 2023年6月	日本板硝子株式会社特機材料事業部開発部長 同社退職 当社補欠監査役 当社補欠監査役 当社補欠監査役 当社補欠監査役 当社補欠監査役 当社補欠監査役 当社補欠監査役 当社補欠監査役 当社補欠監査役 当社監査役就任(現)	(注) 5	862
監査役	秋 國 仁 孝	1953年9月21日生	2001年7月 2006年6月 2008年4月 2009年6月 2011年4月 2011年6月 2012年6月 2014年6月 2015年6月 2023年6月	株式会社大和銀行(現株式会社りそな銀行)信託財産運用部年金信託運用部長 りそな信託銀行株式会社(現株式会社りそな銀行)執行役員信託財産運用部長 株式会社りそな銀行執行役員総合資金部担当 ジェイアンドエス保険サービス株式会社取締役常務執行役員 学校法人大阪電気通信大学監事 株式会社日本トラスティ・サービス信託銀行(現株式会社日本カストディ銀行)社外監査役 扶桑化学工業株式会社社外監査役 コクサイエアロマリン株式会社社外監査役 石原産業株式会社社外監査役 当社監査役就任(現)	(注) 5	516
計						274,778

- (注) 1 取締役の田中良子、嶋森好子、服部利昭、吉森俊和、今泉泰彦および串田ゆかは、いずれも社外取締役であります。
- 2 監査役の柳ヶ瀬繁および秋國仁孝は、いずれも社外監査役であります。
- 3 取締役の田中良子、嶋森好子、服部利昭、吉森俊和、今泉泰彦、串田ゆかおよび監査役の柳ヶ瀬繁、秋國仁孝は、東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。
- 4 取締役の任期は、2025年6月26日開催予定の定時株主総会終結時から2026年3月期に係る定時株主総会終結時までであります。
- 5 監査役の野宮孝之、柳ヶ瀬繁および秋國仁孝の任期は、2023年6月28日開催の定時株主総会終結時から2027年3月期に係る定時株主総会終結時までであります。森本利信の任期は、2025年6月26日開催予定の定時株主総会終結時から2029年3月期に係る定時株主総会終結時までであります。
- 6 当社は、法令に定める社外監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の社外監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
佐 野 元 昭	1962年4月21日生	2009年3月 2017年6月 2022年5月 2022年5月 2023年6月	株式会社サカイ(現株式会社SKデック)電子部部长 同社取締役電子部部长 同社取締役電子部部长退任 同社電子部部长補佐(現) 当社補欠監査役(現)	(注)	—

- (注) 補欠監査役の任期は、2026年3月期に係る定時株主総会開始時までであります。
- 7 所有株式数には、ニプロ持株会における各自の持分を含めた実質持株数を記載しております。なお、提出日現在(2025年6月25日)のニプロ持株会による取得株式数は、確認ができないため、2025年5月末現在の実質持株数を記載しております。

- 8 当社では、役員相当の業務執行責任者が現場での意思決定をより柔軟かつスピーディーに業務執行できるよう、執行役員制度を導入しております。2025年6月26日（定時株主総会）後の執行役員は以下のとおりとなる予定です。

信頼性保証本部 本部長兼 管理部 部長	芳田 豊司
企画開発技術統括本部 統括本部長兼 商品企画本部 本部長	須藤 浩
企画開発技術統括本部 総合研究所 第三研究開発部 部長兼 L F R 事業室 室長	吉田 博
企画開発技術統括本部 総合研究所 人工臓器開発センター センター長兼 研究統括部 統括部長兼 国際事業部 国際商品開発・技術営業本部 人工心肺商品開発・技術営業部 部長	白数 昭雄
国内事業部 国内医療機器生産統括本部 本部長兼 大館工場 工場長兼 国際事業部 国際医療機器生産統括本部 本部長兼 大館工場 工場長	藤嶋 一彦
国内事業部 営業管理部 部長兼 事業戦略室 部長	橋本 剛
国際事業部 ニプロメディカルCorp. 担当	清水 明
企画開発技術統括本部 i M E P 本部 本部長兼 C R センター センター長 兼臨床開発部 部長兼 ニプロ・ライフサイエンスサイト センター長	守田 恭彦
国際事業部 ニプロメディカルCorp. チーフプロジェクトオフィサー	岩崎 憲義
生産技術センター 副所長兼 メカトロ第二設計部 部長	池脇 拓実
医薬事業部 医薬品研究所 所長兼 研究企画部 部長兼 信頼性保証部 部長	川村 尚久
バスキュラー事業部 副事業部長兼 海外事業戦略室 室長	藤田 望
監査室 室長	玉置 康展
ガバナンス統括本部 本部長兼 法務部 部長兼 審査管理部 部長	林 比佐志
国内事業部 メディカル営業本部 本部長	大塚 友裕
国内事業部 商品開発・技術営業統括本部 国内商品開発・技術営業本部 本部長	丸山 敬三
国内事業部 製品戦略部 部長兼 事業戦略室 部長	岡本 直樹
国際事業部 営業本部 本部長	松野下 亮
企画開発技術統括本部 総合研究所 所長兼 第五研究開発1部 部長	比恵島 徳寛
ファーマパッケージング事業部 グローバル生産統括本部 本部長	近藤 晃
ファーマパッケージング事業部 ニプロファーマパッケージング インターナショナル担当	Stephan Arnold
再生医療事業部 製造統括本部 本部長	山形 善人
S D 事業部 事業部長兼 I E S 営業部 部長	岸上 兆一
経営企画本部 本部長兼 サステナビリティ推進部 部長兼 内部統制推進室 室長	佐藤 貢
施設本部 本部長	田中 新也
社長室 室長	古川 裕紀
生産技術センター 副所長兼 システム第2設計部 部長	小林 敏明
総務人事本部 副本部長兼 人事部 部長兼 健康管理室 室長	伊藤 威晴
信頼性保証本部 副本部長	森本 庸浩
信頼性保証本部 副本部長	富松 秀樹
国内事業部 国内医療機器開発・技術営業本部 本部長兼 国際事業部 国際医療機器開発・技術営業本部 本部長	萩原 泰伸
再生医療事業部 事業部長兼 再生医療研究所 所長	吉川 義洋

② 社外役員の状況

a. 社外取締役及び社外監査役

2025年6月25日（有価証券報告書提出日）現在の当社の社外取締役は6名、社外監査役は2名です。なお、当社は2025年6月26日開催予定の第72期定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役18名選任の件」を上程いたしますが、当該議案が原案通り承認可決された後も上記の員数に変更はございません。

当社は社外取締役6名および社外監査役2名を独立役員として指定し、東京証券取引所に届け出ております。

b. 社外取締役及び社外監査役と当社との人的、資本的関係又は取引関係その他の利害関係

社外取締役田中良子は、2002年1月に医療法人徳洲会大阪本部を、2015年3月に学校法人神戸薬科大学の非常勤講師を退職しております。当社と両者との間に特別な利害関係はありませんが、医療法人徳洲会のグループ会社と当社との間には取引があります。その取引額は当社の売上額の0.1%未満にあたる僅少な取引であります。また、株式会社メディ・ホープの代表取締役社長に就任しておりますが、いずれも当社との間に特別な利害関係はありません。

社外取締役嶋森好子は、1990年7月に学校法人東邦大学医学部付属佐倉病院を、1999年3月に社会福祉法人恩賜財団済生会東京都済生会向島病院を、2001年6月に一般社団法人日本看護協会を、2007年3月に京都大学医学部附属病院を、2010年3月に学校法人慶応義塾大学看護医療学部を、2016年6月に公益社団法人東京都看護協会をそれぞれ退職しておりますが、いずれも当社との間に特別な利害関係はありません。また、学校法人岩手医科大学名誉教授に就任しておりますが、当社と両者との間に特別な利害関係はありません。

社外取締役服部利昭は、2004年12月に株式会社りそな銀行を、2020年6月に株式会社トーアミをそれぞれ退職しております。当社と両者との間に特別な利害関係はありませんが、株式会社りそな銀行と当社との間には定常的な銀行取引があります。

社外取締役吉森俊和は、2002年12月に株式会社三井住友銀行を、2013年12月にハウライ株式会社を、2014年9月に室町建物株式会社を、2021年4月に中央社会保険医療協議会委員を、2023年9月に全国健康保険協会理事および介護保険部会委員・介護給付費分科会委員・社会保障審議会専門委員をそれぞれ退職しております。いずれも当社との間に特別な利害関係はありませんが、株式会社三井住友銀行と当社との間には定常的な銀行取引があります。

社外取締役今泉泰彦は、当社と取引のある株式会社みずほ銀行をはじめとするみずほフィナンシャルグループの要職を歴任しておりましたが、2018年6月にみずほ証券株式会社を退職し5年以上経過しているため、同氏の独立性に影響を与えるものではないと判断しております。また、日本精線株式会社社外取締役および株式会社構造計画研究所ホールディングス社外取締役に就任しておりますが、当社との間に特別な利害関係はありません。

社外取締役串田ゆかは、1990年3月に小野薬品工業株式会社を、1992年7月に東京都立松沢病院薬剤部を、1994年1月に株式会社NKファーマシーをそれぞれ退職しておりますが、当社との間に特別な利害関係はありません。また、株式会社J. 未来メディカル代表取締役社長、株式会社サクラテクニカルリサーチ代表取締役社長、社会福祉法人穀正会評議員、株式会社レオニス代表取締役会長、ファーマクラスター株式会社執行役員および学校法人京都薬科大学理事・評議員に就任しておりますが、当社との間に特別な利害関係はありません。

社外監査役柳ヶ瀬繁は、2007年7月に日本板硝子株式会社を退職しておりますが、当社との間に特別な利害関係はありません。

社外監査役秋國仁孝は、2009年5月に株式会社りそな銀行を、2011年6月にジェイアンドエス保険サービス株式会社を、2012年6月に株式会社日本トラスティ・サービス信託銀行（現株式会社日本カストディ銀行）を、2015年6月に扶桑化学工業株式会社を、2016年6月にコクサイエアロマリン株式会社を、2023年6月に石原産業株式会社をそれぞれ退職しておりますが、いずれも当社と両者との間に特別な利害関係はありませんが、株式会社りそな銀行と当社との間には定常的な銀行取引があります。

また、社外取締役6名、社外監査役の2名は、いずれも当社との間に特別な利害関係はありません。

c. 社外取締役及び社外監査役が当社の企業統治において果たす機能及び役割

社外取締役は、前職・現職で培った優れた見識、豊富な経験を有し、また、独立した立場から経営管理に適切な助言、指導を行い、監督機能を高めております。

社外監査役は、これまでの企業経営の経験で培った豊富な識見を高所、大所より当社の経営管理に役立てるとともに、社内監査役や監査室スタッフ、子会社監査役および会計監査人との緊密な連携を通じて、客観的な立場から監査機能を有効に発揮し、グループ各社における統一的かつ効果的な監査業務の実施において実効的な確保が図られております。

d. 社外取締役及び社外監査役を選任するための提出会社からの独立性に関する基準または方針の内容

当社は、金融商品取引法が定める基準を踏まえ、社外取締役および社外監査役の独立性判断基準を、別途コーポレートガバナンス・ガイドラインにて定めており、その基準のいずれにも該当しない場合、当社からの独立性を有し、一般株主と利益相反が生じるおそれがないものと判断しております。

e. 社外取締役及び社外監査役の選任状況に関する当社の考え方

社内取締役、常勤監査役、監査室スタッフ、必要に応じて派遣される本社管理部門等の人員等との緊密な連携により、現状のコーポレート・ガバナンス体制において必要とされる監督、監査機能、役割が十分に担保されております。

なお、監査役が法令に定める員数を欠くことになる場合に備え、社外監査役の要件を具備する補欠監査役1名を選任しております。また、将来の事業成長や規模の拡大に応じて、監査機能の拡充その他の必要が生じた場合には、監査人員の増強を含む監査体制の見直しについて検討していきたいと存じております。

③ 社外取締役又は社外監査役による監査又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査人監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は取締役会等に出席し、社外の独立した立場で、幅広い見識と経営経験を当社経営の監督に活かして頂きます。また、社外監査役は、監査役会で定めた監査方針、業務分担に従い取締役会等の重要な会議に出席する他、常勤監査役を通じ、または直接、取締役、従業員等から報告聴取を行い、重要書類を閲覧するなどして監査業務を遂行し、定期または随時に開催される監査役会において客観的に、独立的な立場から意見交換、協議を行っております。監査の実施に当たっては、監査室スタッフ、常勤監査役、子会社監査役および会計監査人とも相互に緊密に連携し、業務の円滑な遂行に努めております。

(3) 【監査の状況】

① 監査役監査の状況

各監査役は監査役会で定めた監査方針、業務分担に従い取締役会等の重要な会議に出席する他、取締役、従業員等から業務の執行状況について報告を受け、また必要に応じて説明を求め、重要書類等を閲覧するとともに主要な事業所について業務や財産の状況を実地に調査するなどして、監査業務を遂行し、定期または随時に監査役会を開催して相互に意見交換や、協議を行っております。

当事業年度における、監査役会への出席状況は以下のとおりであります。

氏名	出席状況ならびに発言状況
野宮 孝之	当事業年度に開催された監査役会 9 回すべてに出席し、議案審議等に必要な発言を適宜行っております。
柳ヶ瀬 繁	当事業年度に開催された監査役会 9 回すべてに出席し、議案審議等に必要な発言を適宜行っております。
秋國 仁孝	当事業年度に開催された監査役会 9 回すべてに出席し、議案審議等に必要な発言を適宜行っております。

監査役会における具体的な検討内容として、監査方針と監査計画に基づく評価、取締役の職務執行状況の妥当性、会計監査人の監査計画、会計監査人の評価および再任・不再任等、また、全社的な業務監査および会計監査全般についての報告に基づく監査上の重要事項について討議および意見交換、当社グループが抱える課題についての意見交換を行っております。

常勤監査役の活動としては、当事業年度の監査計画に基づき、重要な事業所、工場、子会社の実査による業務執行状況全般の実態の把握や、取締役会、開発会議等重要な会議への出席、また、内部監査室および会計監査人との情報交換を行っております。

なお、当社は、2025年6月26日開催予定の第72期定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査役1名選任の件」を上程しております。当議案が承認可決されますと、定時株主総会以後の監査役員数は4名（うち社外監査役2名）となる予定です。

② 内部監査の状況

当社では、内部監査部門として監査室を設置し、内部監査規程に基づき会計、業務および組織等の監査を実施しております。内部監査部門には、常勤の専従スタッフが6名いるほか、必要に応じて本社管理部門等の人員を派遣することにより、円滑で、効率的な実施を図るとともに監査内容の充実に努めております。

監査の実施に当たっては、年度ごとに定める監査方針・監査計画にしたがい、効率的に業務を遂行するとともに、監査役および会計監査人とも相互に連携し、監査役監査および会計監査の円滑な遂行に努めております。また、監査の実効性を確保するため、監査結果に基づき、被監査部門に対して改善指示や指導を行い、その後、指摘事項にかかる改善報告を受け、進捗状況の確認をしております。

監査結果については代表取締役のみならず取締役会および監査役会に対しても直接、適切に報告を行う、デュアルレポーティングラインを採用しております。

③ 会計監査の状況

a. 監査法人の名称

海南監査法人

b. 継続監査期間

2年

c. 業務を執行した公認会計士

石原 美保、小林 裕、船城 公教

d. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 24名

e. 監査法人の選定方針と理由

監査法人の選定にあたっては、審査体制が整備されていること、独立性、専門性、監査日数、監査期間及び具体的な監査実施要領並びに監査費用が合理的かつ妥当であること、さらに監査実績などにより総合的に判断いたします。

また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初の株主総会において、解任の旨およびその理由を報告いたします。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に基づいて、監査法人に対して評価を行っております。なお、当社の会計監査人である海南監査法人につきましては、独立性・専門性ともに問題はないと認識しております。

g. 監査法人の異動

当社は、2023年6月28日開催の第70期定時株主総会において、次のとおり監査法人を異動しております。

第70期（連結・個別） ひびき監査法人

第71期（連結・個別） 海南監査法人

なお、臨時報告書に記載した事項は次のとおりであります。

(1) 当該異動に係る監査公認会計士等の名称

① 選任する監査公認会計士等の名称

海南監査法人

② 退任する監査公認会計士等の名称

ひびき監査法人

(2) 当該異動の年月日

2023年6月28日

(3) 退任する監査公認会計士等が監査公認会計士等となった年月日

2008年6月26日

(4) (1)①に記載する者を公認会計士等の候補者とした理由

監査役会が海南監査法人を会計監査人の候補者とした理由は、会計監査人の独立性・監査体制・監査の実施状況や品質等に関する情報を収集し検討した結果、当社の会計監査人として適切であると判断したものであります。

(5) 退任する監査公認会計士等が直近3年間に作成した監査報告書等における意見等に関する事項

該当事項はありません。

(6) 当該異動の決定又は当該異動に至った理由及び経緯

当社の会計監査人であるひびき監査法人は、2023年6月28日開催の第70期定時株主総会の終結の時をもって任期満了となりました。

同監査法人につきましては、2023年3月31日付けで金融庁から業務改善命令の行政処分を受けたことに鑑み、新たな会計監査人の選定を視野に入れ、複数の監査法人の比較検討を行ってまいりました。

その結果、監査役会は上記(4)に記載の理由により、新たに海南監査法人を会計監査人として選任することを決定いたしました。

(7) 上記(6)の理由及び経緯に対する意見

① 退任する監査公認会計士等の意見

特段の意見はない旨の回答を得ております。

② 監査役会の意見

妥当であると判断しております。

(8) 上記(6)の理由及び経緯に対する監査報告書等又は内部統制監査報告書の記載事項に係る監査役の意見

妥当であると判断しております。

④ 監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	60	1	81	0
連結子会社	31	—	34	—
計	91	1	116	0

(前連結会計年度)

当社における非監査業務の内容は、英文財務諸表作成に係る支援業務、社債発行に係るコンフォート・レター作成業務であります。

(当連結会計年度)

当社における非監査業務の内容は、社債発行に係るコンフォート・レター作成業務であります。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（aを除く）

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前連結会計年度)

当社の連結子会社であるニプロメディカルコーポレーションは、PKF International グループに対して、監査証明業務として、69百万円の監査報酬費用を計上しており、ニプロメディカルヨーロッパN.V. は、PwCに対して、監査証明業務として、32百万円の監査報酬費用を計上しております。

(当連結会計年度)

当社の連結子会社であるニプロメディカルコーポレーションは、PKF International グループに対して、監査証明業務として、80百万円の監査報酬費用を計上しており、ニプロメディカルヨーロッパN.V. は、PwCに対して、監査証明業務として、42百万円の監査報酬費用を計上しております。

d. 監査報酬の決定方針

該当事項はありませんが、規模・特性・監査日数等を勘案した上で決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社の監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況および報酬見積りの算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な検証をした結果、会計監査人に対する報酬等について相当であると認め、会社法第399条第1項の同意をしております。

(4) 【役員の報酬等】

① 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針を定めており、その内容は「役員報酬規程」において役位等に対して支給する基本報酬と毎期の業績の達成度合いによって変動する業績連動報酬、「役員退職慰労金内規」において役位等に対して支給する退職慰労金で構成しております。なお、「役員報酬規程」および「役員退職慰労金内規」は取締役会決議を経て制定されております。取締役の報酬の決定過程においては、取締役会は、株主総会で決議された範囲内で、「役員報酬規程」に基づき、業績の達成度合いを勘案して取締役の報酬総額を審議・決定しております。また、より自社株式を意識した経営参画を可能とする業績連動型株式報酬制度を導入しております。

役員報酬の決定に関する手続のさらなる透明性・客観性向上のため、任意の諮問機関として「報酬委員会」を設置しており、同委員会は委員の過半数が社外取締役で構成され、社外取締役田中良子氏が委員長を務めております。

取締役の報酬等は、取締役会または取締役会で定める一定の基準に基づき決定しております。基本報酬については役位に応じて他社水準、当社の従業員給与の水準を考慮しながら、総合的に勘案し、業績連動報酬については業績連動報酬に係る業績評価の指標として、投下資本効率を重視しROE(自己資本利益率)を採用し、ROEに連動した金額を役員総報酬限度額の範囲内で支給しております。また、当該業績指標を選定した理由は、各職責を踏まえた個々の基本報酬および企業価値の持続的な向上を図るインセンティブ報酬が当社グループの業績や株主利益と連動性があり、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるために最も適切な指標であると判断したからであります。業績連動報酬等の額の算定方法は、連結ROEを使用しており、当事業年度の実績値は2.1%となりました。当社グループにおいては、新たな中期計画(2025年度～2027年度)を策定し、目標として連結ROE10%以上を定めております。退職慰労金については株主総会で承認される上限額の範囲内で取締役会の決議に基づき支給することとしております。

② 取締役および監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

当社取締役の金銭報酬の額は、2010年6月25日開催の第57期定時株主総会において年額800百万円以内と決議しております(使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない)。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は29名(うち、社外取締役は0名)です。また、当該金銭報酬とは別枠で、2020年6月26日開催の第67期定時株主総会において、評価ROEが8%を超えた場合、所定の業績連動報酬で分配する原資の一部を非金銭報酬等である自社株式にて3事業年度1,100百万円を上限として支給する業績連動型株式報酬制度「株式給付信託(BBT(=Board Benefit Trust))」を導入することを決議しております。当該定時株主総会終結時点の取締役(社外取締役を除く)の員数は26名です。当社監査役の金銭報酬の額は、2007年6月27日開催の第54期定時株主総会において年額300百万円以内と決議しております。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は3名です。なお、2025年6月26日開催予定の第72回定時株主総会の議案(決議事項)として、「監査役の報酬額改定の件」を上程しており、当該議案が承認可決された場合、監査役の金銭報酬の額は年額80百万円以内となる予定です。

③ 取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項

当社全体の事業・業績を俯瞰しつつ各取締役の担当事業の評価を行うには代表取締役社長が最も適していると考えことから、取締役会の決議に基づき、代表取締役社長佐野嘉彦に委任し、取締役の個人別の報酬額の具体的内容を決定しております。その権限の内容は、株主総会が決定する報酬年額の限度額内において、各取締役の基本報酬の額および各取締役の担当事業の業績を踏まえた業績連動報酬の評価配分としております。

取締役会は、当該権限が代表取締役社長によって適切に行使されるよう、また、取締役等の報酬等に係る取締役会の機能の独立性・客観性と説明責任を強化することを目的として報酬委員会を設置しており、取締役会の諮問に基づき、個人別の報酬等の内容を含む報酬全般について審議を行い、審議の過程および結果を取締役に報告・答申する等の措置を講じており、当該手続を経て取締役の個人別の報酬額が決定されていることから、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

④ 提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	業績連動報酬	非金銭報酬等	
取締役 (社外取締役を除く。)	392	254	138	—	12
監査役 (社外監査役を除く。)	11	11	—	—	1
社外役員	69	69	—	—	11

(注) 取締役の基本報酬には、役員退職慰労引当金繰入額26百万円および当社子会社から受けた役員としての報酬28百万円を含んでおります。

⑤ 提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

① 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、株式の価値の変動または配当の受領によって利益を得ることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式に区分しております。

② 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、当社グループの属する医療機器・医薬品関連産業においては、企業の事業継続と安定的な成長が人々の生命・健康の保持に必須の課題であり、原材料の調達先のみならず供給先における経営の安定および事業継続、並びに緊密な取引関係の維持が、当社グループの円滑な事業継続に必要な不可欠であると認識し、当社の企業価値の向上に資すると認められる相手先については、合理的な範囲内で株式を政策的に保有することを方針としています。また、保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っていないと考えられる場合には、保有先企業と十分な対話を経たうえで、処分・縮減を進めることを方針としています。なお、当社は、毎年、取締役会において個別の政策保有株式について、保有目的の適否、保有に伴う便益やリスクと資本の効率性を具体的に精査し、保有の適否を検証することとしています。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	12	390
非上場株式以外の株式	14	7,454

- (注) 1 前事業年度において「非上場株式以外の株式」に区分されていた1銘柄は、上場廃止に伴い当事業年度においては「非上場株式」に区分しております。当該銘柄については下表の増加および減少には含めておりません。
- 2 前事業年度において「非上場株式」に区分されていた1銘柄は、新規上場に伴い当事業年度においては「非上場株式以外の株式」に区分しております。当該銘柄については下表の増加および減少には含めておりません。

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	—	—	—
非上場株式以外の株式	—	—	—

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	0
非上場株式以外の株式	2	11,942

なお、株式数が増加減少した銘柄には、株式の併合、株式の分割、株式移転、株式交換、合併等による変動を含んでおりません。

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本電気硝子(株)	1,254,920	4,644,520	(保有目的) 原材料の取引先であり、良好な取引関係を維持・強化させるため保有しています。	有
	4,375	17,983		
有機合成薬品工業(株)	3,296,300	3,296,300	(保有目的) 原材料の取引先であり、良好な取引関係を維持・強化させるため保有しています。	有
	873	1,044		
象印マホービン(株)	363,000	363,000	(保有目的) 原材料の取引先であり、良好な取引関係を維持・強化させるため保有しています。	有
	543	524		
澁谷工業(株)	150,000	150,000	(保有目的) 製商品の取引先であり、良好な取引関係を維持・強化させるため保有しています。	有
	480	527		
木村化工機(株)	400,000	400,000	(保有目的) 機械設備の取引先であり、良好な取引関係を維持・強化させるため保有しています。	有
	291	283		
レンゴー(株)	360,000	360,000	(保有目的) 原材料の取引先であり、良好な取引関係を維持・強化させるため保有しています。	有
	285	421		
グロースエクスパートナーズ(株)	130,000	—	(保有目的) ITを用いた新規事業創出及び社内業務改善に強みをもつ同社との資本業務提携契約の締結により企業価値向上を図るため保有しています。	有
	209	—		
(株)モリタホールディングス	60,000	60,000	(保有目的) 医療用医薬品の取引先であり、取引関係を維持・強化させるため保有しています。	有
	124	98		
(株)メディパルホールディングス	44,500	44,500	(保有目的) 医療用医薬品の取引先であり、取引関係を維持・強化させるため保有しています。	有
	103	103		
クオールホールディングス(株)	43,600	43,600	(保有目的) 医療用医薬品の取引先であり、取引関係を維持・強化させるため保有しています。	有
	78	77		
(株)あいちフィナンシャルグループ	21,794	21,794	(保有目的) 主要取引金融機関である発行会社傘下のあいち銀行と財務面で取引があり、資金調達等の円滑化のため、保有しています。	無(注) 3
	62	57		
わかもと製薬(株)	34,300	34,300	(保有目的) 医療用医薬品の取引先であり、取引関係を維持・強化させるため保有しています。	有
	10	7		
第一生命ホールディングス(株)	8,400	2,100	(保有目的) 保険取引を通じて、良好な取引関係を維持・強化のため保有しております。	無(注) 4
	9	8		
(株)みずほフィナンシャルグループ	1,661	1,661	(保有目的) 主要取引金融機関である発行会社傘下のみずほ銀行と財務面で取引があり、資金調達等の円滑化のため、保有しています。	無(注) 5
	6	5		
TC BioPharm	—	1,930	(保有目的) 再生医療事業の取引先であり、継続的な共同開発を目的とした良好な取引関係の維持・強化のため保有しております。なお、同社は上場廃止となり、当事業年度においては特定投資株式に該当しておりません。	無
	—	0		

(注) 1 「—」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。

2 当社は、特定投資株式における定量的な保有効果の記載が困難であるため、保有の合理性を検証した方法について記載いたします。当社は、毎年、取締役会において個別の政策保有株式について、保有目的の適否、保有に伴う便益やリスクと資本の効率性を具体的に精査し、保有の適否を検証しており、現状保有する政策保有株式はいずれも保有方針に沿った目的で保有していることを確認しております。

3 (株)あいちフィナンシャルグループは当社株式を所有しておりませんが、同社子会社である(株)あいち銀行は当社株式を保有しております。

- 4 第一生命ホールディングス㈱は当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である第一生命保険㈱は当社株式を保有しております。
- 5 ㈱みずほフィナンシャルグループは当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である㈱みずほ銀行およびみずほ証券㈱は当社株式を保有しております。

- ③ 保有目的が純投資目的である投資株式
該当事項はありません。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下、「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2024年4月1日から2025年3月31日まで)の財務諸表について、海南監査法人により監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、または会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、セミナーなどへ参加しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月31 日)	当連結会計年度 (2025年 3 月31 日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	※2 99,667	※2 106,668
受取手形及び売掛金	※5, ※6 160,240	※6 166,858
契約資産	—	226
商品及び製品	150,391	170,857
仕掛品	20,757	21,105
原材料及び貯蔵品	55,915	59,149
その他	42,555	56,317
貸倒引当金	△5,362	△6,764
流動資産合計	524,166	574,418
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	※2, ※4 337,409	※2, ※4 350,245
減価償却累計額及び減損損失累計額	△156,680	△171,399
建物及び構築物（純額）	180,729	178,845
機械装置及び運搬具	※2, ※4 408,015	※2, ※4 459,621
減価償却累計額及び減損損失累計額	△288,780	△326,411
機械装置及び運搬具（純額）	119,235	133,210
土地	※2, ※4 47,061	※2, ※4 48,288
リース資産	40,149	45,298
減価償却累計額	△16,778	△20,679
リース資産（純額）	23,371	24,619
建設仮勘定	83,284	88,975
その他	※4 101,983	※4 113,597
減価償却累計額及び減損損失累計額	△74,156	△83,709
その他（純額）	27,826	29,887
有形固定資産合計	481,508	503,827
無形固定資産		
のれん	15,607	14,099
リース資産	1,921	1,880
その他	※2 17,609	※2 19,525
無形固定資産合計	35,138	35,505
投資その他の資産		
投資有価証券	※1 32,945	※1 15,287
退職給付に係る資産	94	2,278
繰延税金資産	13,116	17,216
その他	※1 29,990	※1 27,842
貸倒引当金	△7,139	△5,814
投資その他の資産合計	69,007	56,812
固定資産合計	585,655	596,145
資産合計	1,109,821	1,170,564

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年 3 月 31 日)	当連結会計年度 (2025年 3 月 31 日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	※5 81,502	83,802
短期借入金	※2 160,367	※2 156,174
コマーシャル・ペーパー	20,000	-
1年内償還予定の社債	4,700	1,000
リース債務	4,748	6,653
未払金	25,837	30,979
未払法人税等	6,125	5,922
契約負債	714	1,035
賞与引当金	11,436	9,058
設備関係支払手形	5,591	4,799
その他	45,451	51,119
流動負債合計	366,475	350,545
固定負債		
社債	82,000	103,000
転換社債型新株予約権付社債	30,150	30,090
長期借入金	※2 302,819	※2 309,987
リース債務	25,312	25,170
繰延税金負債	1,619	2,018
退職給付に係る負債	5,675	7,244
役員退職慰労引当金	557	584
訴訟損失引当金	227	276
その他	25,195	30,024
固定負債合計	473,557	508,397
負債合計	840,032	858,942
純資産の部		
株主資本		
資本金	84,397	84,397
資本剰余金	0	-
利益剰余金	104,321	104,783
自己株式	△10,749	△10,749
株主資本合計	177,970	178,431
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	9,704	2,741
繰延ヘッジ損益	△50	176
為替換算調整勘定	43,516	68,920
退職給付に係る調整累計額	1,524	2,172
その他の包括利益累計額合計	54,695	74,010
新株予約権	-	4
非支配株主持分	37,123	59,175
純資産合計	269,788	311,621
負債純資産合計	1,109,821	1,170,564

② 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高	※8 586,785	※8 644,586
売上原価	※2 415,465	※2 453,702
売上総利益	171,320	190,883
販売費及び一般管理費	※1, ※2 148,985	※1, ※2 164,285
営業利益	22,335	26,598
営業外収益		
受取利息	1,576	2,183
受取配当金	849	783
為替差益	2,555	-
その他	3,958	2,574
営業外収益合計	8,940	5,542
営業外費用		
支払利息	6,527	7,844
持分法による投資損失	1,996	3,282
為替差損	-	5,381
インフレ会計調整額	704	393
その他	2,537	4,422
営業外費用合計	11,765	21,323
経常利益	19,509	10,817
特別利益		
固定資産売却益	※3 2,505	※3 307
国庫補助金	1,367	587
投資有価証券売却益	3,682	8,197
火災関連受取保険金	-	8,437
その他	314	482
特別利益合計	7,870	18,012
特別損失		
固定資産売却損	※4 191	※4 45
固定資産除却損	※5 647	※5 230
減損損失	※6 736	※6 4,834
固定資産圧縮損	661	563
投資有価証券評価損	2,218	535
貸倒引当金繰入額	28	72
関係会社出資金売却損	1,681	-
工場閉鎖損失	-	1,098
その他	※7 1,995	※7 2,362
特別損失合計	8,160	9,741
税金等調整前当期純利益	19,219	19,087
法人税、住民税及び事業税	10,049	12,326
法人税等調整額	△2,999	91
法人税等合計	7,049	12,417
当期純利益	12,169	6,669
非支配株主に帰属する当期純利益	1,060	1,555
親会社株主に帰属する当期純利益	11,109	5,113

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
当期純利益	12,169	6,669
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	2,543	△6,963
繰延ヘッジ損益	1	300
為替換算調整勘定	14,432	24,885
退職給付に係る調整額	217	686
持分法適用会社に対する持分相当額	531	749
その他の包括利益合計	※ 17,725	※ 19,658
包括利益	29,895	26,328
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	28,658	24,429
非支配株主に係る包括利益	1,237	1,899

③ 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	84,397	-	95,521	△10,748	169,170
超インフレの調整額			814		814
超インフレの調整額を反映した当期首残高	84,397	-	96,335	△10,748	169,984
当期変動額					
剰余金の配当			△3,028		△3,028
親会社株主に帰属する当期純利益			11,109		11,109
自己株式の取得				△0	△0
自己株式の処分				0	0
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		0			0
その他資本剰余金の負の残高の振替					-
その他			△95		△95
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	0	7,985	△0	7,985
当期末残高	84,397	0	104,321	△10,749	177,970

	その他の包括利益累計額					新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計			
当期首残高	7,162	△47	28,716	1,315	37,147	-	35,856	242,173
超インフレの調整額								814
超インフレの調整額を反映した当期首残高	7,162	△47	28,716	1,315	37,147	-	35,856	242,988
当期変動額								
剰余金の配当								△3,028
親会社株主に帰属する当期純利益								11,109
自己株式の取得								△0
自己株式の処分								0
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動								0
その他資本剰余金の負の残高の振替								-
その他								△95
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	2,542	△3	14,800	208	17,548	-	1,266	18,814
当期変動額合計	2,542	△3	14,800	208	17,548	-	1,266	26,800
当期末残高	9,704	△50	43,516	1,524	54,695	-	37,123	269,788

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	84,397	0	104,321	△10,749	177,970
超インフレの調整額			△118		△118
超インフレの調整額を反映した当期首残高	84,397	0	104,202	△10,749	177,851
当期変動額					
剰余金の配当			△4,419		△4,419
親会社株主に帰属する当期純利益			5,113		5,113
自己株式の取得				△0	△0
自己株式の処分				0	0
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		△1			△1
その他資本剰余金の負の残高の振替		113	△113		-
その他		△113			△113
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	△0	580	△0	579
当期末残高	84,397	-	104,783	△10,749	178,431

	その他の包括利益累計額					新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計			
当期首残高	9,704	△50	43,516	1,524	54,695	-	37,123	269,788
超インフレの調整額								△118
超インフレの調整額を反映した当期首残高	9,704	△50	43,516	1,524	54,695	-	37,123	269,670
当期変動額								
剰余金の配当								△4,419
親会社株主に帰属する当期純利益								5,113
自己株式の取得								△0
自己株式の処分								0
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動								△1
その他資本剰余金の負の残高の振替								-
その他								△113
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	△6,963	226	25,404	647	19,315	4	22,052	41,371
当期変動額合計	△6,963	226	25,404	647	19,315	4	22,052	41,951
当期末残高	2,741	176	68,920	2,172	74,010	4	59,175	311,621

④ 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	19,219	19,087
減価償却費	56,030	62,504
減損損失	736	4,834
のれん償却額	2,842	3,144
持分法による投資損益 (△は益)	1,996	3,282
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	1,631	△305
退職給付に係る資産の増減額 (△は増加)	△94	△2,184
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	587	2,307
受取利息及び受取配当金	△2,425	△2,967
支払利息	6,527	7,844
為替差損益 (△は益)	△5,202	△899
投資有価証券売却損益 (△は益)	△3,682	△8,190
投資有価証券評価損益 (△は益)	2,218	535
国庫補助金	△1,367	△587
固定資産圧縮損	661	563
火災関連受取保険金	-	△8,437
関係会社出資金売却損益 (△は益)	1,681	-
売上債権の増減額 (△は増加)	7,845	2,076
棚卸資産の増減額 (△は増加)	△13,847	△17,337
仕入債務の増減額 (△は減少)	272	△2,581
その他の資産の増減額 (△は増加)	△3,490	△1,798
その他の負債の増減額 (△は減少)	12,114	16,717
その他の損益 (△は益)	159	445
小計	84,414	78,053
利息及び配当金の受取額	2,285	3,005
利息の支払額	△6,272	△7,825
保険金の受取額	-	8,437
その他の収入	905	630
その他の支出	△878	△1,145
法人税等の支払額	△9,070	△13,163
法人税等の還付額	1,551	470
営業活動によるキャッシュ・フロー	72,936	68,461

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	△2,176	△4,942
定期預金の払戻による収入	4,349	3,215
投資有価証券の取得による支出	△463	△351
投資有価証券の売却による収入	8,594	13,726
連結の範囲の変更を伴う子会社出資金の売却による支出	△1,011	-
非連結子会社の清算による収入	-	97
子会社株式の取得による支出	△13	△0
子会社出資金の取得による支出	△196	-
関連会社株式の取得による支出	-	△767
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△3,278	△2,188
事業譲受による支出	△22	△118
固定資産の取得による支出	△94,203	△76,594
固定資産の売却による収入	4,907	630
固定資産の除却による支出	△62	△14
設備投資助成金の受入による収入	1,243	740
短期貸付金の純増減額 (△は増加)	△4,826	△5,248
貸付けによる支出	△28	△119
貸付金の回収による収入	113	57
その他の支出	△2	-
投資活動によるキャッシュ・フロー	△87,075	△71,876
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	6,146	382
コマーシャル・ペーパーの純増減額 (△は減少)	10,000	△20,000
長期借入れによる収入	72,586	88,612
長期借入金の返済による支出	△65,491	△90,378
社債の発行による収入	9,949	21,897
社債の償還による支出	△2,000	△4,700
株式の発行による収入	-	20,000
自己株式の売却による収入	0	0
自己株式の取得による支出	△34	△7
セール・アンド・リースバックによる収入	950	546
ファイナンス・リース債務の返済による支出	△4,310	△3,297
配当金の支払額	△3,025	△4,408
非支配株主への配当金の支払額	△204	△488
割賦債務の返済による支出	△2,425	△2,782
財務活動によるキャッシュ・フロー	22,142	5,376
現金及び現金同等物に係る換算差額	3,883	3,014
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	11,886	4,976
現金及び現金同等物の期首残高	84,695	96,582
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	102
現金及び現金同等物の期末残高	※ 96,582	※ 101,661

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数

161社

主要な連結子会社名

「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。

セントロ・デ・ディアリシス・サンタ・アナS.A.C他、計5社については買収により、コーポレーションインテグラルデディアリシスS.A.DE C.V.については新たに設立したことにより、エマージェンシース クリニカスS.A.Sについては重要性が増加したことにより、当連結会計年度から連結の範囲に含めております。

なお、リーナルワークス (PTY)LTDについては清算終了により、当連結会計年度から連結の範囲から除外しております。

(2) 主要な非連結子会社の名称

ニプロプレシジョンモールド株式会社

非連結子会社について連結の範囲から除いた理由

非連結子会社はいずれも小規模会社であり、合計の総資産額、売上高、当期純損益及び利益剰余金等（最近5年間平均）は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を与えておりません。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社の数

2社

主要な持分法適用の関連会社の名称

Genuity, LLC

(2) 主要な持分法非適用の非連結子会社の名称

ニプロプレシジョンモールド株式会社

(3) 主要な持分法非適用の関連会社の名称

ニプロメディカルコア株式会社

持分法を適用しない理由

持分法を適用していない非連結子会社および関連会社は、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法を適用しておりません。

3 連結子会社及び持分法適用会社の事業年度等に関する事項

(1) 連結子会社のうち、主要な在外子会社の決算日は12月31日であります。連結財務諸表の作成にあたっては同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

(2) 持分法適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、各社の直近の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

① 有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は総平均法により算定)

市場価格のない株式等

主として総平均法による原価法

② 棚卸資産

主として総平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

③ デリバティブ取引

時価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

① 有形固定資産(リース資産を除く)

主として定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法によっております。また、在外子会社については主として定額法によっております。

② リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法によっております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

① 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

② 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額の当連結会計年度対応額を計上しております。

③ 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金に充てるため、内規に基づく当連結会計年度末要支給額を計上しております。

④ 訴訟損失引当金

訴訟に対する損失に備えるため、将来発生する可能性のある損失を見積もり、必要と認められた額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

② 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として5年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として5年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。

また、一部の連結子会社については、数理計算上の差異は、発生の連結会計年度に一括処理しております。

③ 小規模企業等における簡便法の採用

当社および連結子会社の従業員の一部については、退職給付に係る負債および退職給付費用の計算に、内規に基づく連結会計年度末要支給額の全額を退職給付債務とする方法を用いており、一部の連結子会社については、連結会計年度末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) のれんの償却方法及び償却期間

定額法により、投資効果の発現すると見積られる期間（5年～20年）で償却を行っております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

① ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。なお、金利スワップについては、特例処理の要件を満たしている場合は特例処理を採用しております。

② ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段・・・為替予約、金利スワップ、通貨スワップ

ヘッジ対象・・・貸付金、借入金

③ ヘッジ方針

貸付金および借入金の為替相場変動リスクおよび金利変動リスクを回避する目的で為替予約、金利スワップおよび通貨スワップ取引を行っており、ヘッジ対象の識別は個別契約ごとに行っております。

④ ヘッジの有効性評価の方法

ヘッジ手段およびヘッジ対象に関する重要な条件が同一であり、かつ、ヘッジ開始時およびその後も継続して相場変動またはキャッシュ・フロー変動を完全に相殺するものと想定することができるため、ヘッジ有効性の判定は省略しております。

(8) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは医療機器、医薬品および医療用硝子製品等の製造販売を主な事業とし、これらの製品の販売については製品の引渡時点において顧客が当該製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、製品の引渡時点で収益を認識しております。

なお、代理人として行われる取引については、顧客から受け取る対価の純額で取引価格を算定しております。また、買戻し契約に該当する有償支給取引については、有償支給先に残存する支給品の期末棚卸高相当額について「有償支給取引に係る負債」を認識しております。収益は顧客との契約において約束された対価から返品、値引き及び割戻し等を控除した金額で測定しております。

取引の対価は、主に履行義務を充足してから1年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

(重要な会計上の見積り)

1 のれんの減損処理

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
のれん	15,607	14,099
減損損失	124	1,087

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

のれんの減損処理は、事業用資産については管理会計上の区分に基づき資産をグルーピングし、減損の兆候が認められる資産グループについては、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損の要否を判定しております。

この結果、減損損失の認識が必要と判断された場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。

また、割引前将来キャッシュ・フローの見積りは、将来の事業計画およびのれんの残存耐用年数経過時点における資産グループの正味売却価額を主要な仮定として見積もっております。

割引前将来キャッシュ・フローが事業計画や市場環境の変化により、その見積り額の前提とした条件や仮定に変更が生じ、将来キャッシュ・フローが減少した場合、翌連結会計年度において減損処理が必要となる可能性があります。

2 固定資産の減損処理

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
有形固定資産	481,508	503,827
無形固定資産（のれんを除く）	19,531	21,406
減損損失	611	3,747

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

固定資産の減損処理は、事業用資産については管理会計上の区分に基づき資産をグルーピングし、減損の兆候が認められる資産グループについては、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損の要否を判定しております。

この結果、減損損失の認識が必要と判断された場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。

なお、回収可能価額は正味売却価額または使用価値により算定しております。

また、割引前将来キャッシュ・フローの見積りは、将来の事業計画および土地・建物の正味売却価額等を主要な仮定として見積もっております。

減損の兆候の把握、減損損失の認識および測定に当たっては慎重に検討しておりますが、事業計画や市場環境の変化により、その見積り額の前提とした条件や仮定に変更が生じ、将来キャッシュ・フローが減少した場合、翌連結会計年度において減損処理が必要となる可能性があります。

(3) ニプロベトナムカンパニーリミテッドの減損の認識の判定

前連結会計年度(2024年3月31日)

① 主要な仮定

当連結会計年度において、ニプロベトナムカンパニーリミテッドは、継続して営業損失を計上し、減損の兆候が認められることから、減損損失の認識の要否の判定を行っております。

当連結会計年度末の連結貸借対照表における同社に係る有形固定資産及び無形固定資産は18,985百万円（連結総資産の1.7%）であります。

減損の認識の判定は、ニプロベトナムカンパニーリミテッドに係る事業計画（以下「事業計画」という。）に基づく割引前将来キャッシュ・フローと、帳簿価額の比較により行っておりますが、事業計画の策定にあたっては、製造に必要な許認可の取得及び売上高を主要な仮定と判断しております。

売上高予測は、入手可能な当社グループ内の過去実績及び将来の市場予測に基づき設定しております。

② 減損の認識の判定結果

当連結会計年度末において、ニプロベトナムカンパニーリミテッドが得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を上回っているため、減損損失の認識は不要と判断しております。

③ 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

事業計画は、製造に必要な許認可の取得の可否、売上高及び市場環境の変化に影響を受けるおそれがあり、不確実性を伴います。

今後の事業計画の達成状況等によっては、減損損失の計上が必要になる可能性があります。

当連結会計年度(2025年3月31日)

① 主要な仮定

当連結会計年度において、ニプロベトナムカンパニーリミテッドは、継続して営業損失を計上し、減損の兆候が認められることから、減損損失の認識の要否の判定を行っております。

当連結会計年度末の連結貸借対照表における同社に係る有形固定資産及び無形固定資産は22,627百万円（連結総資産の1.9%）であります。

減損の認識の判定は、ニプロベトナムカンパニーリミテッドに係る事業計画（以下「事業計画」という。）に基づく割引前将来キャッシュ・フローと、帳簿価額の比較により行っておりますが、事業計画の策定にあたっては、製造に必要な許認可の取得及び売上高を主要な仮定と判断しております。

売上高予測は、入手可能な当社グループ内の過去実績及び将来の市場予測に基づき設定しております。

② 減損の認識の判定結果

当連結会計年度末において、ニプロベトナムカンパニーリミテッドが得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を上回っているため、減損損失の認識は不要と判断しております。

③ 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

事業計画は、製造に必要な許認可の取得の可否、売上高及び市場環境の変化に影響を受けるおそれがあり、不確実性を伴います。

今後の事業計画の達成状況等によっては、減損損失の計上が必要になる可能性があります。

3 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
繰延税金資産	13,116	17,216

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

繰延税金資産については、将来の利益計画に基づいた課税所得が十分に確保できることや、回収可能性があることと判断した将来減算一時差異について計上しております。

また、課税所得の見積りは、過去および当期の課税所得の推移を勘案し、将来の事業計画を基礎とした、その時点における合理的な情報等を主要な仮定として見積っております。

繰延税金資産の回収可能性は、予算等に基づく将来の課税所得の見積りに依存するため、その見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じ減少した場合、翌連結会計年度において繰延税金資産が減額され税金費用が計上される可能性があります。

(会計方針の変更)

(グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等の会計処理及び開示に関する取扱いの適用)

「グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第46号 2024年3月22日)を当連結会計年度の期首から適用しております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響は軽微であります。

(法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありま

す。

(表示方法の変更)

(連結貸借対照表)

連結貸借対照表の一覧性および明瞭性を高める観点から表示方法の見直しを行い、前連結会計年度において独立掲記しておりました「流動負債」の「役員賞与引当金」および「固定負債」の「役員株式給付引当金」は、当連結会計年度よりそれぞれ「流動負債」および「固定負債」の「その他」に含めて表示しております。また、前連結会計年度において「流動負債」に独立掲記しておりました「前受金」および「前受収益」は、当連結会計年度より「契約負債」として表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動負債」に表示していた「役員賞与引当金」11百万円および「その他」45,439百万円は、「その他」45,451百万円に組み替えており、「固定負債」に表示していた「役員株式給付引当金」10百万円および「その他」25,184百万円は、「その他」25,195百万円に組み替えております。また、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動負債」に表示していた「前受金」368百万円および「前受収益」345百万円は、「契約負債」714百万円として組み替えております。

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「特別損失」の「損害賠償金」および「係争費用」は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「特別損失」に表示していた「損害賠償金」540百万円および「係争費用」226百万円、「その他」1,229百万円は、「その他」1,995百万円として組み替えております。

(追加情報)

1 取締役および執行役員に対する業績連動型株式報酬制度

当社は、取締役（社外取締役を除きます。以下、断りが無い限り、同じとします。）および執行役員に就任する以前に当社の取締役として在任したことがある執行役員（以下、取締役と合わせて「取締役等」といいます。）の報酬と当社の業績および株式価値との連動性をより明確にし、取締役等が株価上昇によるメリットのみならず、株価下落リスクまでも株主と共有することで、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、当社の取締役等に対し、新たな業績連動型株式報酬制度「株式給付信託（BBT（＝Board Benefit Trust））」（以下「本制度」といいます。）を導入しております。当該信託契約に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」（実務対応報告第30号 2015年3月26日）に準じて会計処理を行っております。

(1) 本制度の概要

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託（以下、本制度に基づき設定される信託を「本信託」といいます。）を通じて取得され、取締役等に対して、当社が定める業績連動型役員株式給付規定に従って、当社株式および当社株式を時価で換算した金額相当の金銭（以下「当社株式等」といいます。）が本信託を通じて給付される業績連動型株式報酬制度です。なお、取締役等が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として取締役等の退任時となります。

(2) 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額（付随費用の金額を除く。）により純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額および株式数は、前連結会計年度および当連結会計年度それぞれ697百万円、599千株であります。

2 当社子会社における超インフレ会計の適用

当社は、トルコおよびアルゼンチンの国々において事業を展開しており、これらの国々はIAS第29号「超インフレ経済下における財務報告」に従った調整を実施した上で連結しております。これに伴い、当該会計基準を適用した累積的影響額として、当連結会計年度の期首の利益剰余金が118百万円減少しております。また、当連結会計年度の正味貨幣持高にかかるインフレの影響は、「営業外費用」の「インフレ会計調整額」として表示しております。

(連結貸借対照表関係)

※1 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
投資有価証券(株式)	8,350百万円	6,228百万円
投資その他の資産「その他」(出資金)	101	8

※2 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
現金及び預金	459百万円	576百万円
建物及び構築物	5,252	7,283
機械装置及び運搬具	147	214
土地	2,981	3,096
無形固定資産「その他」	203	253
計	9,043	11,425

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
短期借入金	2,262百万円	3,388百万円
長期借入金	6,733	5,961
計	8,995	9,349

3 輸出手形割引高は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
輸出手形割引高	20百万円	4百万円

※4 当連結会計年度において、国庫補助金等により取得した有形固定資産から直接減額している圧縮記帳額及びその内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
建物及び構築物	583百万円	575百万円
その他(工具、器具及び備品)	77	—

国庫補助金等により取得した有形固定資産から直接減額している圧縮記帳額累計額及びその内訳は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
建物及び構築物	11,526百万円	12,107百万円
機械装置及び運搬具	5,099	5,094
土地	1,200	1,200
その他(工具、器具及び備品)	543	538

※5 期末日満期手形等の会計処理については、手形交換日等をもって決済処理しております。

なお、連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形等が、期末残高に含まれております。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	1,776百万円	—百万円
支払手形	1,062	—

※6 受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
受取手形	20,964百万円	18,104百万円
売掛金	139,275	148,754

(連結損益計算書関係)

※1 販売費及び一般管理費のうち主要な項目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
給与手当	29,725百万円	35,953百万円
研究開発費	18,188	18,891
運送費	14,095	16,104
賞与引当金繰入額	4,746	3,568
退職給付費用	852	780
役員退職慰労引当金繰入額	77	77
貸倒引当金繰入額	1,620	1,917

※2 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
研究開発費	20,846百万円	21,666百万円

※3 固定資産売却益の主な内容は、次のとおりであります。

(前連結会計年度)

土地及び建物2,417百万円であります。

(当連結会計年度)

土地及び建物259百万円であります。

※4 固定資産売却損の主な内容は、次のとおりであります。

(前連結会計年度)

建物及び構築物84百万円、機械装置及び運搬具36百万円であります。

(当連結会計年度)

土地及び建物30百万円、その他(工具器具及び備品)12百万円であります。

※5 固定資産除却損の主な内容は、次のとおりであります。

(前連結会計年度)

建物及び構築物283百万円、その他(工具器具及び備品)189百万円、機械装置及び運搬具165百万円であります。

(当連結会計年度)

その他(工具器具及び備品)114百万円、機械装置及び運搬具52百万円、建設仮勘定42百万円であります。

※6 減損損失

(前連結会計年度)

当社グループは、当連結会計年度において、736百万円の減損損失を特別損失に計上いたしました。

減損損失を認識した主要な資産は、以下のとおりであります。

用途	場所	種類	減損損失
遊休資産	尼普洛医用包装材料(安陽)有限公司(中国)	建物、建設仮勘定 他	493百万円
事業用資産	ネクストオーソサージカル Inc. (米国)	のれん 他	176百万円
事業用資産	その他	のれん 他	66百万円

当社グループは、事業用資産については管理会計上の区分に基づき、賃貸資産および遊休資産についてはそれぞれ個別の資産単位毎にグルーピングを行っております。また、本社、研究開発部門に属する資産並びに社宅や寮等については、独立したキャッシュ・フローを生み出さないことから共用資産としております。

遊休資産については、当連結会計年度において将来の使用が見込めなくなったことから、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(493百万円)として計上しております。回収可能価額は正味売却価額により測定しており、正味売却価額を零として評価しております。

事業用資産等については、当初予想していた収益が見込めなくなったことから、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(243百万円)として計上しております。回収可能価額は正味売却価額又は使用価値により測定しております。正味売却価額は処分見積額等により評価しており、使用価値は将来キャッシュ・フローがマイナスと見込まれることから使用価値を零として評価しております。

(当連結会計年度)

当社グループは、当連結会計年度において、4,834百万円の減損損失を特別損失に計上いたしました。

減損損失を認識した主要な資産は、以下のとおりであります。

用途	場所	種類	減損損失
事業用資産	ニプロファーマパッケージング フランスS.A.S. (フランス)	建物、機械装置 他	3,412百万円
事業用資産	ニプロファーマパッケージング クロアチアLLC (クロアチア)	のれん	990百万円
遊休資産	尼普洛医用包装材料(安陽)有限公司	借地権、 その他の無形固定資産	200百万円
事業用資産 遊休資産	その他	機械装置 他	231百万円

当社グループは、事業用資産については管理会計上の区分に基づき、賃貸資産および遊休資産についてはそれぞれ個別の資産単位毎にグルーピングを行っております。また、本社、研究開発部門に属する資産並びに社宅や寮等については、独立したキャッシュ・フローを生み出さないことから共用資産としております。

遊休資産については、当連結会計年度において将来の使用が見込めなくなったことから、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(291百万円)として計上しております。回収可能価額は正味売却価額により測定しており、正味売却価額を零として評価しております。

事業用資産等については、当初予想していた収益が見込めなくなったことから、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(4,543百万円)として計上しております。回収可能価額は正味売却価額又は使用価値により測定しております。正味売却価額は処分見積額等により評価しており、使用価値は将来キャッシュ・フローがマイナスと見込まれることから使用価値を零として評価しております。

※7 特別損失のその他の主な内容は、次のとおりであります。

(前連結会計年度)

製品回収関連損失542百万円、和解金395百万円であります。

(当連結会計年度)

在庫廃棄費用936百万円、火災損失501百万円、自主回収費用331百万円であります。

※8 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係） 1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

（連結包括利益計算書関係）

※ その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月 31 日)	当連結会計年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月 31 日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	7,381百万円	△3,329百万円
組替調整額	△3,682	△6,729
法人税等及び税効果調整前	3,698	△10,059
法人税等及び税効果額	△1,154	3,095
その他有価証券評価差額金	2,543	△6,963
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	12	362
組替調整額	△7	—
法人税等及び税効果調整前	4	362
法人税等及び税効果額	△3	△61
繰延ヘッジ損益	1	300
為替換算調整勘定		
当期発生額	14,309	24,885
組替調整額	122	—
税効果調整前	14,432	24,885
税効果額	—	—
為替換算調整勘定	14,432	24,885
退職給付に係る調整額		
当期発生額	665	1,760
組替調整額	△334	△723
法人税等及び税効果調整前	330	1,037
法人税等及び税効果額	△112	△351
退職給付に係る調整額	217	686
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	531	749
組替調整額	—	—
税効果調整前	531	749
税効果額	—	—
持分法適用会社に対する持分相当額	531	749
その他の包括利益合計	17,725	19,658

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1 発行済株式の種類及び総数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数	当期増加株式数	当期減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式(株)	171,459,479	—	—	171,459,479

2 自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数	当期増加株式数	当期減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式(株)	8,363,001	721	100	8,363,622

- (注) 1 当期増加株式数は、単元未満株式の買取によるものであります。
2 当期減少株式数は、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)からの払出による減少によるものであります。
3 当連結会計年度末株式数には、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式599,900株が含まれております。

3 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる 株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	増加	減少	当連結会計 年度末	
提出会社	2026年満期ユーロ円 建転換社債型新株予 約権付社債の新株予 約権(2021年9月27日 発行)	普通株式	20,979,020	—	—	20,979,020	(注)

(注) 転換社債型新株予約権付社債については、一括法によっております。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年6月28日 定時株主総会	普通株式	1,391	8.50	2023年3月31日	2023年6月29日
2023年11月9日 取締役会	普通株式	1,636	10.00	2023年9月30日	2023年12月4日

- (注) 1 2023年6月28日定時株主総会決議による配当金の総額には、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金5百万円が含まれております
2 2023年11月9日取締役会決議による配当金の総額には、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金5百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	2,455	15.00	2024年3月31日	2024年6月27日

(注) 配当金の総額には、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金8百万円が含まれております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 発行済株式の種類及び総数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数	当期増加株式数	当期減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式(株)	171,459,479	—	—	171,459,479

2 自己株式の種類及び株式数に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数	当期増加株式数	当期減少株式数	当連結会計年度末 株式数
普通株式(株)	8,363,622	483	300	8,363,805

- (注) 1 当期増加株式数は、単元未満株式の買取によるものであります。
2 当期減少株式数は、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)からの払出による減少によるものであります。
3 当連結会計年度末株式数には、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式599,600株が含まれております。

3 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる 株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	増加	減少	当連結会計 年度末	
提出会社	2026年満期ユーロ円 建転換社債型新株予 約権付社債の新株予 約権(2021年9月27日 発行)	普通株式	20,979,020	—	—	20,979,020	(注)
連結子会社	—	—	—	—	—	—	4
合計			20,979,020	—	—	20,979,020	4

(注) 転換社債型新株予約権付社債については、一括法によっております。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月26日 定時株主総会	普通株式	2,455	15.00	2024年3月31日	2024年6月27日
2024年11月8日 取締役会	普通株式	1,964	12.00	2024年9月30日	2024年12月9日

- (注) 1 2024年6月26日定時株主総会決議による配当金の総額には、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金8百万円が含まれております
2 2024年11月8日取締役会決議による配当金の総額には、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金7百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議予定	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	2,128	13.00	2025年3月31日	2025年6月27日

(注) 配当金の総額には、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金7百万円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※ 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
現金及び預金	99,667百万円	106,668百万円
(うち預入期間が3ヶ月 を超える定期預金)	(△3,085)	(△5,006)
現金及び現金同等物	96,582	101,661

(リース取引関係)

1 ファイナンス・リース取引(借主側)

(1) 所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

① リース資産の内容

・有形固定資産 主として、親会社における製造および研究施設であります。

② リース資産の減価償却の方法

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法によっております。

(2) 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

① リース資産の内容

・有形固定資産 主として、親会社におけるホストコンピュータおよびサーバ(工具、器具及び備品)であります。

② リース資産の減価償却の方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

2 オペレーティング・リース取引(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1年内	2,234百万円
1年超	10,150
合計	12,385

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については安全性の高い短期的な預金等に限定しております。

また、資金調達については設備投資計画ならびに資金繰計画に照らして必要な資金を銀行借入、コマーシャル・ペーパー、社債および転換社債型新株予約権付社債発行により調達しています。

デリバティブ取引は、資金調達コストの低減および金利・為替変動のリスクヘッジのために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容およびそのリスクならびにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクの影響を受けています。また、そのうち外貨建てのものは為替の変動リスクの影響を受けています。当該リスクに関しては、当社グループの与信管理規定に従い、取引先ごとの期日管理および残高管理を行うことによりリスク軽減を図っております。

投資有価証券は市場価格の変動リスクの影響を受けておりますが、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、定期的に時価の把握を行っております。

営業債務である支払手形及び買掛金、未払金、未払法人税等は一年以内の支払期日であります。なお、そのうち外貨建てのものは為替の変動リスクの影響を受けています。

短期借入金は、主に営業取引に係る運転資金の確保を目的とした調達であり、コマーシャル・ペーパーは、主に借入金返済や設備投資を目的とした調達であり、長期借入金は、主に設備投資を目的とした調達であります。なお、長期借入金の一部は変動金利であるため、金利の変動リスクの影響を受けておりますが、金利スワップ取引を利用して支払金利の固定化を一部実施しております。また、金融機関からの借入の一部には、財務制限条項が付されているものがあり、当該条項に抵触し、借入先金融機関の請求があった場合、期限の利益を喪失する可能性があります。

社債および転換社債型新株予約権付社債は、主に社債の償還資金調達を目的としております。

リース債務は設備投資を目的としたものでありますが、固定金利契約のため、金利の変動リスクの影響はありません。

デリバティブ取引は、外貨建て債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした為替予約取引ならびに借入金に係る金利の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした金利スワップ取引および通貨スワップ取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4 会計方針に関する事項 (7) 重要なヘッジ会計の方法」をご参照ください。

デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限を定めた社内規定に従って行っております。また、デリバティブ取引の利用にあたっては、信用リスクを軽減するために、信用度の高い金融機関とのみ取引を行っております。

営業債務や借入金、社債は流動性リスクの影響を受けていますが、当社グループでは、各社が資金繰計画を作成するなどの方法により管理しています。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額については次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 投資有価証券	23,272	23,272	—
資産計	23,272	23,272	—
(1) 社債	82,000	80,373	△1,626
(2) 転換社債型新株予約権付社債	30,150	31,065	915
(3) 長期借入金	302,819	298,995	△3,824
(4) リース債務(固定)	25,312	22,973	△2,339
負債計	440,282	433,406	△6,875
デリバティブ取引(※1)	(635)	(635)	—

(※1) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については()で示しています。

(※2) 現金は注記を省略しており、「現金及び預金」のうち預金、「受取手形及び売掛金」、「支払手形及び買掛金」、「短期借入金」、「コマーシャル・ペーパー」、「1年内償還予定の社債」、「リース債務(流動)」および「設備関係支払手形」については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、記載を省略しております。

(※3) 市場価格のない株式等は、「(1)投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度 (百万円)
非上場株式等	8,951

(※4) 連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資については含めておりません。当該出資の連結貸借対照表計上額は722百万円であります。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 投資有価証券	7,976	7,976	—
資産計	7,976	7,976	—
(1) 社債	103,000	88,950	△14,049
(2) 転換社債型新株予約権付社債	30,090	31,440	1,350
(3) 長期借入金	309,987	303,078	△6,909
(4) リース債務(固定)	25,170	22,997	△2,173
負債計	468,248	446,466	△21,782
デリバティブ取引(※1)	76	76	—

(※1) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については()で示しています。

(※2) 現金は注記を省略しており、「現金及び預金」のうち預金、「受取手形及び売掛金」、「支払手形及び買掛金」、「短期借入金」、「1年内償還予定の社債」、「リース債務(流動)」および「設備関係支払手形」については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、記載を省略しております。

(※3) 市場価格のない株式等は、「(1)投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度 (百万円)
非上場株式等	6,642

(※4) 連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資については含めておりません。当該出資の連結貸借対照表計上額は668百万円であります。

(注) 1 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (百万円)
現金及び預金	99,667
受取手形及び売掛金	160,240

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)
現金及び預金	106,668
受取手形及び売掛金	166,858

(注) 2 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	160,367	—	—	—	—	—
コマーシャル・ペーパー	20,000	—	—	—	—	—
1年内償還予定の社債	4,700	—	—	—	—	—
リース債務(流動)	4,748	—	—	—	—	—
社債	—	1,000	1,000	—	20,000	60,000
転換社債型新株予約権付社債	—	—	30,000	—	—	—
長期借入金	—	69,041	61,024	73,346	59,689	39,717
リース債務(固定)	—	3,743	2,673	1,870	1,521	15,503
合計	189,816	73,785	94,698	75,216	81,211	115,220

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	156,174	—	—	—	—	—
1年内償還予定の社債	1,000	—	—	—	—	—
リース債務(流動)	6,653	—	—	—	—	—
社債	—	1,000	—	20,000	32,000	50,000
転換社債型新株予約権付社債	—	30,000	—	—	—	—
長期借入金	—	71,636	76,190	77,157	55,859	29,144
リース債務(固定)	—	3,529	2,582	1,820	14,434	2,803
合計	163,827	106,165	78,772	98,978	102,294	81,947

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	23,272	—	—	23,272
資産計	23,272	—	—	23,272
デリバティブ取引				
通貨関連	—	△667	—	△667
金利関連	—	—	—	—
金利通貨関連	—	31	—	31
負債計	—	△635	—	△635

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	7,976	—	—	7,976
資産計	7,976	—	—	7,976
デリバティブ取引				
通貨関連	—	568	—	568
金利関連	—	△596	—	△596
金利通貨関連	—	104	—	104
負債計	—	76	—	76

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2024年3月31日)

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	—	80,373	—	80,373
転換社債型新株予約権付社債	—	31,065	—	31,065
長期借入金	—	298,995	—	298,995
リース債務(固定)	—	22,973	—	22,973
負債計	—	433,406	—	433,406

当連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	—	88,950	—	88,950
転換社債型新株予約権付社債	—	31,440	—	31,440
長期借入金	—	303,078	—	303,078
リース債務(固定)	—	22,997	—	22,997
負債計	—	446,466	—	446,466

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式の時価は、相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

デリバティブ取引

時価の算定方法は、取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しており、レベル2の時価に分類しております。

金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

社債および長期借入金

社債および長期借入金の時価については、元利金の合計額を国債の利回り等適切な指標に信用リスクを加味した利率をもとに割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

転換社債型新株予約権付社債

転換社債型新株予約権付社債の時価は、取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しており、レベル2の時価に分類しております。

リース債務（固定）

リース債務の時価については、元利金と当該債務の残存期間および信用リスクを加味した利率をもとに割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

前連結会計年度(2024年3月31日)

1 その他有価証券

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
(1) 株式	22,142	8,203	13,938
(2) 債券	—	—	—
(3) その他	—	—	—
小計	22,142	8,203	13,938
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
(1) 株式	1,129	1,262	△132
(2) 債券	—	—	—
(3) その他	—	—	—
小計	1,129	1,262	△132
合計	23,272	9,466	13,805

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計 (百万円)	売却損の合計 (百万円)
(1) 株式	8,541	3,682	0
(2) 債券	—	—	—
(3) その他	—	—	—
合計	8,541	3,682	0

3 連結会計年度中に減損処理を行ったその他有価証券

当連結会計年度において、その他有価証券で市場価格のない株式等以外の株式について減損処理は行っておりません。

なお、当該株式の減損にあたっては、連結会計年度末における時価が、取得価額に比べて50%以上下落した場合には、合理的な反証の無い限り減損処理を行い、30%から50%下落した場合には、時価が回復する見込があると認められる場合を除き、減損処理を行っております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

1 その他有価証券

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
(1) 株式	6,544	2,518	4,026
(2) 債券	—	—	—
(3) その他	—	—	—
小計	6,544	2,518	4,026
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
(1) 株式	1,432	1,752	△320
(2) 債券	—	—	—
(3) その他	—	—	—
小計	1,432	1,752	△320
合計	7,976	4,270	3,705

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計 (百万円)	売却損の合計 (百万円)
(1) 株式	13,403	8,197	7
(2) 債券	—	—	—
(3) その他	—	—	—
合計	13,403	8,197	7

3 連結会計年度中に減損処理を行ったその他有価証券

当連結会計年度において、その他有価証券で市場価格のない株式等以外の株式について減損処理は行っておりません。

なお、当該株式の減損にあたっては、連結会計年度末における時価が、取得価額に比べて50%以上下落した場合には、合理的な反証の無い限り減損処理を行い、30%から50%下落した場合には、時価が回復する見込があると認められる場合を除き、減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

区分	デリバティブ取引の種類等	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
市場取引 以外の取引	為替予約取引	3,534	—	△12
	通貨オプション取引	15,660	—	△467
	通貨スワップ取引	773	—	△17

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

ヘッジ会計 の方法	デリバティブ 取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理 方法	通貨スワップ取引	長期借入金	558	—	△139
	為替予約取引	長期貸付金	2,758	—	△29

(2) 金利関連

ヘッジ会計 の方法	デリバティブ 取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップ の特例処理	金利スワップ取引	長期借入金	15,000	15,000	(注)
	支払固定・受取変動				

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(3) 金利通貨関連

ヘッジ会計 の方法	デリバティブ 取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理 方法	金利通貨スワップ取引	長期借入金	797	797	31
	米ドル支払・中国元受取 支払固定・受取固定				

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

区分	デリバティブ取引の種類等	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
市場取引 以外の取引	為替予約取引	17,183	—	203
	通貨オプション取引	3,738	—	45
	通貨スワップ取引	158	—	0

(2) 金利関連

区分	デリバティブ取引の種類等	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
市場取引 以外の取引	金利スワップ取引 支払変動・受取固定	30,000	30,000	△596

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理 方法	為替予約取引	長期貸付金	2,746	—	318

(2) 金利関連

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップ の特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	15,000	—	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(3) 金利通貨関連

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理 方法	金利通貨スワップ取引 米ドル支払・中国元受取 支払固定・受取固定	長期借入金	866	—	104

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社および一部の国内連結子会社は、退職給付の制度として、退職一時金制度、確定給付企業年金制度および確定拠出型年金制度を設けております。

また、一部の海外子会社でも確定給付企業年金制度の他、確定拠出型年金制度を設けております。なお、一部の連結子会社は簡便法により、退職給付に係る負債及び退職給付費用を計上しております。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付債務の期首残高	17,731百万円	19,116百万円
勤務費用	1,654	1,737
利息費用	256	351
数理計算上の差異の発生額	△302	△1,320
退職給付の支払額	△413	△529
その他(為替換算調整等)	188	159
退職給付債務の期末残高	19,116	19,515

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
年金資産の期首残高	12,592百万円	13,562百万円
期待運用収益	210	232
数理計算上の差異の発生額	317	△245
事業主からの拠出額	748	785
退職給付の支払額	△276	△274
その他(為替換算調整等)	△29	517
年金資産の期末残高	13,562	14,578

(3) 簡便法を適用した制度の退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	24百万円	27百万円
退職給付費用	3	1
退職金の支払額	△1	△0
退職給付に係る負債の期末残高	27	28

- (4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	15,811百万円	15,651百万円
年金資産	△13,562	△14,578
	2,248	1,072
非積立型制度の退職給付債務	3,332	3,892
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	5,581	4,965
退職給付に係る負債	5,675	7,244
退職給付に係る資産	△94	△2,278
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	5,581	4,965

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

- (5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
勤務費用	1,654百万円	1,737百万円
利息費用	256	351
期待運用収益	△210	△232
数理計算上の差異の費用処理額	△182	△428
過去勤務費用の費用処理額	△132	△113
簡便法で計算した退職給付費用	3	1
その他	△2	△113
確定給付制度に係る退職給付費用	1,386	1,202

- (6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
過去勤務費用	△132百万円	△113百万円
数理計算上の差異	463	1,150
合計	330	1,037

- (7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
未認識過去勤務費用	348百万円	△153百万円
未認識数理計算上の差異	1,880	3,420
合計	2,229	3,266

- (8) 年金資産に関する事項

① 年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
債券	28%	27%
株式	32	31
一般勘定	20	17
短期資金	2	2
その他	18	23
合計	100	100

② 長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
割引率	主として1.4%	主として2.0%
長期期待運用収益率	主として1.5%	主として1.5%
予想昇給率	主として6.6%	主として6.4%

3 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度949百万円、当連結会計年度1,085百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

1 スtock・オプションにかかる費用計上額及び科目名

	前連結会計年度	当連結会計年度
販売費及び一般管理費	—	4百万円

2 スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

会社名	連結子会社 (New England Cell Therapeutics, Inc.)
決議年月日	2024年4月18日
付与対象者の区分及び人数	同社取締役2名・同社従業員1名
株式の種類別のストック・オプションの数 (注) 1	普通株式 2,401,808株
付与日	2024年5月1日
権利確定条件(注) 2	2025年4月19日から2分の1並びにその後3ヶ月ごとに8分の1ずつ権利確定または、2025年4月19日から4分の1並びにその後3ヶ月ごとに16分の1ずつ権利確定
対象勤務期間	—
権利行使期間	権利確定後から10年間

(注) 1 株式数に換算して記載しております。

2 当該連結子会社と新株予約権付与対象者との間で締結する契約に定める条件を満たした場合に限り、権利行使できるものとしております。

(2) スtock・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(2025年3月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

① スtock・オプションの数

会社名	連結子会社 (New England Cell Therapeutics, Inc.)
決議年月日	2024年4月18日
権利確定前(株)	
前連結会計年度末	—
付与	2,401,818
失効	—
権利確定	—
未確定残	2,401,818
権利確定後(株)	
前連結会計年度末	—
権利確定	—
権利行使	—
失効	—
未行使残	—

② 単価情報

会社名	連結子会社 (New England Cell Therapeutics, Inc.)
決議年月日	2024年4月18日
権利行使価格(US\$)	0.05
行使時平均株価(US\$)	未行使
付与日における公正な評価単価(US\$)	0.046

3 当連結会計年度に付与されたストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

(1) 使用した評価技法 ブラック・ショールズ式

(2) 主な基礎数値及びその見積方法

株価変動性	(注) 1	103.52%
予想残存期間	(注) 2	10年
予想配当	(注) 3	—
無リスク利子率	(注) 4	4.61%

(注) 1 類似会社比較方式により算定しております。

2 平均対象勤務年数と契約年数を基に見積もっております。

3 過去実績に基づいております。

4 予想残存期間に対応する米国国債利回りであります。

4 スtock・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみを反映させる方法を採用しております。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年 3 月 31 日)	当連結会計年度 (2025年 3 月 31 日)
繰延税金資産		
未実現利益の消去	3,680百万円	4,577百万円
未払事業税	437	434
賞与引当金	3,107	2,102
売上値引	511	558
棚卸資産	2,513	2,224
税務上の繰越欠損金(注) 2	25,118	41,483
未払費用	699	571
貸倒引当金	2,796	2,596
減損損失	697	525
退職給付に係る負債	1,564	1,265
役員退職慰労引当金	147	156
外国税額控除	334	411
研究開発費	981	1,352
固定資産除却損	4	0
その他	5,878	8,540
繰延税金資産小計	48,473	66,801
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注) 2	△19,618	△37,194
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	△6,589	△6,562
評価性引当額小計(注) 1	△26,208	△43,756
繰延税金資産合計	22,265	23,045
繰延税金負債との相殺	△9,148	△5,828
繰延税金資産の純額	13,116	17,216
	前連結会計年度 (2024年 3 月 31 日)	当連結会計年度 (2025年 3 月 31 日)
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	4,362百万円	1,266百万円
土地時価評価差額	783	675
その他固定資産時価評価差額	528	55
子会社の留保利益	1,030	1,151
減価償却不足額	2,262	2,543
その他	1,800	2,155
繰延税金負債合計	10,767	7,847
繰延税金資産との相殺	△9,148	△5,828
繰延税金負債の純額	1,619	2,018

- (注) 1 評価性引当額が17,548百万円増加しております。この増加の主な内容は、インフラレデックス, Inc. において税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額が10,142百万円増加したことに伴うものであります。
- 2 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(1)	152	623	1,029	981	972	21,359	25,118百万円
評価性引当額	△152	△569	△819	△980	△917	△16,179	△19,618 〃
繰延税金資産	—	54	210	0	54	5,180	(2)5,500 〃

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金25,118百万円（法定実効税率を乗じた額）について、繰延税金資産5,500百万円を計上しております。当該繰延税金資産5,500百万円は、主としてニプロホールディングアメリカス, Inc. における税務上の繰越欠損金の残高（法定実効税率を乗じた額）について認識したものであり、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

当連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(1)	283	1,191	1,406	1,188	1,471	35,942	41,483百万円
評価性引当額	△283	△1,191	△1,406	△1,188	△1,471	△31,653	△37,194 〃
繰延税金資産	—	—	—	—	—	4,289	(2)4,289 〃

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金41,483百万円（法定実効税率を乗じた額）について、繰延税金資産4,289百万円を計上しております。当該繰延税金資産4,289百万円は、主としてニプロホールディングアメリカス, Inc. における税務上の繰越欠損金の残高（法定実効税率を乗じた額）について認識したものであり、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断した部分については評価性引当額を認識しておりません。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.5	1.9
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△0.5	△0.5
住民税均等割	0.8	1.0
のれん償却額	4.5	5.0
のれん減損損失	0.2	1.7
試験研究費特別税額控除等	△5.1	△8.5
子会社の留保利益	0.7	0.6
未実現利益	△7.3	0.8
評価性引当額	2.5	26.4
過年度法人税等	3.8	0.1
超インフレ会計の影響額	1.1	0.6
持分法投資損失	3.2	5.3
その他	0.7	0.1
税効果会計適用後の法人税等の負担率	36.7	65.1

(表示方法の変更)

前連結会計年度において「その他」に含めておりました「のれん減損損失」(前連結会計年度0.2%)については、重要性が増したため、当連結会計年度においては区分掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度について注記の組み替えを行っております。

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(2025年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。この変更により、当連結会計年度の繰延税金負債(繰延税金資産の金額を控除した金額)が18百万円増加し、法人税等調整額が42百万円、その他有価証券評価差額金が36百万円、退職給付に係る調整累計額が25百万円それぞれ減少しております。

(資産除去債務関係)

前連結会計年度(2024年3月31日)

資産除去債務の総額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(2025年3月31日)

資産除去債務の総額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(1) 財又はサービスの種類別の内訳

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注)	合計
	医療関連	医薬関連	ファーマ パッケージ ジニング	計		
医療機器	329,588	—	4,112	333,700	—	333,700
医薬品	123,915	74,320	709	198,945	—	198,945
ファーマパッケージ ジニング製品	109	—	53,064	53,174	—	53,174
その他	—	—	148	148	420	569
顧客との契約から 生じる収益	453,613	74,320	58,035	585,969	420	586,390
その他の収益	—	—	—	—	395	395
外部顧客への売上高	453,613	74,320	58,035	585,969	816	586,785

(注) 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸等による売上高と本社等の売上高を含んでおります。

(2) 地域別の内訳

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注)	合計
	医療関連	医薬関連	ファーマ パッケージ ジニング	計		
日本	222,877	67,726	13,189	303,793	413	304,206
アメリカ	94,517	0	13,494	108,012	5	108,018
ヨーロッパ	51,960	△69	25,312	77,203	—	77,203
アジア	84,258	6,662	6,038	96,959	2	96,961
顧客との契約から 生じる収益	453,613	74,320	58,035	585,969	420	586,390
その他の収益	—	—	—	—	395	395
外部顧客への売上高	453,613	74,320	58,035	585,969	816	586,785

(注) 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸等による売上高と本社等の売上高を含んでおります。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(1) 財又はサービスの種類別の内訳

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注)	合計
	医療関連	医薬関連	ファーマ パッケージ ジニング	計		
医療機器	377,358	—	4,313	381,672	—	381,672
医薬品	127,540	79,125	655	207,321	—	207,321
ファーマパッケージ ジニング製品	179	—	54,133	54,313	—	54,313
その他	—	—	160	160	501	661
顧客との契約から 生じる収益	505,078	79,125	59,262	643,466	501	643,967
その他の収益	—	—	—	—	618	618
外部顧客への売上高	505,078	79,125	59,262	643,466	1,119	644,586

(注) 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸等による売上高と本社等の売上高を含んでおります。

(2) 地域別の内訳

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注)	合計
	医療関連	医薬関連	ファーマ パッケージ ジニング	計		
日本	228,080	70,947	14,327	313,355	496	313,851
アメリカ	117,016	—	13,126	130,143	3	130,146
ヨーロッパ	65,016	463	27,154	92,634	—	92,634
アジア	94,964	7,715	4,653	107,332	1	107,334
顧客との契約から 生じる収益	505,078	79,125	59,262	643,466	501	643,967
その他の収益	—	—	—	—	618	618
外部顧客への売上高	505,078	79,125	59,262	643,466	1,119	644,586

(注) 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸等による売上高と本社等の売上高を含んでおります。

2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4 会計方針に関する事項 (8)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 顧客との契約から生じた債権、契約資産および契約負債の残高等

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	160,271	160,240
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	160,240	166,858
契約資産（期首残高）	—	—
契約資産（期末残高）	—	226
契約負債（期首残高）	1,004	714
契約負債（期末残高）	714	1,035

- (注) 1 契約資産は、顧客との医療機器製造に係る請負契約について期末日時点で履行義務を充足しているものの、未請求の請負契約に係る対価に対する当社グループの権利に関するものであります。
- 2 契約負債は、主に海外における医療機器等の商品売買契約に基づく、顧客から受け取った商品代金の前受金および医療機器等の保守サービス契約等に基づく顧客からの前受収益であります。前受金については、顧客に財が提供された時点で、前受収益については、顧客にサービスが提供されるにつれて、当該履行義務は充足され、収益へと振り替えられます。
- 3 前連結会計年度に認識された収益の額のうち、期首現在の契約負債の残高に含まれていた額は、797百万円であります。また当連結会計年度に認識された収益の額のうち、期首現在の契約負債の残高に含まれていた額は、339百万円であります。
- 4 前連結会計年度および当連結会計年度において、過去の期間に充足した履行義務から認識した収益の額には重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、予想契約期間が1年を超える重要な取引はありません。また顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

企業会計基準第17号「セグメント情報等の開示に関する会計基準」の適用に従い、当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定および業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっております。

当社は事業部制による独立採算体制を敷き、取扱い製品にかかわらず事業部の製造、販売の実績に対して業績スライド方式で業績評価しております。従って、当社は取扱う主要製品のウエイトにより判断して「医療関連」、「医薬関連」、「ファーマパッケージング」の3つを報告セグメントとしております。

「医療関連」について

国内事業部は国内における注射・輸液関連、人工臓器関連、高機能関連、透析関連に伴う医療機器ならびに糖尿病関連、ジェネリック関連、キット製剤関連に伴う医薬品を販売しております。

国際事業部は本社が中心となり、海外での地域展開を行うため医療機器の製造拠点と販売拠点を置き、注射・輸液関連、人工臓器関連、糖尿病関連に伴う医療機器を販売しております。

「医薬関連」について

医薬事業部はキット製剤用容器に伴う製薬会社からの医薬品の受託販売をしており、国内子会社は注射剤、各種経口剤およびキット製剤を製造販売しております。

「ファーマパッケージング」について

ファーマパッケージング事業部は国内における医療用硝子としての管瓶用硝子およびアンプル用硝子、硝子器材としての魔法瓶硝子、キット製剤用容器を販売しており、海外子会社は医療用硝子としての硝子生地管および硝子容器を製造販売しております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。事業セグメントの利益は、営業利益をベースとした数値であります。セグメント間の内部売上高および振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報
前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結 財務諸表 計上額 (注) 3
	医療関連	医薬関連	ファーマ パッケージ ジニング	計				
売上高								
外部顧客への 売上高	453,613	74,320	58,035	585,969	816	586,785	—	586,785
セグメント間の内部 売上高又は振替高	5,711	55,287	6,250	67,249	4,147	71,397	△71,397	—
計	459,325	129,607	64,286	653,219	4,963	658,182	△71,397	586,785
セグメント利益	42,321	4,432	2,452	49,206	80	49,287	△26,952	22,335
セグメント資産	663,626	243,189	110,747	1,017,563	234,306	1,251,870	△142,048	1,109,821
その他の項目								
減価償却費	29,117	15,032	6,376	50,526	407	50,933	5,097	56,030
のれんの償却額	2,662	10	169	2,842	—	2,842	—	2,842
有形固定資産及び 無形固定資産の 増加額	48,676	31,872	14,545	95,094	739	95,834	7,793	103,628

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸等による売上高と本社の売上高を含んでおります。

2 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額△26,952百万円には、未実現利益の調整額472百万円、本社費用△27,424百万円が含まれております。本社費用は主に報告セグメントに帰属しない一般管理費及び試験研究費であります。
- (2) セグメント資産の調整額△142,048百万円には、セグメント間取引消去△243,153百万円、全社資産101,104百万円が含まれております。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない現金及び預金、投資有価証券、試験研究に係る資産および本社管理部門に係る資産等であります。
- (3) 減価償却費の調整額5,097百万円は全社資産に係る減価償却費であります。なお、減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用が含まれております。
- (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、全社資産の増加額であります。

3 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結 財務諸表 計上額 (注) 3
	医療関連	医薬関連	ファーマ パッケージ ジニング	計				
売上高								
外部顧客への 売上高	505,078	79,125	59,262	643,466	1,119	644,586	—	644,586
セグメント間の内部 売上高又は振替高	6,934	63,836	6,834	77,606	6,174	83,781	△83,781	—
計	512,013	142,962	66,097	721,073	7,294	728,367	△83,781	644,586
セグメント利益 又は損失 (△)	46,632	10,625	△272	56,984	245	57,229	△30,631	26,598
セグメント資産	711,855	266,448	113,400	1,091,705	250,061	1,341,766	△171,202	1,170,564
その他の項目								
減価償却費	34,789	15,319	7,280	57,389	525	57,915	4,588	62,504
のれんの償却額	2,963	—	181	3,144	—	3,144	—	3,144
有形固定資産及び 無形固定資産の 増加額	41,493	19,795	11,721	73,010	1,010	74,021	7,474	81,495

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸等による売上高と本社の売上高を含んでおります。

2 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益又は損失 (△) の調整額△30,631百万円には、未実現利益の調整額△3,347百万円、本社費用△27,283百万円が含まれております。本社費用は主に報告セグメントに帰属しない一般管理費及び試験研究費であります。
- (2) セグメント資産の調整額△171,202百万円には、セグメント間取引消去△262,988百万円、全社資産91,786百万円が含まれております。全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない現金及び預金、投資有価証券、試験研究に係る資産および本社管理部門に係る資産等であります。
- (3) 減価償却費の調整額4,588百万円は全社資産に係る減価償却費であります。なお、減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用が含まれております。
- (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、全社資産の増加額であります。

3 セグメント利益又は損失 (△) は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	アメリカ	ヨーロッパ	アジア	合計
304,602	108,018	77,203	96,961	586,785

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国または地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	アメリカ	ヨーロッパ	アジア	合計
304,453	34,123	50,009	92,921	481,508

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載しておりません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	アメリカ	ヨーロッパ	アジア	合計
314,470	130,146	92,634	107,334	644,586

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国または地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	アメリカ	ヨーロッパ	アジア	合計
309,365	42,823	50,339	101,298	503,827

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載しておりません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			計	その他	調整額	合計
	医療関連	医薬関連	ファーマ パッケージング				
減損損失	243	—	493	736	—	—	736

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			計	その他	調整額	合計
	医療関連	医薬関連	ファーマ パッケージング				
減損損失	198	32	4,603	4,834	—	—	4,834

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			計	その他	調整額	合計
	医療関連	医薬関連	ファーマ パッケージング				
当期末残高	13,814	—	1,793	15,607	—	—	15,607

(注) のれんの償却額については、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			計	その他	調整額	合計
	医療関連	医薬関連	ファーマ パッケージング				
当期末残高	13,393	—	706	14,099	—	—	14,099

(注) のれんの償却額については、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

1 関連当事者との取引

- (1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引
記載すべき重要なものではありません。
- (2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引
記載すべき重要なものではありません。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

- (1) 親会社情報
該当事項はありません。
- (2) 重要な関連会社の要約財務情報
記載すべき重要なものではありません。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 関連当事者との取引

- (1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引
記載すべき重要なものではありません。
- (2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引
記載すべき重要なものではありません。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

- (1) 親会社情報
該当事項はありません。
- (2) 重要な関連会社の要約財務情報

当連結会計年度において、重要な関連会社はGentuity, LLCであり、その要約財務情報は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	Gentuity, LLC
	当連結会計年度
流動資産合計	2,053
固定資産合計	1,859
流動負債合計	12,784
固定負債合計	765
純資産合計	△9,635
売上高	757
税引前当期純利益	△7,056
当期純利益	△7,056

(1株当たり情報)

1株当たり純資産額及び算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2024年3月31日)	当連結会計年度 (2025年3月31日)
1株当たり純資産額	1,426円56銭	1,547円82銭
(算定上の基礎)		
純資産の部の合計額(百万円)	269,788	311,621
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)		
非支配株主持分	37,123	59,175
新株予約権	—	4
普通株式に係る純資産額(百万円)	232,665	252,441
普通株式の発行済株式数(千株)	171,459	171,459
普通株式の自己株式数(千株)	8,363	8,363
1株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式の数(千株)	163,095	163,095

1株当たり当期純利益及び算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
1株当たり当期純利益	68円12銭	31円36銭
(算定上の基礎)		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	11,109	5,113
普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	11,109	5,113
普通株式の期中平均株式数(千株)	163,096	163,095
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	60円35銭	27円78銭
(算定上の基礎)		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(百万円)	—	—
転換社債型新株予約権付社債(千株)	20,979	20,979
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含まれなかった潜在株式の概要	—	—

(注) 株主資本において自己株式として計上されている信託に残存する自社の株式は、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。1株当たり当期純利益の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は、前連結会計年度599千株、当連結会計年度599千株であります。

(重要な後発事象)

(信託受益権の譲渡)

経営資源の有効活用による資産の効率化と財務体質の強化を図るため、当社が所有する以下の不動産（土地）の信託受益権を譲渡することとしました。

なお、当該信託受益権の譲渡後も、譲渡先との賃貸借契約により継続使用するため、本譲渡に伴う当社工場の移転はありません。

(1) 譲渡資産の内容

所在地	東京都羽村市神明台 2 丁目 1 番地 1
土地面積	27,240.39㎡

(2) 譲渡先の概要

名称	ヒューリック株式会社	
所在地	東京都中央区日本橋大伝馬町 7 番 3 号	
代表者の役職・氏名	代表取締役社長 前田 隆也	
事業内容	不動産の所有・賃貸・売買ならびに仲介業務	
資本金	1,116億 9 百万円（2024年12月末現在）	
設立年月日	1957年（昭和32年） 3 月	
当社との関係	資本関係	特筆すべき事項はありません。
	人的関係	特筆すべき事項はありません。
	取引関係	特筆すべき事項はありません。
	関連当事者への 該当状況	特筆すべき事項はありません。

(3) 譲渡の日程

取締役会決議日	2025年 4 月23 日
売買契約締結日	2025年 6 月20 日
物件引渡日	2025年 6 月20 日

(4) 連結業績に与える影響

当該信託受益権譲渡により、2026年 3 月期第 1 四半期連結累計期間において41億円の固定資産売却益を計上する見込みであります。

⑤ 【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
当社	第11回無担保社債(社債間限定同順位特約付)	2018年 10月26日	10,000	10,000	0.674	無担保	2028年 10月26日
	第12回無担保社債(社債間限定同順位特約付)	2019年 10月25日	10,000	10,000	0.440	無担保	2029年 10月25日
	第3回無担保社債(株式会社りそな銀行保証付および適格機関投資家限定)	2020年 3月25日	3,000	—	0.250	無担保	2025年 3月25日
	第1回無担保公募劣後特約付社債(ソーシャルボンド)	2020年 9月28日	50,000	50,000	1.600	無担保	2055年 9月28日
	2026年満期ユーロ円建転換社債型新株予約権付社債	2021年 9月27日	30,150	30,090	—	無担保	2026年 9月25日
	第13回無担保社債(社債間限定同順位特約付)(ソーシャルボンド)	2023年 10月13日	10,000	10,000	1.088	無担保	2028年 10月13日
	第14回無担保社債(社債間限定同順位特約付)(ソーシャル・ボンド)	2024年 10月10日	—	19,000	1.240	無担保	2029年 10月10日
	第4回無担保社債(株式会社りそな銀行保証付および適格機関投資家限定)	2025年 3月25日	—	3,000	1.370	無担保	2030年 3月25日
	計	—	113,150	132,090	—	—	—
(株)グッドマン (注)2	無担保社債	2022年 2月28日	3,700	2,000 (1,000)	0.025	無担保	2027年 2月26日
合計		—	116,850	134,090 (1,000)	—	—	—

(注) 1 「当期末残高」欄の(内書)は、1年内償還予定の金額であります。

2 (株)グッドマンの発行するものを集約しております。

3 転換社債型新株予約権付社債の内容

発行すべき株式の内容	新株予約権の発行価額	株式の発行価格(円)	発行価額の総額(百万円)	新株予約権の行使により発行した株式の発行価額の総額(百万円)	新株予約権の付与割合(%)	新株予約権の行使期間	代用払込に関する事項
当社普通株式	無償	1,430	30,000	—	100	2021年10月11日から2026年9月11日まで(行使請求受付場所現地時間)	(注)

(注) 本新株予約権の行使に際しては、本社債を出資するものとし、本社債の価額は、本社債の額面金額と同額とする。

4 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額は次のとおりであります。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
1,000	31,090	—	20,000	32,000

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	73,039	76,593	2.997	—
1年以内に返済予定の長期借入金	87,327	79,580	0.763	—
1年以内に返済予定のリース債務	4,748	6,653	—	—
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	302,819	309,987	0.854	2026年～2033年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	25,312	25,170	—	2026年～2038年
その他有利子負債				
コマーシャル・ペーパー(1年以内)	20,000	—	—	—
代理店長期預り保証金	2,533	2,564	0.239	—
合計	515,781	500,550	—	—

- (注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
- 2 リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。
- 3 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年以内における1年ごとの返済予定額の総額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
長期借入金(百万円)	71,636	76,190	77,157	55,859
リース債務(百万円)	3,529	2,582	1,820	14,434

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	312,017	644,586
税金等調整前 中間(当期)純利益 (百万円)	4,051	19,087
親会社株主に帰属する 中間(当期)純利益 (百万円)	129	5,113
1株当たり 中間(当期)純利益 (円)	0.79	31.36

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31 日)	当事業年度 (2025年 3 月31 日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	23,293	22,827
受取手形	※2, ※5 3,026	※2 1,722
電子記録債権	※2, ※5 16,693	※2 15,873
売掛金	※2 112,012	※2 124,914
契約資産	※2 4,061	※2 1,905
商品及び製品	74,568	82,401
仕掛品	3,177	4,190
原材料及び貯蔵品	9,262	9,711
前払費用	804	2,323
関係会社短期貸付金	※2 15,230	※2 21,000
その他	※2 7,519	※2 8,677
貸倒引当金	△9,912	△10,992
流動資産合計	259,736	284,556
固定資産		
有形固定資産		
建物	※1, ※3 57,544	※1, ※3 54,061
構築物	※3 2,155	※3 2,006
機械及び装置	※3 17,643	※3 27,369
車両運搬具	※3 28	※3 18
工具、器具及び備品	3,788	3,029
土地	※1 19,713	※1 19,693
リース資産	14,738	13,707
建設仮勘定	26,361	24,401
有形固定資産合計	141,975	144,288

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
無形固定資産		
特許権	8	4
借地権	46	46
商標権	0	0
ソフトウェア	2,026	2,134
リース資産	1,720	1,696
電話加入権	23	23
その他	800	749
無形固定資産合計	4,627	4,656
投資その他の資産		
投資有価証券	21,907	8,015
関係会社株式	297,415	299,525
出資金	1	0
関係会社出資金	56,780	56,893
関係会社長期貸付金	※2 6,349	※2 8,601
長期前払費用	17,496	15,473
前払年金費用	-	14
繰延税金資産	-	1,903
その他	4,356	2,116
貸倒引当金	△2,041	△376
投資その他の資産合計	402,266	392,167
固定資産合計	548,869	541,112
資産合計	808,605	825,668
負債の部		
流動負債		
支払手形	※5 781	743
電子記録債務	※2, ※5 19,942	※2 20,582
買掛金	※2 66,715	※2 65,210
関係会社短期借入金	※2 20,000	※2 20,000
1年内返済予定の長期借入金	67,063	※2 51,773
コマーシャル・ペーパー	20,000	-
1年内償還予定の社債	3,000	-
リース債務	1,999	2,036
未払金	※2 19,141	※2 30,713
未払費用	※2 1,883	※2 1,853
未払法人税等	2,915	1,665
前受金	55	53
預り金	349	179
前受収益	59	37
賞与引当金	5,035	3,167
債務保証損失引当金	239	328
その他	※2 12,658	※2 17,917
流動負債合計	241,841	216,261

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年 3 月31 日)	当事業年度 (2025年 3 月31 日)
固定負債		
社債	80,000	102,000
転換社債型新株予約権付社債	30,150	30,090
長期借入金	224,301	232,178
関係会社長期借入金	※2 5,144	※2 9,081
リース債務	18,221	17,533
退職給付引当金	2,425	2,289
役員退職慰労引当金	421	449
債務保証損失引当金	43	-
資産除去債務	-	373
繰延税金負債	74	-
その他	18,473	19,613
固定負債合計	379,256	413,609
負債合計	621,097	629,871
純資産の部		
株主資本		
資本金	84,397	84,397
資本剰余金		
資本準備金	635	635
資本剰余金合計	635	635
利益剰余金		
利益準備金	6,559	7,001
その他利益剰余金		
配当積立金	16	16
固定資産圧縮積立金	105	-
別途積立金	82,735	82,735
繰越利益剰余金	15,343	29,431
利益剰余金合計	104,759	119,183
自己株式	△10,749	△10,749
株主資本合計	179,043	193,466
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	8,464	2,331
評価・換算差額等合計	8,464	2,331
純資産合計	187,508	195,797
負債純資産合計	808,605	825,668

② 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31日)	当事業年度 (自 2024年 4 月 1 日 至 2025年 3 月31日)
売上高		
商品及び製品売上高	※6 367,883	※6 392,782
不動産賃貸収入	※6 460	※6 793
売上高合計	368,343	393,576
売上原価		
商品及び製品期首棚卸高	68,627	74,568
当期製品製造原価	66,899	82,772
当期商品及び製品仕入高	※6 229,570	※6 237,112
不動産賃貸原価	165	148
合計	365,263	394,602
商品及び製品期末棚卸高	74,568	82,401
売上原価合計	290,694	312,200
売上総利益	77,649	81,375
販売費及び一般管理費	※1 71,888	※1 73,374
営業利益	5,760	8,001
営業外収益		
受取利息	※6 354	※6 534
受取配当金	※6 3,290	※6 6,620
為替差益	3,900	-
受取手数料	※6 693	※6 560
その他	※6 1,237	※6 1,163
営業外収益合計	9,476	8,879
営業外費用		
支払利息	※6 2,470	※6 3,059
社債利息	972	1,083
貸倒引当金繰入額	1,254	1,084
為替差損	-	2,487
その他	※6 797	※6 1,700
営業外費用合計	5,495	9,414
経常利益	9,742	7,466

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
特別利益		
固定資産売却益	※2 2,288	※2 246
国庫補助金	500	512
投資有価証券売却益	3,682	7,030
火災関連受取保険金	-	8,437
その他	292	307
特別利益合計	6,763	16,533
特別損失		
固定資産売却損	※3 81	※3 31
固定資産除却損	※4 81	※4 27
固定資産圧縮損	500	487
関係会社株式評価損	3,563	52
投資有価証券評価損	-	402
解決金	697	-
火災損失	-	501
その他	※5 1,187	※5 238
特別損失合計	6,111	1,742
税引前当期純利益	10,394	22,257
法人税、住民税及び事業税	3,618	2,732
法人税等調整額	△89	682
法人税等合計	3,528	3,414
当期純利益	6,866	18,843

③ 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金		利益剰余金				
		資本準備金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			
					配当積立金	固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金
当期首残高	84,397	635	635	6,256	16	105	82,735	11,808
当期変動額								
剰余金の配当								△3,028
当期純利益								6,866
利益準備金の積立				302				△302
自己株式の取得								
自己株式の処分								
固定資産圧縮積立金の取崩						-		-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	-	302	-	-	-	3,534
当期末残高	84,397	635	635	6,559	16	105	82,735	15,343

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	△10,748	175,206	6,424	6,424	181,630
当期変動額					
剰余金の配当		△3,028			△3,028
当期純利益		6,866			6,866
利益準備金の積立		-			-
自己株式の取得	△0	△0			△0
自己株式の処分	0	0			0
固定資産圧縮積立金の取崩		-			-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			2,040	2,040	2,040
当期変動額合計	△0	3,837	2,040	2,040	5,877
当期末残高	△10,749	179,043	8,464	8,464	187,508

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金		利益剰余金				
		資本 準備金	資本 剰余金 合計	利益 準備金	その他利益剰余金			
					配当 積立金	固定資産 圧縮 積立金	別途 積立金	繰越利益 剰余金
当期首残高	84,397	635	635	6,559	16	105	82,735	15,343
当期変動額								
剰余金の配当								△4,419
当期純利益								18,843
利益準備金の積立				441				△441
自己株式の取得								
自己株式の処分								
固定資産圧縮積立金の取崩						△105		105
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	-	441	-	△105	-	14,087
当期末残高	84,397	635	635	7,001	16	-	82,735	29,431

	株主資本		評価・換算差額等		純資産 合計
	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価 差額金	評価・ 換算 差額等 合計	
当期首残高	△10,749	179,043	8,464	8,464	187,508
当期変動額					
剰余金の配当		△4,419			△4,419
当期純利益		18,843			18,843
利益準備金の積立		-			-
自己株式の取得	△0	△0			△0
自己株式の処分	0	0			0
固定資産圧縮積立金の取崩		-			-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			△6,133	△6,133	△6,133
当期変動額合計	△0	14,423	△6,133	△6,133	8,289
当期末残高	△10,749	193,466	2,331	2,331	195,797

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

総平均法による原価法

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は総平均法により算定)

市場価格のない株式等

総平均法による原価法

2 棚卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 商品、製品及び仕掛品

総平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

(2) 原材料及び貯蔵品

先入先出法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法によっております。

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

ただし、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

(3) リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法によっております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

4 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額の当期対応額を計上しております。

(3) 債務保証損失引当金

関係会社への債務保証に係る損失に備えるため、被保証先の財政状態等を勘案し、損失見込額を計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に充てるため、当期末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき、当期末において発生していると認められる額を計上しております。

① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

② 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（５年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（５年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

(5) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金に充てるため、内規に基づく当期末要支給額を計上しております。

5 ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。なお、金利スワップについては、特例処理の要件を満たしている場合は特例処理を採用しております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段・・・金利スワップ

ヘッジ対象・・・借入金

(3) ヘッジ方針

借入金の金利変動リスクを回避する目的で金利スワップ取引を行っており、ヘッジ対象の識別は個別契約ごとに行っております。

(4) ヘッジの有効性評価の方法

ヘッジ手段及びヘッジ対象に関する重要な条件が同一であり、かつ、ヘッジ開始時及びその後も継続して相場変動またはキャッシュ・フロー変動を完全に相殺するものと想定することができるため、ヘッジ有効性の判定は省略しております。

6 収益及び費用の計上基準

当社は医療機器、医薬品および医療用硝子製品等の製造販売を主な事業とし、これらの製品の販売については製品の引渡時点において顧客が当該製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、製品の引渡時点で収益を認識しております。

なお、代理人として行われる取引については、顧客から受け取る対価の純額で取引価格を算定しております。また、買戻し契約に該当する有償支給取引については、有償支給先に残存する支給品の期末棚卸高相当額について「有償支給取引に係る負債」を認識しております。収益は顧客との契約において約束された対価から返品、値引き及び割戻し等を控除した金額で測定しております。

取引の対価は履行義務を充足してから１年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

7 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。個別貸借対照表上、退職給付債務に未認識数理計算上の差異および未認識過去勤務費用を加減した額から、年金資産の額を控除した額を退職給付引当金に計上しております。

(重要な会計上の見積り)

1 関係会社株式・出資金の評価

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(百万円)

	前事業年度	当事業年度
関係会社株式	297,415	299,525
関係会社出資金	56,780	56,893
関係会社株式評価損	3,563	52
関係会社出資金評価損	—	—

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

関係会社株式・出資金の減損処理は、財政状態の悪化により実質価額が著しく下落した場合には、当該実質価額の持分相当額と取得価額との比較および回復可能性を考慮し、減損の要否を判定しております。

また、実質価額は一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して作成された各関係会社の財務諸表を基礎とした純資産額または将来の事業計画に基づいた超過収益力を加味した純資産額を主要な仮定として算定しております。

実質価額および回復可能性は事業計画や市場環境の変化により、その見積り額の前提とした条件や仮定に変更が生じた場合、翌事業年度において減損処理が必要となる可能性があります。

(3) ニプロベトナムカンパニーリミテッド出資金の評価

前事業年度(2024年3月31日)

当事業年度において関係会社出資金評価損は計上しておりませんが、連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）」に記載の通り、当社の子会社であるニプロベトナムカンパニーリミテッドの固定資産について減損の兆候があることから、当該子会社の財政状態が悪化した場合は、翌事業年度において当該子会社に係る関係会社出資金評価損を計上する可能性があります。

当事業年度(2025年3月31日)

当事業年度において関係会社出資金評価損は計上しておりませんが、連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）」に記載の通り、当社の子会社であるニプロベトナムカンパニーリミテッドの固定資産について減損の兆候があることから、当該子会社の財政状態が悪化した場合は、翌事業年度において当該子会社に係る関係会社出資金評価損を計上する可能性があります。

2 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(百万円)

	前事業年度	当事業年度
繰延税金資産	—	1,903

(前事業年度の繰延税金負債との相殺前の金額は3,703百万円であります。)

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り） 3 繰延税金資産の回収可能性」に記載した内容と同一であります。

(会計方針の変更)

(グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等の会計処理及び開示に関する取扱いの適用)

「グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第46号 2024年3月22日)を当事業年度の期首から適用しております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響は軽微であります。

(法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

(表示方法の変更)

貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、有形固定資産等明細表、引当金明細表については、財務諸表等規則第127条第1項に定める様式に基づいて作成しております。

また、財務諸表等規則第127条第2項に掲げる各号の注記については、各号の会社計算規則に掲げる事項の注記に変更しております。

当該表示方法の変更により影響を受ける主な項目に係る前事業年度における金額は以下のとおりであります。

(貸借対照表)

前事業年度において独立掲記しておりました「固定資産」の「破産更生債権等」は、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「固定資産」の「破産更生債権等」に表示しておりました2,609百万円および「その他」1,746百万円は、「その他」4,356百万円に組み替えております。

また、貸借対照表の一覧性および明瞭性を高める観点から表示方法の見直しを行い、前事業年度において独立掲記しておりました「流動資産」の「前渡金」、「未収入金」および「未収消費税等」ならびに「固定負債」の「役員株式給付引当金」および「長期預り保証金」は、当事業年度よりそれぞれ「流動資産」および「固定負債」の「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」に表示しておりました「前渡金」4,317百万円、「未収入金」1,236百万円、「未収消費税等」1,147百万円および「その他」818百万円は、「その他」7,519百万円に組み替えております。また、「固定負債」に表示していた「役員株式給付引当金」10百万円、「長期預り保証金」2,534百万円および「その他」15,927百万円は、「その他」18,473百万円に組み替えております。

(損益計算書)

前事業年度において、独立掲記しておりました「特別損失」の「係争費用」は、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度においては「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「特別損失」の「係争費用」として表示しておりました226百万円および「その他」961百万円は、「その他」1,187百万円に組み替えております。

(追加情報)

取締役および執行役員に対する業績連動型株式報酬制度

取締役および執行役員に対する業績連動型株式報酬制度に関する注記については、連結財務諸表「注記事項(追加情報)」に同一の内容を記載しておりますので、注記を省略しております。

(貸借対照表関係)

※1 担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
建物	82百万円	0百万円
土地	215	215
計	297	215

(前事業年度)

これらの資産はニプロ医工㈱の借入金500百万円の担保に供しております。

(当事業年度)

これらの資産はニプロ医工㈱の借入金200百万円の担保に供しております。

※2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務（区分表示したものを除く）

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
短期金銭債権	91,236百万円	111,886百万円
長期金銭債権	6,349	8,601
短期金銭債務	70,635	76,091
長期金銭債務	5,144	9,081

※3 国庫補助金等により取得した有形固定資産から直接減額している圧縮記帳額累計額及びその内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
建物	5,519百万円	6,019百万円
構築物	51	51
機械及び装置	138	138
車両運搬具	10	10

4 輸出手形割引高

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
輸出手形割引高	20百万円	4百万円

※5 期末日満期手形等の会計処理については、手形交換日等をもって決済処理しております。

なお、期末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形等が、期末残高に含まれております。

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
受取手形	309百万円	一百万円
電子記録債権	1,283	—
支払手形	59	—
電子記録債務	662	—

6 偶発債務

関係会社の金融機関からの借入金等に対して、次のとおり保証を行っております。

	前事業年度 (2024年3月31日)		当事業年度 (2025年3月31日)	
ニプロファーマ株式会社		20,000百万円		40,000百万円
株式会社グッドマン		18,042		17,278
ニプロヨーロッパグループ カンパニーズN.V.	(EUR 208,966千)	34,111	(EUR 232,164千)	37,629
ニプロインディアコーポ レーションPRIVATE LIMITED	(¥ 2,268,000千) (INR 256,000千)	2,736	(¥ 1,134,000千) (INR 91,928千)	1,295
ニプロホールディング アメリカス, Inc.	(US \$ 119,394千)	18,077	(US \$ 193,108千)	28,873
その他		3,177		2,853

(注) 上記の債務保証残高は債務保証損失引当金控除後の金額であります。

(損益計算書関係)

- ※1 販売費に属する費用のおおよその割合は62%であり、一般管理費に属する費用のおおよその割合は38%であります。主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
給与手当	9,731百万円	10,959百万円
研究開発費	13,777	13,192
運送費	6,412	8,266
賞与引当金繰入額	3,236	1,872
退職給付費用	361	230
役員退職慰労引当金繰入額	54	57
貸倒引当金繰入額	△6	254
減価償却費	6,675	6,679

- ※2 固定資産売却益の主な内容は、次のとおりであります。

(前事業年度)

土地及び建物2,176百万円であります。

(当事業年度)

土地及び建物242百万円であります。

- ※3 固定資産売却損の主な内容は、次のとおりであります。

(前事業年度)

建設仮勘定43百万円、機械及び装置31百万円であります。

(当事業年度)

土地及び建物31百万円であります。

- ※4 固定資産除却損の主な内容は、次のとおりであります。

(前事業年度)

建物41百万円、機械及び装置36百万円であります。

(当事業年度)

工具、器具及び備品14百万円であります。

- ※5 特別損失のその他の主な内容は、次のとおりであります。

(前事業年度)

開発中止費用579百万円であります。

(当事業年度)

廃棄物処理費用100百万円、係争費用83百万円であります。

- ※6 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)	当事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	69,287百万円	80,656百万円
仕入高	161,439	174,870
営業取引以外の取引高	4,194	7,768

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2024年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	2,340	2,981	641
関連会社株式	—	—	—
計	2,340	2,981	641

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	前事業年度 (百万円)
子会社株式	286,123
関連会社株式	8,951
計	295,074

当事業年度(2025年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	2,340	2,708	367
関連会社株式	—	—	—
計	2,340	2,708	367

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	287,824
関連会社株式	9,360
計	297,184

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
繰延税金資産		
未払事業税	257百万円	229百万円
賞与引当金	1,540	969
棚卸資産	302	223
売上値引	511	558
未払費用	312	229
減損損失	73	76
関係会社株式・出資金評価損	2,950	2,793
貸倒引当金	3,657	3,581
退職給付引当金	742	717
役員退職慰労引当金	128	141
債務保証損失引当金	86	103
外国税額控除	334	411
その他	64	78
繰延税金資産小計	10,962	10,114
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	—	—
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	△7,258	△7,139
評価性引当額小計	△7,258	△7,139
繰延税金資産合計	3,703	2,975
繰延税金負債との相殺	△3,703	△1,072
繰延税金資産の純額	—	1,903
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	46	—
その他有価証券評価差額金	3,732	1,072
繰延税金負債合計	3,778	1,072
繰延税金資産との相殺	△3,703	△1,072
繰延税金負債の純額	74	—

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年3月31日)	当事業年度 (2025年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.0	0.9
受取配当金	△8.3	△8.6
住民税均等割	0.9	0.4
試験研究費等特別税額控除	△7.1	△6.7
外国子会社配当源泉税	1.6	0.0
評価性引当額	16.2	△1.4
その他	△2.0	0.1
税効果会計適用後の法人税等の負担率	33.9	15.3

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」（2025年法律第13号）が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。この変更により、当事業年度の繰延税金負債（繰延税金資産の金額を控除した金額）が8百万円増加し、法人税等調整額が22百万円、その他有価証券評価差額金が30百万円それぞれ減少しております。

（収益認識関係）

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

（重要な後発事象）

連結財務諸表「注記事項（重要な後発事象）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

④ 【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	57,544	621	651 [487]	3,452	54,061	38,515
	構築物	2,155	9	9	148	2,006	2,424
	機械及び装置	17,643	17,965	2	8,237	27,369	80,484
	車両運搬具	28	6	0	16	18	145
	工具、器具及び備品	3,788	1,521	29	2,250	3,029	26,482
	土地	19,713	13	34	—	19,693	—
	リース資産	14,738	655	3	1,682	13,707	8,079
	建設仮勘定	26,361	15,587	17,547	—	24,401	—
	計	141,975	36,381	18,278 [487]	15,789	144,288	156,132
無形固定資産	特許権	8	—	—	3	4	23
	借地権	46	—	—	—	46	—
	商標権	0	—	—	0	0	1
	ソフトウェア	2,026	1,141	—	1,033	2,134	2,018
	リース資産	1,720	754	—	778	1,696	3,628
	電話加入権	23	—	—	—	23	—
	その他	800	730	780	1	749	4
	計	4,627	2,626	780	1,816	4,656	5,676

(注) 1 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

機械及び装置 大館工場 生産設備 17,046百万円

2 当期減少額の[]内は内書きで、取得価額から控除している圧縮記帳額であります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	11,953	1,341	1,925	11,368
債務保証損失引当金	283	45	—	328
賞与引当金	5,035	3,167	5,035	3,167
役員退職慰労引当金	421	57	28	449
役員株式給付引当金	10	—	1	9

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	事業年度末日の翌日から3か月以内に招集
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社
取次所	—
買取・買増手数料	無料
公告掲載方法	電子公告 https://www.nipro.co.jp/ 事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
株主に対する特典	(注) 2

(注) 1 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができないこととしております。

会社法第189条第2項各号に掲げる権利

会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利

株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

2 株主に対する特典は、次のとおりであります。

保有株式数	継続保有期間	優待品(JCBギフトカード)	基準日	発送時期
1,000株以上	5年以上	15,000円分	毎年3月31日	基準日の 属する年の 6月下旬
	3年以上5年未満	10,000円分		
	1年以上3年未満	5,000円分		
	1年未満	なし		
500～999株	1年以上	2,000円分		
	1年未満	なし		
300～499株	1年以上	1,000円分		
	1年未満	なし		

(注) 1 株主優待の対象となる株主は、基準日現在において300株以上を1年以上保有する株主で、上欄の各区分の保有株式数に応じて、継続保有期間（後記2 記載）中のいずれの時点においても、同一株主番号で各区分の最小株式数（300株、500株または1,000株）を下回ることなく保有していることが当社株主名簿により確認できる株主とします。

- 2 「継続保有期間」とは、上欄の各区分に該当する株式を取得したことが株主名簿に記載または記録された日から各基準日（毎年3月31日）まで同区分に該当する株式を同一株主番号により継続して保有した期間をいいます。

なお、継続保有期間中に株式を追加取得したことにより、基準日における区分が異なることになった場合、例えば、300株を5年以上保有し、1,000株に買い増したときは、基準日における区分（1,000株以上）の継続保有期間は1年未満となりますが、元の300株を1年以上保有していますので、優待品は1,000円分を贈呈いたします。

また、継続保有期間中に株式を一部売却したことにより、基準日における区分が異なることになった場合、例えば、1,000株を5年以上保有し、500株売却したときは、基準日における区分（500～999株）の継続保有期間は1年未満となりますが、500株については1年以上保有していますので、優待品は2,000円分を贈呈いたします。

3 その他注意事項

- (1) 証券会社の変更や住所等の登録内容の一部変更をされる場合、証券保管振替機構による名寄せ処理システムにより、異なる株主番号が付される可能性があります。
- (2) 相続、贈与、株主名簿からの除籍等により株主番号が変更になった場合は、その直後の基準日から起算いたします。
- (3) 保有株式の一部につき、信託設定、貸し株、NISA（少額投資非課税制度）口座への移管等がなされ、同一株主番号でなくなった場合は、それぞれの株主番号の名義ごとに継続保有期間および株式数を確認します。
- (4) 優待品は、毎年、定時株主総会終了後、株主通信等の期末関係書類に同封してお送りします。到着した際は、優待品の封入にご注意下さい。万一、優待品が封入されていない場合は到着した期末関係書類および封筒を廃棄せずに当社まで到着後2週間以内にお問い合わせ下さい。なお、郵便事情により優待品の到着が遅れる場合があります。

第 7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の 7 第 1 項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書 及びその添付書類 並びに確認書	事業年度 (第71期)	自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31 日	2024年 6 月26日 関東財務局長に提出。
(2) 内部統制報告書 及びその添付書類	事業年度 (第71期)	自 2023年 4 月 1 日 至 2024年 3 月31 日	2024年 6 月26日 関東財務局長に提出。
(3) 半期報告書 及び確認書	事業年度 (第72期中)	自 2024年 4 月 1 日 至 2024年 9 月30 日	2024年11月14日 関東財務局長に提出。
(4) 臨時報告書	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項 第 9 号の 2 (株主総会における議決権行使の結果) の規定に基づく臨時報告書であります。		2024年 7 月 3 日 関東財務局長に提出。
	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項 第12号 (当社の財政状態、経営成績及びキャッシ ュ・フローの状況に著しい影響を与える事象) の規 定に基づく臨時報告書であります。		2025年 1 月15日 関東財務局長に提出。
	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項 第12号及び第19号 (当社及び当社グループの財政状 態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著 しい影響を与える事象) の規定に基づく臨時報告書 であります。		2025年 3 月 3 日 関東財務局長に提出。
	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項 第12号 (当社の財政状態、経営成績及びキャッシ ュ・フローの状況に著しい影響を与える事象) の規 定に基づく臨時報告書であります。		2025年 3 月21日 関東財務局長に提出。
	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第 2 項 第 9 号 (代表取締役の異動) の規定に基づく臨時報 告書であります。		2025年 3 月25日 関東財務局長に提出。
(5) 訂正発行登録書 (社債)			2024年 7 月 3 日 関東財務局長に提出。
			2025年 1 月15日 関東財務局長に提出。
			2025年 3 月 3 日 関東財務局長に提出。
			2025年 3 月21日 関東財務局長に提出。
			2025年 3 月25日 関東財務局長に提出。
(6) 発行登録追補書類 (社債) 及びその添付書類			2024年10月 4 日 近畿財務局長に提出。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2025年6月25日

ニプロ株式会社
取締役会 御中

海南監査法人

大阪事務所

指定社員 業務執行社員	公認会計士	石	原	美	保
----------------	-------	---	---	---	---

指定社員 業務執行社員	公認会計士	小	林	裕
----------------	-------	---	---	---

指定社員 業務執行社員	公認会計士	船	城	公	教
----------------	-------	---	---	---	---

<連結財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているニプロ株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ニプロ株式会社及び連結子会社の2025年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

連結子会社（ニプロベトナムカンパニーリミテッド）における固定資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容 及び決定理由	監査上の対応
会社が当連結会計年度の連結貸借対照表に計上している有形固定資産及び無形固定資産539,333百万円には、連結子会社であるニプロベトナムカンパニーリミテッドにかかるものが22,627百万円含まれている。 【注記事項】（重要な会計上の見積り）2 固定資産の減損処理に記載されているとおり、会社は原則として、事業用資産については管理会計上の区分に基づき資産をグルーピングし、減損の兆候が認められる資産グループについては、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定している。 ニプロベトナムカンパニーリミテッドは、継続して営業損失を計上し、減損の兆候が認められることから、当連結会計年度において減損損失の認識の要否を判定し、検討の結果、減損損失の認識は不要と判断している。 この検討は、同社の事業計画が合理的であり、かつ実現可能性が高いことを前提として行われているが、ダイアライザの製造に必要な許認可取得の見積り及び将来の売上高の予測に重要な仮定が含まれているため、不確実性が高く、経営者の判断に恣意性のある余地がある。 以上のことから、当監査法人は、同社の固定資産に係る減損損失の認識判定の妥当性は監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。	当監査法人は、監査上の主要な検討事項に対して、主に以下の監査手続を実施した。 (1) 内部統制の評価 ニプロベトナムカンパニーリミテッドの将来キャッシュ・フローの基礎となる事業計画の進捗モニタリングプロセスに関する内部統制の有効性を評価した。 (2) 割引前将来キャッシュ・フローの見積りの合理性 経営者が使用した事業計画の見積りの仮定について、経営者及び事業計画作成の責任者等と討議するとともに、以下に掲げる事項を勘案して、使用した仮定の実現可能性又は不確実性を評価した。 ・製造に必要な許認可取得の見積りについて、今後の見通しを経営者にヒアリングするとともに、関連書類の閲覧により、その実現可能性について検討した。 ・売上高予測については、調査機関等が公表している将来予測に関するレポートと整合しているか等を含めて今後の見通しを経営者にヒアリングするとともに、今後の受注に対する契約書の査閲により、その実現可能性について検討した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

<内部統制監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、ニプロ株式会社の2025年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、ニプロ株式会社が2025年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

<報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（３）【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2025年6月25日

ニプロ株式会社
取締役会 御中

海南監査法人

大阪事務所

指定社員 業務執行社員	公認会計士	石	原	美	保
----------------	-------	---	---	---	---

指定社員 業務執行社員	公認会計士	小	林	裕
----------------	-------	---	---	---

指定社員 業務執行社員	公認会計士	船	城	公	教
----------------	-------	---	---	---	---

＜財務諸表監査＞

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているニプロ株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの第72期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ニプロ株式会社の2025年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

関係会社出資金（ニプロベトナムカンパニーリミテッド）の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
会社が当事業年度末の貸借対照表に計上している関係会社出資金56,893百万円には、ニプロベトナムカンパニーリミテッドに対する出資金23,101百万円が含まれている。 【注記事項】（重要な会計上の見積り）1 関係会社株式・出資金の評価」に記載されているとおり、ニプロベトナムカンパニーリミテッド出資金について、財政状態の悪化により実質価額が著しく低下した場合は減損処理を行う必要があるが、会社は、当事業年度末における同社に対する投資の実質価額は著しく低下していないとして、評価損を計上していない。 ニプロベトナムカンパニーリミテッドの主な資産は、有形固定資産及び無形固定資産であるが、継続的な営業損失であることから減損の兆候があり、固定資産の減損損失が計上された場合、当該会社の実質価額が著しく低下する可能性がある。このため、同社出資金の評価は、実質価額の測定に当たり所有する固定資産の減損に関する判断を伴い、不確実性が高く、経営者の判断に恣意性が入る余地がある。 以上から、当監査法人は、ニプロベトナムカンパニーリミテッド出資金の評価を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。	当監査法人は、ニプロベトナムカンパニーリミテッド出資金の評価を検討するに当たり、以下の監査手続を実施した。 - ニプロベトナムカンパニーリミテッドの財務諸表を入手し、その信頼性を評価した。なお、当該財務諸表の信頼性の評価にあたっては、特に固定資産の減損の要否が重要であるため、連結財務諸表の監査報告書における監査上の主要な検討事項「連結子会社（ニプロベトナムカンパニーリミテッド）における固定資産の減損損失の認識の要否に関する判断の妥当性」に記載した手続を実施した。 - ニプロベトナムカンパニーリミテッド出資金の取得価額と実質価額を比較し、実質価額の著しい低下の有無を検討した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

<報酬関連情報>

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

【表紙】

【提出書類】	内部統制報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条の4の4第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年6月25日
【会社名】	ニプロ株式会社
【英訳名】	NIPRO CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 佐 野 嘉 彦
【最高財務責任者の役職氏名】	該当事項はありません。
【本店の所在の場所】	大阪府摂津市千里丘新町3番26号
【縦覧に供する場所】	ニプロ株式会社 東京支店 (東京都文京区本郷4丁目3番4号) 株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

1 【財務報告に係る内部統制の基本的枠組みに関する事項】

代表取締役社長佐野嘉彦は、当社の財務報告に係る内部統制の整備及び運用に責任を有しており、企業会計審議会の公表した「財務報告に係る内部統制の評価及び監査の基準並びに財務報告に係る内部統制の評価及び監査に関する実施基準の改訂について（意見書）」に示されている内部統制の基本的枠組みに準拠して財務報告に係る内部統制を整備及び運用しております。

なお、内部統制は、内部統制の各基本的要素が有機的に結びつき、一体となって機能することで、その目的を合理的な範囲で達成しようとするものであります。このため、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性があります。

2 【評価の範囲、基準日及び評価手続に関する事項】

財務報告に係る内部統制の評価は、当事業年度の末日である2025年3月31日を基準日として行われており、評価に当たっては、一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠しております。

本評価においては、連結ベースでの財務報告全体に重要な影響を及ぼす内部統制（全社的な内部統制）の評価を行った上で、その結果を踏まえて、評価対象とする業務プロセスを選定しております。当該業務プロセスの評価においては、選定された業務プロセスを分析した上で、財務報告の信頼性に重要な影響を及ぼす統制上の要点を識別し、当該統制上の要点について整備及び運用状況を評価することによって、内部統制の有効性に関する評価を行いました。

財務報告に係る内部統制の評価の範囲は、会社並びに連結子会社及び持分法適用関連会社について、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性の観点から必要な範囲を決定しております。財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性は、金額的及び質的影響の重要性を考慮して決定しており、会社、連結子会社107社を対象として行った全社的な内部統制の評価結果を踏まえ、業務プロセスに係る内部統制の評価範囲を合理的に決定しました。なお、連結子会社54社及び持分法適用関連会社2社については、金額的及び質的重要性の観点から僅少であると判断し、全社的な内部統制の評価範囲に含めておりません。

業務プロセスに係る内部統制の評価範囲については、複数事業を営む一般的な製造業の連結グループであり、事業拠点の重要性を判断する指標としては売上高（連結会社間取引消去後）が最も適切であると判断し、全社的な内部統制の評価が良好であることを踏まえ、各事業拠点の前連結会計年度の売上高の金額が高い拠点から合算していき、前連結会計年度の連結売上高の概ね2／3に達している7事業拠点を「重要な事業拠点」としました。それに加え、開示上のセグメントを網羅する観点及び重要な製造拠点など質的重要性の観点からも、4事業拠点を「重要な事業拠点」として追加選定しました。選定した重要な事業拠点においては、当社は製造業であり、製造及び販売が主な収益獲得活動であることから、企業の事業目的に大きく関わる勘定科目として売上高、売掛金及び棚卸資産に至る業務プロセスを評価の対象としました。さらに、選定した重要な事業拠点にかかわらず、それ以外の事業拠点をも含めた範囲について、重要な虚偽記載の発生可能性が高く、見積りや予測を伴う重要な勘定科目に係る業務プロセスやリスクが大きい取引を行っている事業又は業務に係る業務プロセスを財務報告への影響を勘案して重要性の大きい業務プロセスとして評価対象に追加しております。

3 【評価結果に関する事項】

上記の評価の結果、当事業年度末日時点において、当社の財務報告に係る内部統制は有効であると判断しました。

4 【付記事項】

該当事項はありません。

5 【特記事項】

該当事項はありません。

【表紙】

【提出書類】	確認書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条の4の2第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2025年6月25日
【会社名】	ニプロ株式会社
【英訳名】	NIPRO CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 佐 野 嘉 彦
【最高財務責任者の役職氏名】	該当事項はありません。
【本店の所在の場所】	大阪府摂津市千里丘新町3番26号
【縦覧に供する場所】	ニプロ株式会社 東京支店 (東京都文京区本郷4丁目3番4号) 株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

1 【有価証券報告書の記載内容の適正性に関する事項】

当社代表取締役社長佐野嘉彦は、当社の第72期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)の有価証券報告書の記載内容が金融商品取引法令に基づき適正に記載されていることを確認いたしました。

2 【特記事項】

確認に当たり、特記すべき事項はありません。